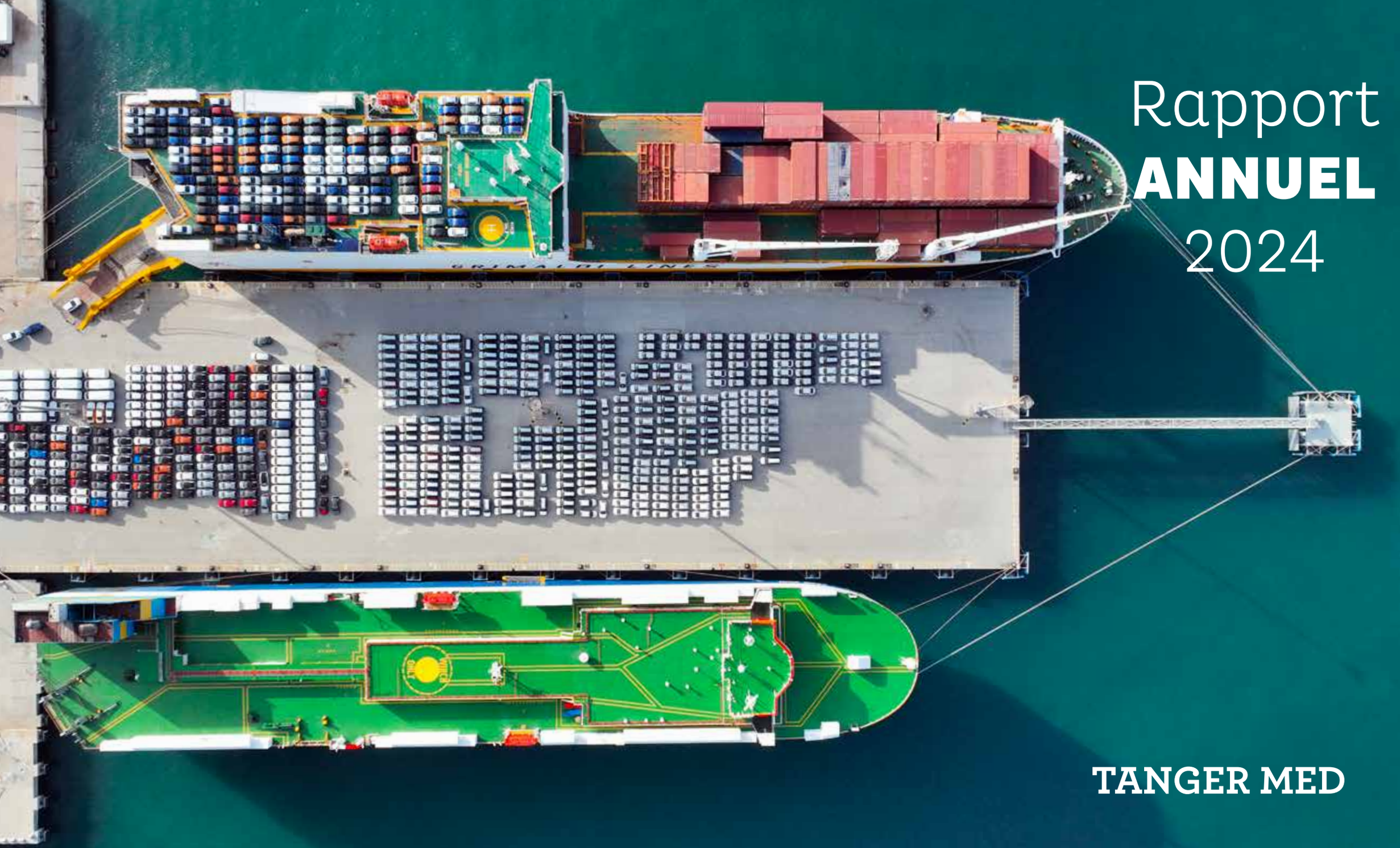


Rapport **ANNUEL** 2024

TANGER MED

« Nous procédons au lancement d'un des plus grands projets économiques dans l'histoire de notre pays. Il s'agit du nouveau port Tanger-Méditerranée que nous considérons comme le noyau d'un grand complexe portuaire, logistique, industriel, commercial et touristique… »

« Le Maroc consolide ainsi son ancrage dans l'espace euro-méditerranéen et dans son environnement maghrébin et arabe. Il valorise sa vocation de pôle d'échanges entre l'Europe et l'Afrique, la méditerranée et l'atlantique, et renforce, en même temps, son rôle central en tant que partenaire actif dans les échanges… »

« Une ossature économique solide, de niveau international, et des zones franches, lui permettant ainsi de valoriser ses riches potentialités et d'en faire un mode de développement régional intégré… »

صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله

SOMMAIRE

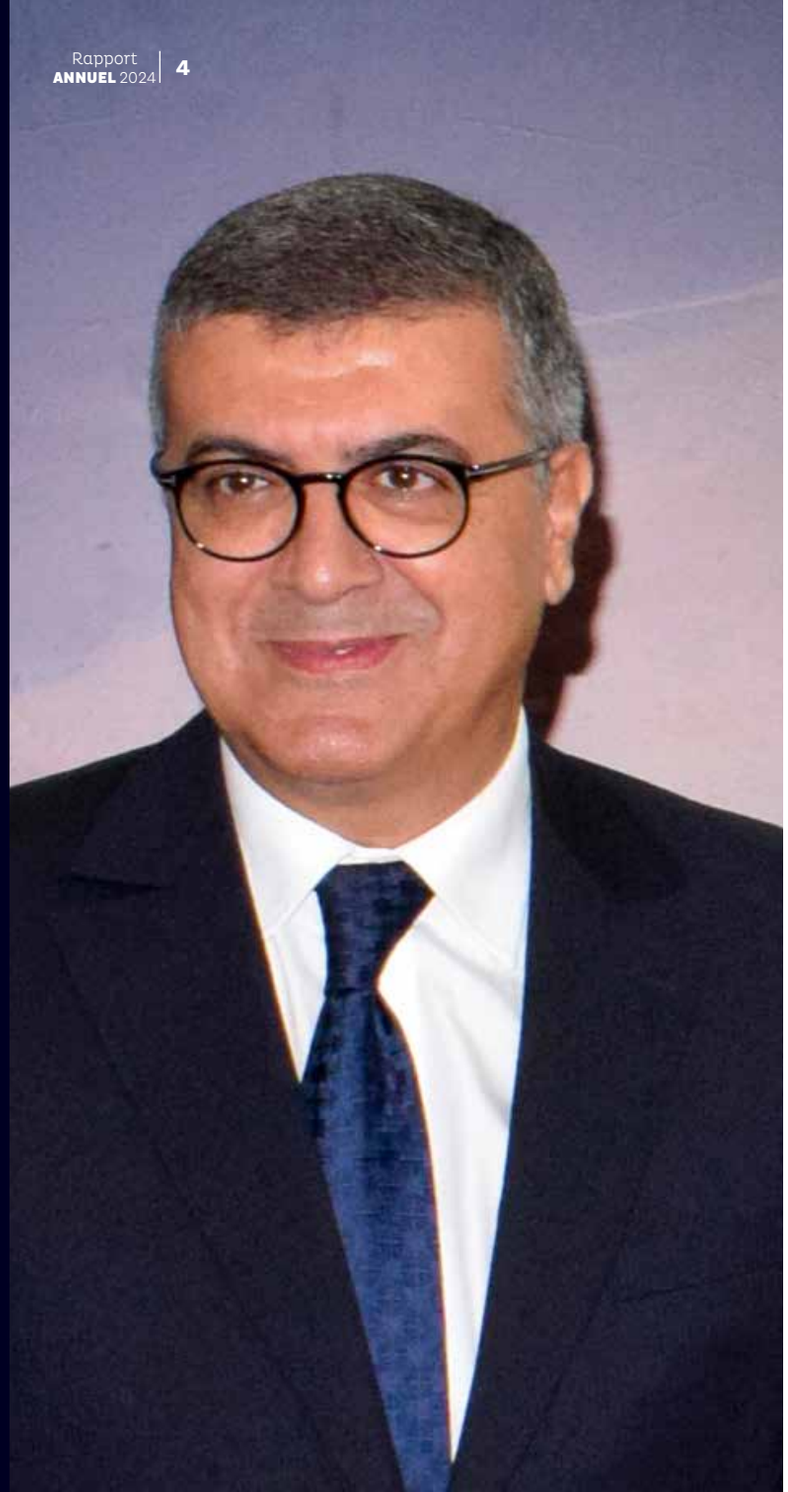
4 MOT DU PRÉSIDENT
6 À PROPOS DE NOUS
7 TANGER MED AU CŒUR DES ÉCHANGES MONDIAUX
8 NOTRE POSITIONNEMENT
9 NOS MÉTIERS
10 CHIFFRES CLÉS EN 2024
11 NOTRE ENGAGEMENT RSE
12 NOTRE ORGANISATION
17 NOTRE ÉCOSYSTÈME
18 NOS DATES CLÉS

20 CONTEXTE ÉCONOMIQUE INTERNATIONAL ET NATIONAL
24 VISION DIGITALE DE TANGER MED : L'INNOVATION AU SERVICE DE L'EXCELLENCE PORTUAIRE
31 TANGER MED : UNE TRANSITION ÉCOLOGIQUE VERS LA NEUTRALITÉ CARBONE

35 PORTS ET LOGISTIQUE
36 OPÉRATIONS PORTUAIRES MULTI-TRAFIC
40 COMPLEXE PORTUAIRE TANGER MED
47 NADOR WEST MED : UN COMPLEXE PORTUAIRE ET INDUSTRIEL STRATÉGIQUE
48 AMÉNAGEMENT ET DÉVELOPPEMENT DE ZONES LOGISTIQUES
50 INDUSTRIE
62 SERVICES
63 CIRES TECHNOLOGIES
66 TANGER MED ENGINEERING
70 TANGER MED UTILITIES
73 ENGAGEMENT POUR LA RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE ET ENVIRONNEMENTALE
94 PARTICIPATION AUX ÉVENEMENTS NATIONAUX ET INTERNATIONAUX

107 TMSA HOLDING
109 MARSA MAROC
111 TANGER MED PORT AUTHORITY
113 MEDHUB
115 TANGER MED ZONES
117 CIRES TECHNOLOGIES
119 TANGER MED ENGINEERING
121 TANGER MED UTILITIES
123 FONDATION TANGER MED

126 RÉSULTATS DES ACTIVITÉS PORTUAIRES ET LOGISTIQUES, INDUSTRIELLES ET DE SERVICES
126 RÉSULTATS FINANCIERS DU GROUPE
127 COMPTES CONSOLIDÉS DE MARSA MAROC
128 COMPTES SOCIAUX DE MARSA MAROC
129 COMPTES SOCIAUX DE TMPA



MOT DU PRÉSIDENT

Dans un contexte économique et géopolitique mouvementé, nous avons poursuivi, en 2024, notre dynamique de croissance, enregistrant des performances solides à tous les niveaux. Nous avons réalisé un chiffre d'affaires de 11,24 milliards de dirhams, en croissance de plus de 12% et traité un volume global de 187 millions de tonnes.

L'année a également été marquée par le franchissement d'un cap symbolique: plus de 10 millions de conteneurs ont été traités par le complexe portuaire Tanger Med. En dépassement de nos capacités nominales, l'atteinte de ces résultats témoigne de l'excellence opérationnelle et de la qualité de service développées au fil des années, contribuant à nous hisser au 3ème rang de port le plus efficace au monde (*).

Le renforcement de notre position s'est aussi illustré par les réalisations de notre opérateur portuaire Marsa Maroc. Sélectionné comme gestionnaire de terminaux par le nouveau port de Nador West Med, Marsa Maroc a également démarré la mise en œuvre de sa stratégie d'internationalisation en remportant la gestion des terminaux 1 et 5 du Port de Cotonou, au Bénin.

Véritable catalyseur d'investissements et incubateur clé pour les industries d'avenir, la plateforme industrielle de Tanger Med – portée par Tanger Med Zones et la Cité Mohammed VI Tanger Tech, a poursuivi sa dynamique de développement. En 2024, près de 100 nouvelles unités industrielles s'y sont implantées, représentant plus de 10 milliards de dirhams d'investissements privés, portant à 130 000 le nombre d'emplois total créés à date.

Nos filiales de services ont, pour leur part, développé leurs activités à travers des partenariats stratégiques en matière d'énergies renouvelables et d'ingénierie logistique, tout en déployant une offre technologique de plus en plus innovante.

Notre effort de croissance s'inscrit aussi dans la lignée de standards de durabilité élevés, qu'ils soient liés à nos dispositifs de gouvernance, à notre empreinte sociétale, ou encore à nos engagements environnementaux. Cette année encore, de nouveaux projets structurants de notre feuille de route décarbonation ont vu le jour. Depuis décembre, le Complexe Portuaire ainsi que sa zone logistique sont alimentés à 100% en électricité verte, contribution majeure à notre trajectoire de réduction carbone. La construction d'un parc solaire photovoltaïque flottant au niveau du barrage de Oued Rmel a également été lancée cette année.

Notre action territoriale, portée par la Fondation Tanger Med, reconnue d'utilité publique, a profité à plus de 52 000 bénéficiaires avec un ancrage particulier en matière d'éducation, au service des générations futures. Conformément à la Vision Royale, nous sommes résolus à poursuivre notre mission : renforcer notre position en tant que maillon économique et logistique incontournable.

Fouad BRINI

(*) Indice de Performance Portuaire Banque Mondiale S&P Market Intelligence – Classement 2024

PRÉSENTATION DU GROUPE TANGER MED

> À PROPOS DE NOUS
> TANGER MED AU CŒUR DES ÉCHANGES MONDIAUX
> NOTRE POSITIONNEMENT
> NOS MÉTIERS
> CHIFFRES CLÉS EN 2024
> NOTRE ENGAGEMENT RSE
> NOTRE ORGANISATION
> NOTRE ÉCOSYSTÈME
> NOS DATES CLÉS

À PROPOS DE NOUS

Le Groupe Tanger Med est un développeur et opérateur de plateformes portuaires, logistiques et industrielles.

Il gère le complexe portuaire Tanger Med, 1er port en Méditerranée et en Afrique et première plateforme d'import/export au Maroc.

À travers « Marsa Maroc », il gère également 25 terminaux à conteneurs et vracs.

Le volume total traité par le Groupe est de 187 millions de tonnes de marchandises et 11,44 millions de conteneurs EVP.

Le Groupe est également aménageur et développeur de plus de 3 000 Ha de zones d'activités économiques qui accueillent plus de 1400 entreprises, qui ont généré un volume d'affaires de 174 milliards de dhs en 2024, dans les secteurs de l'industrie automobile, l'aéronautique, le textile, l'agro-alimentaire et la logistique.

NOUS SOMMES UN OPÉRATEUR PORTUAIRE, LOGISTIQUE ET INDUSTRIEL INTÉGRÉ.

NOUS PLAÇONS LA COMPÉTITIVITÉ INDUSTRIELLE ET LOGISTIQUE, AINSI QUE L'IMPACT SOCIOÉCONOMIQUE AU CŒUR DE NOTRE MODÈLE.

UN RÔLE PIVOT ET DUAL :

À l'international, à la confluence du commerce mondial, au service de la compétitivité des supply chains.

Au national, en faveur de la compétitivité logistique et industrielle.

RÉPARTITION DU TRAFIC CONTENEURS EN TONNAGE PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE :

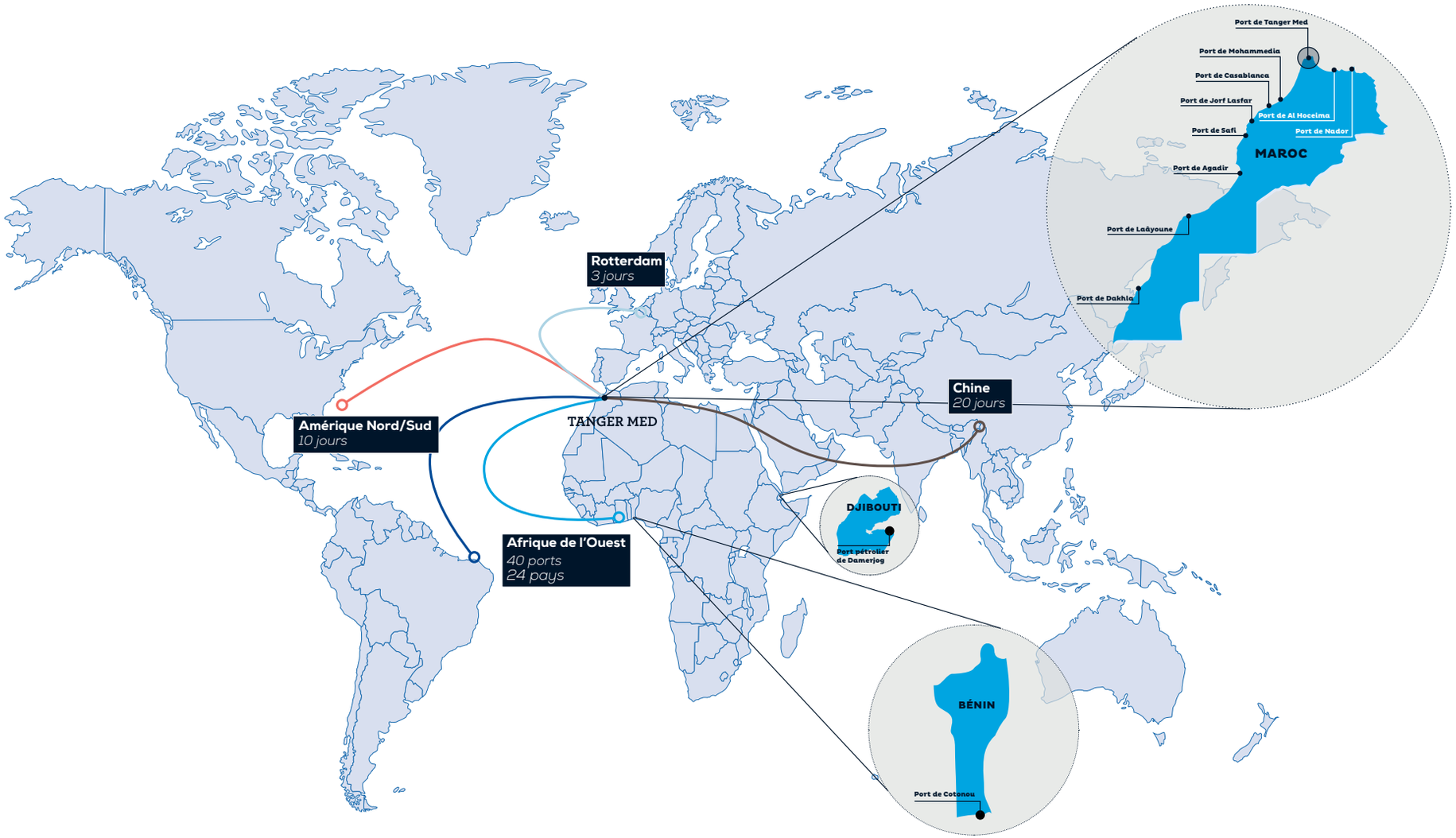
32%
Europe

29%
Afrique

24%
Asie

15%
Transatlantique

TANGER MED AU CŒUR DES ÉCHANGES MONDIAUX



NOTRE POSITIONNEMENT

Le Groupe Tanger Med se positionne sur les flux logistiques commerciaux, nationaux et internationaux. Nous agissons de manière agile, en anticipant l'évolution de notre marché et les besoins de nos clients et partenaires, en nous inscrivant dans une démarche permanente d'innovation, en partageant notre dynamique de progrès avec nos parties prenantes.

UN RÔLE CLÉ DANS LES CHAÎNES LOGISTIQUES MONDIALES

180
ports mondiaux

Nous œuvrons à l'accélération de la connectivité du Royaume, en particulier pour les acteurs internationaux qui souhaitent optimiser leur réseau logistique avec l'Europe, l'Afrique, l'Asie et les États-Unis. Marsa Maroc, filiale du Groupe Tanger Med, joue ainsi un rôle central dans le développement de la logistique portuaire au Maroc, le soutien du commerce extérieur et la connectivité du royaume avec le reste du monde. En exploitant une série de ports stratégiquement situés le long de la côte marocaine, Marsa Maroc contribue significativement à l'intégration du royaume dans les chaînes de valeur régionales et mondiales.

UN ENGAGEMENT PERMANENT POUR ATTIRER LES I.D.E. AU MAROC

84 MMDH
d'investissements privés à date

Nous stimulons l'attractivité du royaume en matière d'investissements internationaux : nous développons des parcs industriels où opèrent des leaders internationaux en quête de compétitivité et de proximité avec leurs marchés. Nous accompagnons les investisseurs en tant qu'interface principale pour leurs processus d'installation, de construction et d'exploitation, avec une approche de guichet unique. Nous abritons ainsi des secteurs clés comme l'automobile, l'aéronautique, le textile, le paramédical, les énergies renouvelables, l'agro-industrie, l'électronique, les services, l'emballage et la logistique.

UN CATALYSEUR DE COMPÉTITIVITÉ NATIONALE ET INTERNATIONALE

174 MMDH
de volume d'affaires

Nous contribuons à l'amélioration de la compétitivité de l'économie marocaine et des opérateurs internationaux implantés sur nos sites, à travers une approche intégrée : la fluidification des flux logistiques, une offre de services performante et la création d'écosystèmes dynamiques, créateurs de valeur et d'emploi.

UNE EMPREINTE MULTI-TERRITORIALE MAJEURE

+1 136
projets sociaux dans le territoire

En tant qu'opérateur et développeur de plateformes industrialo-portuaires, le Groupe Tanger Med exerce un impact économique significatif à travers ses activités portuaires, logistiques et industrielles. Ces secteurs clés forment le socle de notre contribution au développement régional et national. Nous adoptons une approche responsable et durable visant la préservation de l'environnement et un impact social et sociétal positif au profit des populations locales. Notre action territoriale vise l'inclusion sociale et économique, l'éducation et l'excellence. Nous accompagnons les riverains ainsi que les acteurs les plus fragiles de notre chaîne de valeur, avec un soutien particulier de l'entrepreneuriat.

NOS MÉTIERS

Nous agissons sur les différents maillons de la chaîne de valeur portuaire, logistique et industrielle à travers une approche pluridisciplinaire et une expertise sur trois métiers clefs. Nous aspirons ainsi à créer des connexions sectorielles et à renforcer notre offre de services intégrée.

PORTS ET LOGISTIQUE

Gestion de 11 ports et 25 terminaux portuaires spécialisés dans les activités de conteneurs, de passagers, de camions TIR, de vracs, de véhicules neufs, et d'hydrocarbures.

Solutions de transport de marchandises, de manutention, de stockage, et de logistique à valeur ajoutée.

INDUSTRIE

Aménagement et développement de plus de 3 000 ha de parcs industriels, abritant 1400 entreprises orientées vers les métiers de l'automobile, l'aéronautique, le textile, l'agroalimentaire, l'électronique et la logistique.

SERVICES

Offre de services complémentaires orientés vers les métiers des technologies, de l'ingénierie et des utilities pour accompagner les besoins des opérateurs installés dans les zones d'activité de Tanger Med.

CHIFFRES CLÉS EN 2024

En 2024, Tanger Med confirme son rôle de hub stratégique avec des performances records sur l'ensemble de ses activités. Avec 187 MT de marchandises traitées, 11,44 MEVP de conteneurs et un chiffre d'affaires consolidé de 11 237 MDHS, le Groupe renforce son impact sur les échanges mondiaux.

L'essor des zones d'activité économique se poursuit, atteignant 174 MRD DHS de volume d'affaires et 130 000 emplois créés à date. Par ailleurs, l'engagement en matière de services à valeur ajoutée se traduit par une distribution de +452 GWh d'énergie, 1,52 M m³ d'eau et la collecte de 17 569 tonnes de déchets.

INDICATEUR FINANCIER

11 237 M DH
Chiffre d'affaires consolidé brut de l'ensemble des activités du Groupe Tanger Med

CLASSEMENTS

COMPLEXE PORTUAIRE TANGER MED

1er
Port en Méditerranée et en Afrique

3e
Port le plus efficace au Monde (Banque Mondiale et S&P)

17e/500
Ports à conteneurs au Monde (Alphaliner 2024)

MARSA MAROC

1er
Opérateur Portuaire au Maroc

4e
Plus grand opérateur de terminaux à conteneurs en Afrique

OPÉRATIONS PORTUAIRES ET LOGISTIQUES

11 Ports d'intervention
10 à l'échelle nationale,
1 à l'échelle internationale

25 Terminaux
Multi trafic

11,44 M EVP
Conteneurs

187 MT
Tonnage global traité

AMÉNAGEMENT ET DÉVELOPPEMENT DE ZONES D'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE

174 MRD DHS
Volume d'affaires des zones d'activité

1400
Entreprises industrielles installées

14 034
Nouveaux emplois

130 000
Total des emplois créés à date

OFFRE DE SERVICES À VALEUR AJOUTÉE

+452 GWH
Énergie distribuée

+17 569 Tonnes
Déchets collectés soit 52t/j

+1,52 m³
Volume d'eau distribué

109
Nouveaux projets d'ingénierie

NOTRE ENGAGEMENT RSE

Nous concevons un développement économique de pair avec le progrès environnemental, social, ainsi qu'une gouvernance transparente, juste et responsable. Notre stratégie RSE est alignée sur les référentiels GRI ainsi que sur les Objectifs de Développement Durable des Nations Unies.

ACTIONS RSE POUR UN AVENIR DURABLE

100%
Des opérations à l'import-export dématérialisées

203 Projets
Menés par Marsa Maroc, dont **3** en 2024

+1136 Projets
Menés par la Fondation Tanger Med, dont **102** en 2024

685 470 Bénéficiaires
Des projets menés sur le territoire par la Fondation Tanger Med

80 Conventions et Accords de Partenariat
Sur le territoire signés en 2024

NOTRE ORGANISATION

Le Groupe Tanger Med est organisé autour d'une fonction Holding, structurée autour de fonctions Groupe et de pôles opérationnels.

TMSA HOLDING

TMSA Holding définit la politique stratégique et guide la vision de développement de ses filiales.

L'action de TMSA Holding s'étend sur plusieurs domaines clés, notamment la gestion de la politique de financement, le suivi du portefeuille des participations, la réalisation des objectifs en matière de prospection foncière et la gestion des litiges. Elle gère également la politique de communication, supervise l'audit interne, le contrôle de gestion et la gestion des risques, tout en s'occupant de la politique des ressources humaines.

En outre, TMSA Holding joue un rôle crucial dans la définition et la promotion de la politique de responsabilité sociale et environnementale (RSE) au sein des différentes filiales du Groupe. Elle définit également la mise en œuvre de la stratégie de digitalisation à travers l'ensemble des filiales du Groupe.

PÔLES D'ACTIVITÉS INTÉGRÉS

PORTS ET LOGISTIQUE

Le pôle Portuaire et Logistique rassemble les fonctions opérationnelles couvrant le complexe portuaire de Tanger Med, les neuf autres ports nationaux où Marsa Maroc opère, le Port de Nador West Med en cours de construction, ainsi que la zone logistique Medhub.

Les entités qui portent le pôle Portuaire et Logistique sont les suivantes :

- **Tanger Med Port Authority**, qui assure la gestion et le développement des infrastructures, coordonne et anime la communauté portuaire, et garantit la performance des services offerts à ses clients.
- **Marsa Maroc**, qui gère des terminaux portuaires et propose des services de manutention, de stockage, de logistique portuaire, ainsi que des services aux navires.
- **Nador West Med**, un nouveau port en eau profonde, doté de capacités importantes pour le transbordement des conteneurs, le développement d'un pôle énergétique et le traitement des produits vrac notamment le charbon.
- **MEDHUB**, pour la gestion des zones logistiques.

INDUSTRIE

La plateforme industrielle de Tanger Med facilite l'investissement des opérateurs nationaux et internationaux, via un accompagnement lors des démarches d'installation, de construction et d'exploitation. C'est ainsi qu'elle a réussi à mettre en place un écosystème performant pour accompagner l'implémentation des activités à forte valeur ajoutée.

Le pôle Industriel agrège les fonctions opérationnelles de 9 zones d'activité. Il est porté par la filiale Tanger Med Zones qui œuvre à l'aménagement, le développement et la gestion de Tanger Free Zone, Tanger Automotive City, Tétouan Shore, Renault Tanger Med, Tétouan Park, la Zone Franche Logistique, la Zone Commerciale de Cabo Negro, et la Zone d'Activité Économique de Fnideq ; et la nouvelle cité Mohammed VI Tanger Tech, portée par la société « SATT », fruit d'un partenariat entre Bank of Africa (BMCE), le Conseil de la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, le Groupe Tanger Med, et la société chinoise CCCC-CRBC.

SERVICES

Le pôle Services regroupe un vivier de compétences spécialisé dans trois métiers clés et critiques pour le développement et la gestion de grands projets d'infrastructure. Il est porté par 3 filiales :

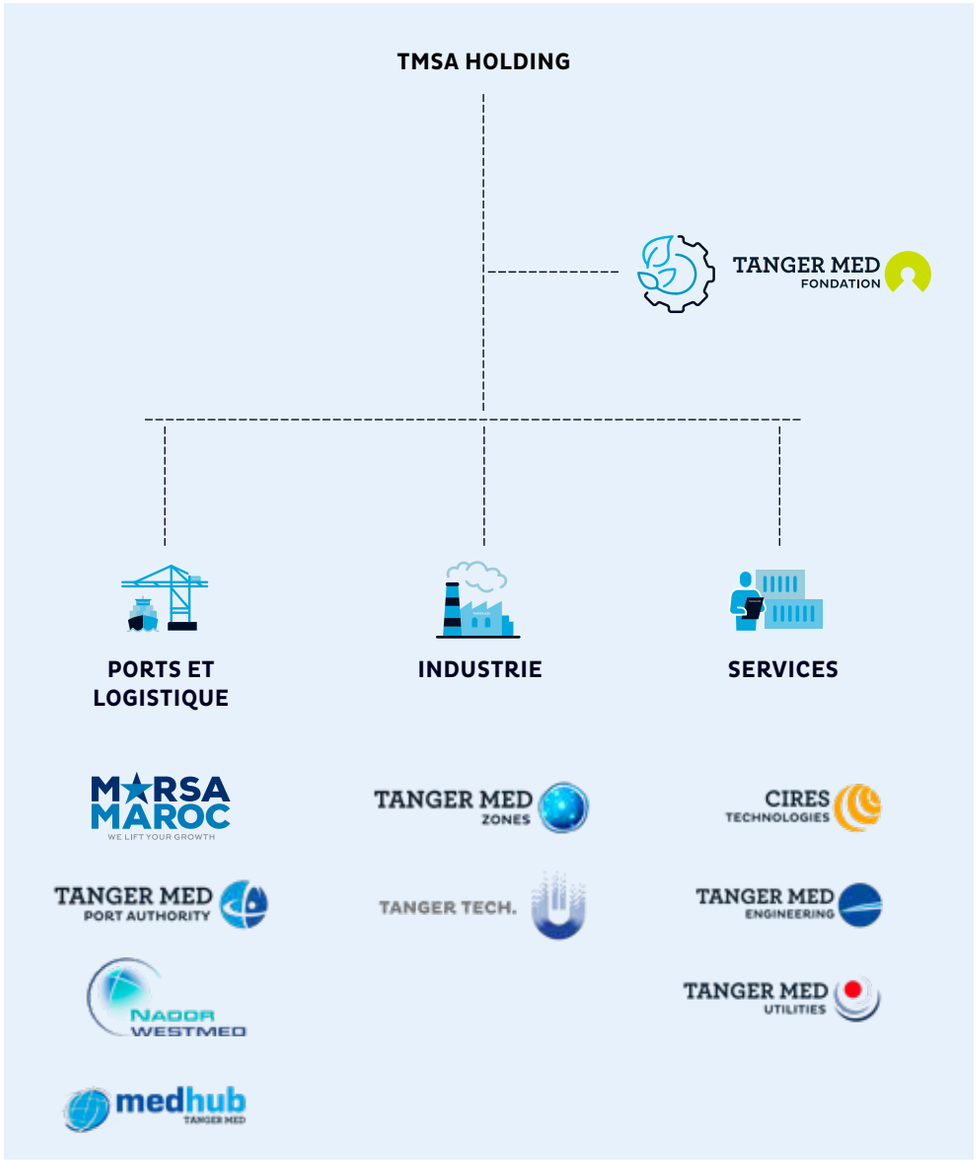
- **Cires Technologies** est spécialisée dans le développement de solutions de sécurité, cybersécurité et systèmes d'informations pour des structures complexes et/ ou stratégiques.
- **Tanger Med Engineering** qui offre des services dans le domaine de la conception et la supervision de grands projets d'infrastructure (port, zones industrielles, chantier naval, etc.), et ce, au Maroc et à l'étranger.
- **Tanger Med Utilities** qui assure des services de distribution d'eau et d'électricité, de disponibilité des réseaux, de maintenance des réseaux d'éclairage et de services aux navires. Elle développe également des solutions novatrices liées à l 'efficacité énergétique.

ENGAGEMENT POUR LA RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE ET ENVIRONNEMENTALE

Le Groupe conçoit son développement économique de pair avec le progrès environnemental et social, une gouvernance transparente et juste, ainsi qu'une gestion responsable de notre activité. Cette vision est à l'origine des 3 principaux axes de notre stratégie RSE, qui impliquent l'ensemble de nos parties prenantes, notamment nos collaborateurs, nos clients, nos partenaires, notre environnement, nos communautés locales et financières.

Depuis plus de 16 ans, notre action sociale sur le territoire est conduite par la Fondation Tanger Med qui cultive un dialogue de proximité avec les populations riveraines, et met sur pied des projets axés sur l'éducation, l'inclusion sociale, économique et culturelle, la protection de l'environnement et le financement d'infrastructures favorables à l'amélioration de la qualité de vie en milieu rural et à la réduction de la dépendance aux pôles urbains. Le Groupe Tanger Med, à travers sa Fondation, porte également plusieurs structures éducatives d'envergure dont l'école de coding 1337 MED, les classes préparatoires scientifiques du Lycée Méditerranéen (LYMED) et l'école de voile Dalia.

ORGANISATION DES PÔLES DU GROUPE



ORGANES DE GOUVERNANCE

L'Agence Spéciale Tanger Méditerranée (TMSA), société anonyme à Directoire et à Conseil de Surveillance, est une entreprise publique stratégique créée par décret-loi n° 2-02-644. Elle opère dans le cadre de la loi n° 17-95 sur les sociétés anonymes, telle que modifiée et complétée.

TMSA Holding définit la politique stratégique du Groupe et guide le développement de ses filiales et participations. Elle pilote la conduite des politiques du Groupe en matière de financement, de ressources humaines, de veille juridique, de contrôle interne, de gestion des risques, de digitalisation et de communication.

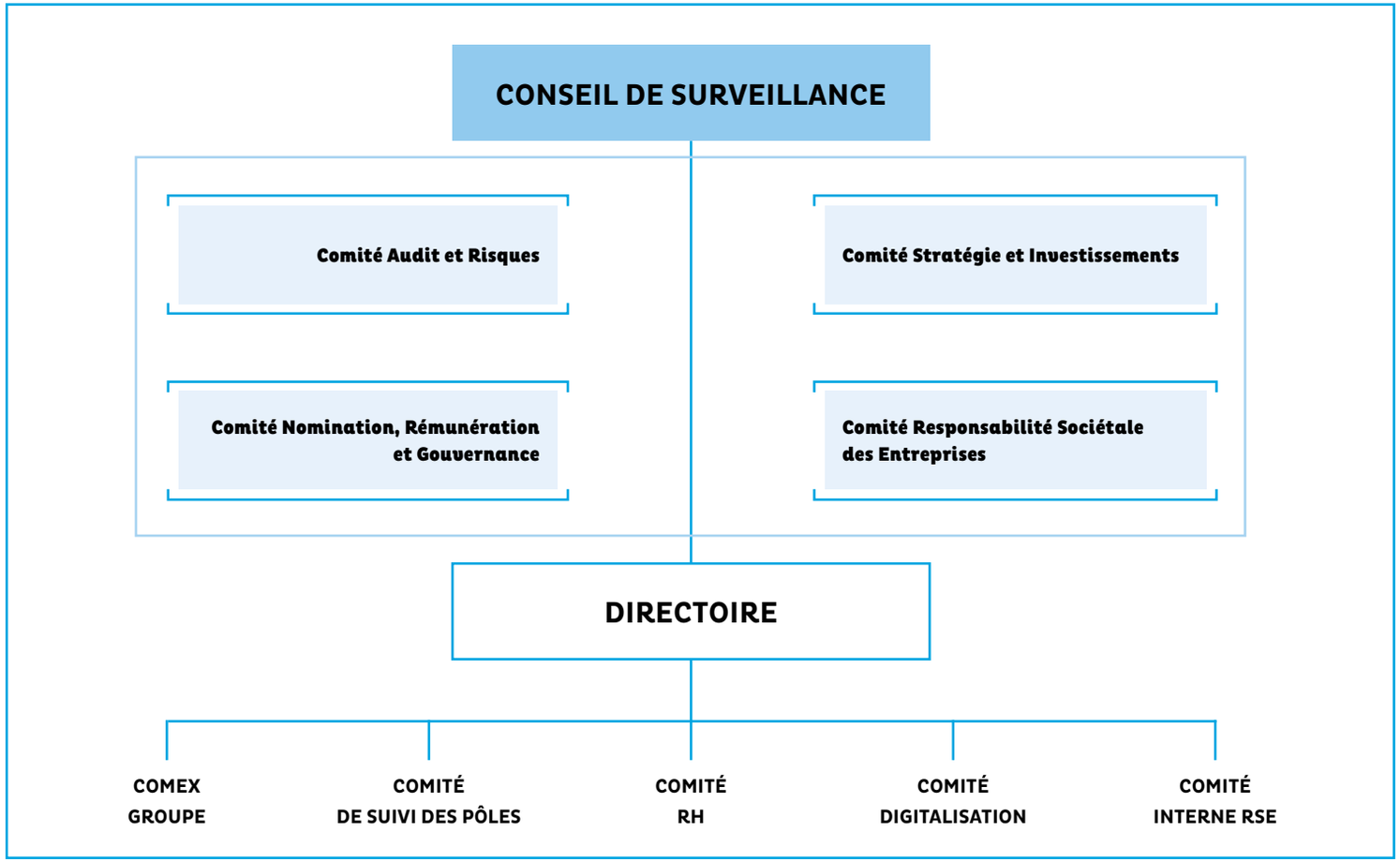
Dans une optique de performance durable et responsable, la Holding veille également à l'adhésion de toutes ses lignes de métiers aux principes volontaristes afférents à sa responsabilité sociétale et environnementale et aux bonnes pratiques de gouvernance.

Ce pilotage stratégique et opérationnel est assuré par plusieurs organes de gouvernance qui adhèrent tous aux fondements d'une gouvernance transparente, juste et responsable, dans le respect des dispositions légales et réglementaires et des bonnes pratiques en matière de gouvernance.

La structure de gouvernance dualiste du Groupe opère une distinction entre le pouvoir de contrôle dévolu au Conseil de Surveillance et les responsabilités de gestion attribuées à son Directoire.

Le Conseil de Surveillance s'appuie sur quatre Comités Spécialisés, qui formulent des recommandations en accord avec leurs attributions, telles que définies dans le Règlement Intérieur du Conseil et les Chartes des Comités qui en émanent.

Par ailleurs, le Directoire est soutenu dans ses fonctions par plusieurs Comités Internes, qui fournissent une expertise spécialisée et un suivi détaillé de leurs actions et résultats. Ils accompagnent notamment le Directoire dans la mise en œuvre du plan stratégique du Groupe et portent nos ambitions auprès de l'ensemble des collaborateurs.



CONSEIL DE SURVEILLANCE

MISSION

Le Conseil de Surveillance de l'Agence Spéciale Tanger Méditerranée constitue le plus haut organe de la structure. Il définit les grandes orientations stratégiques du Groupe et assure un contrôle de la gestion menée par le Directoire. Depuis janvier 2014, M. Fouad BRINI assure la Présidence du Conseil.

COMPOSITION

Le Conseil de Surveillance est composé d'administrateurs nommés par l'Assemblée Générale des actionnaires.

Président du Conseil de Surveillance
Fouad BRINI

Ministre de l'Intérieur
Abdelouafi LAFTIT

Ministre de l'Économie et des Finances
Nadia FETTAH ALAOUI

Ministre de l'Équipement et de l'Eau
Nizar BARAKA

L'ANGSPE représenté par
Abdellatif ZAGHNOUN

Ministre de l'Industrie et du Commerce
Ryad MEZZOUR

Le Fonds Hassan II pour le Développement Économique et Social, représenté par
Dounia BEN ABBES TAARJI

Directeur Général de La Caisse de Dépôt et de Gestion
Khalid SAFIR

L'Agence pour la Promotion et le Développement des Préfectures et Provinces du Nord, représentée par
Mounir EL BOUYOUSSFI

COMITÉS SPÉCIALISÉS

	ATTRIBUTIONS	COMPOSITION
Comité Audit et Risques	Le Comité Audit et Risques assiste le Conseil de Surveillance et formule des recommandations au Conseil, pour la Société et ses filiales, en matière de contrôle interne, d'examen des comptes, de gestion des risques et de Reporting financier.	**Mme Dounia BEN ABBES TAARJI** Présidente, Représentant le Fonds Hassan II pour le Développement Économique et Social **M. Mounir EL BOUYOUSSFI** Membre, Représentant l'APDN **M. Khalid ZIANE** Membre, Directeur Général de FIPAR-Holding **M. Khalid EL HATTAB** Membre, Représentant l'ANGSPE
Comité Stratégie et Investissements	Le Comité Stratégie et Investissements est chargé d'assister le Conseil en matière de définition des orientations stratégiques du Groupe ainsi que leur mise en œuvre. Il examine, aussi les programmes d'investissement et formule un avis sur les différentes options et propositions à soumettre au Conseil de Surveillance de la Société.	**M. Fouad BRINI** Président, Président du Conseil de Surveillance **M. Nizar BARAKA** Membre, Ministre de l'Équipement et de l'Eau **Mme Dounia BEN ABBES TAARJI** Membre, Représentant le Fonds Hassan II pour le Développement Économique et Social **M. Abdellatif ZAGHNOUN** Membre, Représentant l'ANGSPE **M. Mounir EL BOUYOUSSFI** Membre, Représentant l'APDN
Comité Nomination, Rémunération et Gouvernance	Le Comité Nomination, Rémunération et Gouvernance assiste le Conseil en matière d'application des bonnes pratiques de gouvernance, et examine la politique de nomination et de rémunération propre à la Société ainsi que celle définie pour les Administrateurs.	**M. Khalid SAFIR** Président, Représentant la CDG **M. Fouad BRINI** Membre, Président du Conseil de Surveillance de TMSA **Mme Dounia BEN ABBES TAARJI** Membre, Représentant le Fonds Hassan II pour le Développement Économique et Social **M. Khalil LAKBAKBI** Membre, Représentant l'ANGSPE
Comité RSE	Le Comité RSE a pour mission de formuler des recommandations ou propositions au Conseil de Surveillance sur la définition et la mise en œuvre des orientations relatives à l'environnement, aux actions sociétales ainsi qu'aux bonnes pratiques de gouvernance du Groupe.	**M. Mounir EL BOUYOUSSFI** Président, Représentant l'APDN **M. Fouad BRINI** Membre, Président du Conseil de Surveillance de TMSA **Mme Dounia BEN ABBES TAARJI** Membre, Représentant le Fond Hassan II pour le Développement Économique et Social **Mme Mouna ABROUQ** Membre, Représentant l'ANGSPE

DIRECTOIRE

Le Directoire assure la Direction de l'Agence Tanger Med Special Agency et supervise la mise en œuvre des orientations du Conseil de Surveillance. Les membres sont nommés par le Conseil de Surveillance pour un mandat de six années et peuvent être réélus conformément aux statuts.

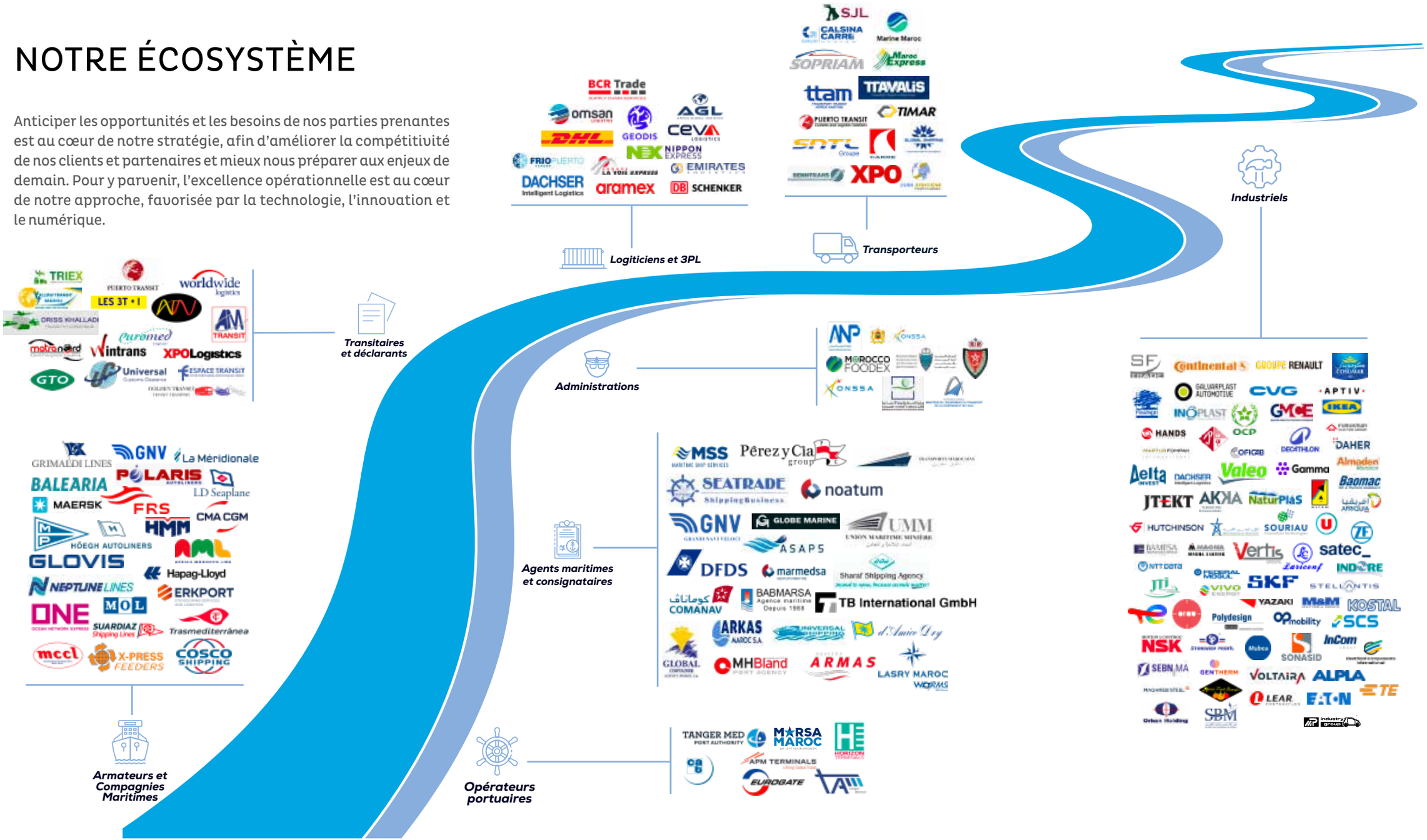
ATTRIBUTIONS	NOMINATION DES MEMBRES	COMPOSITION
Le Directoire assure la gestion de l'Agence Tanger Med Special Agency et met en œuvre les orientations du Conseil de Surveillance.	Les membres sont nommés par le Conseil de Surveillance pour un mandat de six années et peuvent être réélus conformément aux statuts.	**M. Mehdi TAZI RIFFI** Président **Mme Loubna GHALEB** Membre du Directoire **M. Idriss AARABI** Membre du Directoire **M. Jaafar MRHARDY** Membre du Directoire **M. Tarik EL AROUSSI** Membre du Directoire

COMITÉS INTERNES

	ATTRIBUTIONS	COMPOSITION
COMEX	• Revue de l'activité pour chaque filiale • Revue des projets et suivi de leur réalisation • Suivi de la performance commerciale et financière	• Membres du Directoire • Directeurs Généraux
Comité de Suivi des Pôles	• Suivi des indicateurs d'activité par pôle • Suivi de la situation de trésorerie par pôle • Suivi des projets saillants par pôle • Suivi des contrats importants par pôle • Suivi des risques opérationnels par pôle	• Membres du Directoire • Directeurs Généraux • Directeurs et/ou Responsables des fonctions supports
Comité Ressources Humaines	• Suivi de la feuille de route RH • Revue des politiques RH • Suivi du plan de Gestion Prévisionnelle des Emplois, des Effectifs et des Compétences • Revue de la structure organisationnelle	• Directeurs Généraux (selon périmètre et filiale à l'ordre du jour) • Directeur des Ressources Humaines
Comité Digitalisation	• Suivi de la feuille de route de digitalisation • Revue des projets et suivi de leur réalisation • Revue de la situation des partenariats dans le cadre des projets de digitalisation	• Président du Directoire ou Membres du Directoire • Directeur de la Digitalisation • Directeur des Systèmes d'Information • Directeur Cires Technologies
Comité Interne RSE	• Revue et suivi de la feuille de route RSE • Revue et suivi du Reporting ESG • Revue des projets et suivi de leur réalisation	• Président du Directoire ou Membres du Directoire • Manager RSE

NOTRE ÉCOSYSTÈME

Anticiper les opportunités et les besoins de nos parties prenantes est au cœur de notre stratégie, afin d'améliorer la compétitivité de nos clients et partenaires et mieux nous préparer aux enjeux de demain. Pour y parvenir, l'excellence opérationnelle est au cœur de notre approche, favorisée par la technologie, l'innovation et le numérique.



NOS DATES CLÉS

2003

C'est en 2003, sous l'impulsion de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que débutera l'histoire d'un des plus grands projets économiques du Royaume et de notre Groupe, marquée par le lancement des travaux du Port Tanger Med 1.

2007

Quatre ans plus tard, en 2007, Sa Majesté le Roi Mohammed VI inaugure le Port Tanger Med 1, mettant en service le premier terminal à conteneurs du complexe portuaire.

2009

En 2009, Sa Majesté le Roi Mohammed VI, donne le coup d'envoi pour le lancement de la Grande Plateforme Industrielle de Tanger Med, venue s'intégrer au complexe portuaire afin de constituer un écosystème compétitif.

2010

En 2010, Sa Majesté le Roi Mohammed VI procède à l'inauguration du Port Passagers et Rouliers visant à renforcer les capacités d'accueil des passagers tout en accompagnant le développement des exportateurs et importateurs marocains.

2012

En 2012, Sa Majesté le Roi Mohammed VI inaugure l'usine Renault Tanger Med, la plus grande unité de production automobile d'Afrique. Durant cette même année, la zone économique « Tanger Automotive City » démarre ses activités, venue accompagner l'installation de soustraitants automobiles autour du Groupe Renault, ainsi que la zone « Tétouan Shore » dédiée aux métiers de l'offshoring.

2014

En 2014, Sa Majesté le Roi Mohammed VI procède à l'inauguration de Tanger Med Port Center, et au lancement des travaux de construction de l'Export Access.

2016

En 2016, le Groupe Tanger Med signe le contrat de concession du terminal TC4 du Port Tanger Med 2, avec l'opérateur mondial APM Terminals. Cette nouvelle concession confirme le choix de l'opérateur mondial de faire de Tanger Med, son hub logistique majeur dans la région.

2017

En 2017, Le port Tanger Med, concrétisation de la vision de SA Majesté le Roi Mohammed VI, a célébré 10 ans d'activités opérationnelles.

2019

En 2019, Son Altesse Royale le Prince Héritier Moulay El Hassan représente Sa Majesté le Roi Mohammed VI au lancement des opérations portuaires du Port Tanger Med 2. Le complexe portuaire devient ainsi la première capacité portuaire en Méditerranée.

2020

En 2020, le complexe portuaire devient le 1er port à conteneurs en Méditerranée et confirme son leadership africain pour la 4e année consécutive.

2021

En 2021, le Groupe entame un nouveau tournant stratégique en s'alliant à Marsa Maroc, leader national de l'exploitation de terminaux portuaires, présent dans 9 autres ports du Royaume en plus du port de Tanger Med. Dans la même année, le terminal à conteneurs TC3 du Port Tanger Med démarre ses activités commerciales.

2023

En 2023, le complexe portuaire a traité 8,6 millions de conteneurs, soit 95% de sa capacité nominale. Un résultat en avance de 4 ans sur nos objectifs.

2024

En 2024, le complexe portuaire franchit le cap des 10 millions de conteneurs et 500 000 camions TIR. Marsa Maroc décroche la gestion des terminaux 1 et 5 du Port de Cotonou au Bénin.

TENDANCES ET PERSPECTIVES

> CONTEXTE ÉCONOMIQUE INTERNATIONAL ET NATIONAL
> VISION DIGITALE DE TANGER MED : L'INNOVATION AU SERVICE DE L'EXCELLENCE PORTUAIRE
> TANGER MED : UNE TRANSITION ÉCOLOGIQUE VERS LA NEUTRALITÉ CARBONE

CONTEXTE ÉCONOMIQUE INTERNATIONAL ET NATIONAL

TENDANCES AU NIVEAU INTERNATIONAL

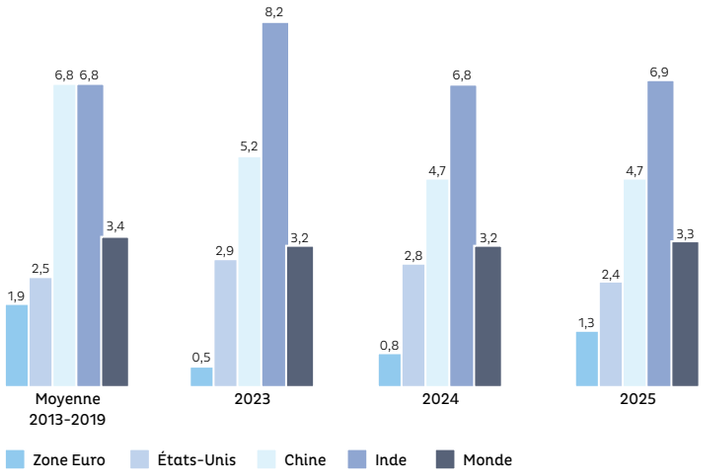
UNE ÉCONOMIE MONDIALE RÉSILIENTE EN 2024, MARQUÉE PAR DE FORTES DISPARITÉS RÉGIONALES

Selon l'OCDE, l'économie mondiale a progressé de 3,2 % en 2024, un niveau stable par rapport à 2023 mais toujours inférieur à la moyenne enregistrée entre 2013 et 2019. Cette apparente stabilité masque toutefois des dynamiques régionales très contrastées.

Les États-Unis ont dépassé les anticipations, affichant une croissance du PIB de 2,8 %, portée par une consommation intérieure soutenue. L'Inde et la Chine ont également enregistré des performances solides, bien que légèrement en repli par rapport à 2023. À l'inverse, l'Europe a connu une croissance modeste de 0,8 %, affectée notamment par une deuxième année consécutive de récession en Allemagne (-0,1 %). La France a progressé de 1,1 %, tandis que l'Espagne et la Pologne ont affiché des taux de croissance plus dynamiques, proches de 3 %.

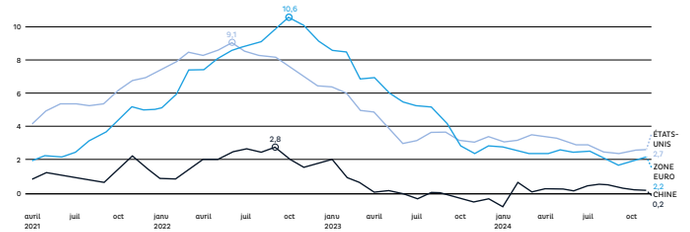
Sur le plan des prix, l'inflation a poursuivi sa décrue en Europe et aux États-Unis, créant un espace pour un assouplissement graduel des politiques monétaires. Toutefois, l'objectif de stabilité autour de 2 % n'a pas été pleinement atteint, certaines hausses ayant été observées en fin d'année. En Chine, le risque de déflation persiste malgré les mesures de soutien engagées à l'automne.

TAUX DE CROISSANCE DU PIB (VARIATION ANNUELLE EN %)



Source: OECD (2024), OECD Economic Outlook, Volume 2024 Issue 2, OECD Publishing, Paris.

ÉVOLUTION DU TAUX D'INFLATION (% DE VARIATION ANNUELLE)



Source: EuroEurostat, US Labour Department, National Bureau of Statistics of China

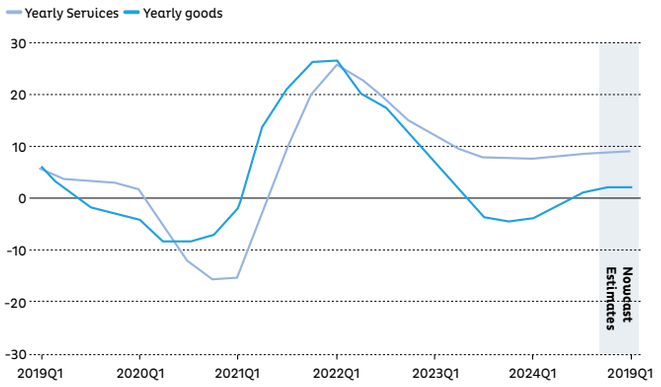
LE COMMERCE MONDIAL EN 2024 EN HAUSSE PORTÉE PAR LES ÉCONOMIES EN DÉVELOPPEMENT ET LA DYNAMIQUE DU COMMERCE DES SERVICES

Selon la Conférence des Nations unies pour le commerce et le développement (CNUCED), le commerce mondial a atteint un niveau record en 2024, s'élevant à 33 000 milliards de dollars, soit une hausse de 3,7 % par rapport à 2023. Cette progression a été principalement portée par les économies en développement et la dynamique du commerce des services. Toutefois, plusieurs risques se dessinent pour les années à venir, notamment liés aux déséquilibres commerciaux, à l'évolution des politiques économiques et aux tensions géopolitiques.

Le commerce des services a constitué le principal moteur de cette croissance, enregistrant une progression de 9 % sur l'année, ce qui représente 700 milliards de dollars et près de 60 % de la croissance globale. Le commerce des biens a quant à lui augmenté de 2 %, soit un gain de 500 milliards de dollars. Cette croissance reste toutefois contrastée selon les secteurs : les échanges dans l'agroalimentaire, les technologies de la communication et les transports ont connu une dynamique positive, tandis que l'énergie, l'habillement et les industries extractives ont ralenti, en lien avec un affaiblissement de la demande et des ajustements de politiques économiques, précise la CNUCED.

D'un point de vue géographique, les tendances sont également disparates. Les économies en développement ont affiché une croissance annuelle de 4 % de leurs importations et exportations, surpassant ainsi les pays développés dont les volumes commerciaux sont restés globalement stables. Le commerce entre pays du Sud (« Sud-Sud ») a progressé de 5 % sur l'année. La Chine et l'Inde ont enregistré des performances supérieures à la moyenne mondiale, tandis que les échanges commerciaux sont restés globalement atones en Russie, en Afrique du Sud et au Brésil.

CROISSANCE ANNUELLE ET TRIMESTRIELLE DE LA VALEUR DES ÉCHANGES DE BIENS ET DE SERVICES, DU 1ER TRIMESTRE 2019 AU 1ER TRIMESTRE 2025.



Source UNCTAD

L'année 2024 a également été marquée par un approfondissement des déséquilibres commerciaux entre les principales zones économiques. Le déficit commercial des États-Unis s'est accentué, parallèlement à l'augmentation de l'excédent chinois. L'Union européenne, quant à elle, a affiché un excédent, principalement en lien avec l'évolution des prix de l'énergie.

Par ailleurs, les stratégies d'approvisionnement ont connu des mutations notables. Alors que les tendances post-Covid avaient favorisé le recentrage géographique (friendshoring, nearshoring), 2024 a vu un renversement de cette dynamique. Les entreprises ont cessé de limiter leurs échanges à des partenaires géopolitiques proches et ont opté pour une diversification de leurs chaînes d'approvisionnement, réparties entre plusieurs régions afin de mieux gérer les risques. Cette approche crée de nouvelles opportunités, tout en rendant les chaînes logistiques plus complexes.

Enfin, la structure des dépendances commerciales évolue également. Certaines économies comme la Russie, l'Inde ou le Vietnam ont renforcé leurs liens avec des partenaires spécifiques, tandis que d'autres, à l'instar de l'Union européenne ou de l'Australie, cherchent à réduire leur dépendance à l'égard de marchés traditionnels. Cette tendance à la baisse de la concentration des échanges suggère un rôle croissant pour les économies de plus petite taille dans les échanges mondiaux.

REPRISE DU TRAFIC CONTENEURISÉ ET PERFORMANCE RECORD DES ARMATEURS DANS UN CONTEXTE DE TENSIONS GÉOPOLITIQUES.

Selon Container Trade Statistics, le transport maritime de conteneurs a enregistré en 2024 une croissance notable, avec 183,1 millions d'équivalents vingt pieds (MEVP) transportés à l'échelle mondiale, soit une hausse de 6,2 % par rapport à l'année précédente. Cette progression reflète une demande accrue, estimée à +7 %, tandis que l'offre de capacité n'a progressé que de 3 %, notamment en raison de l'allongement des routes maritimes imposé par certaines perturbations géopolitiques.

En Europe, le trafic portuaire a totalisé 47,3 MEVP, en hausse de 3,4 %. Cette progression est principalement tirée par la croissance des importations (+5,3 %), alors que les exportations sont restées quasi stables, avec une légère hausse de 0,8 %. L'Asie demeure le principal partenaire commercial du continent, représentant 52,7 % des échanges, soit 24,9 MEVP.

Du point de vue portuaire, Drewry estime que le trafic mondial traité dans les ports à conteneurs a progressé de 6,1 % en 2024, marquant une reprise significative par rapport aux tendances atones observées en 2022 et 2023. Cette évolution traduit un retour progressif à des dynamiques d'avant-crise, bien que les performances restent contrastées selon les régions.

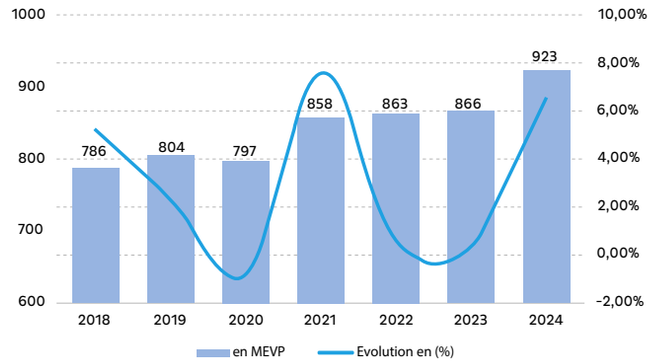
L'année 2024 a également été marquée par les tensions persistantes en mer Rouge. Les attaques visant les navires marchands ont contraint les compagnies à détourner massivement leurs itinéraires via le cap de Bonne-Espérance, allongeant les temps de transit et générant des surcoûts logistiques.

Par ailleurs, les armateurs ont affiché des résultats financiers exceptionnels en 2024, portés par la hausse des taux de fret liée aux perturbations en mer Rouge. Au troisième trimestre, les neuf plus grands armateurs ont généré un EBIT combiné de 16 milliards USD, en hausse de 38,4 %, avec des marges records sur les routes transpacifiques. Certaines compagnies comme Evergreen et HMM ont atteint des niveaux historiques de marge EBIT trimestrielle, respectivement à 50,5 % et 46 %.

Cette performance financière s'est accompagnée d'un renforcement de la solidité financière des acteurs du secteur. Plusieurs armateurs ont amélioré leur notation de crédit : Hapag Lloyd a atteint la note Ba1, tandis que Maersk a retrouvé une notation « investment grade » à Baa1, traduisant une gestion rigoureuse et des fondamentaux solides. Ainsi, 2024 s'annonce comme la troisième année la plus profitable de l'histoire du transport maritime, malgré les hausses de coûts liées aux détournements.

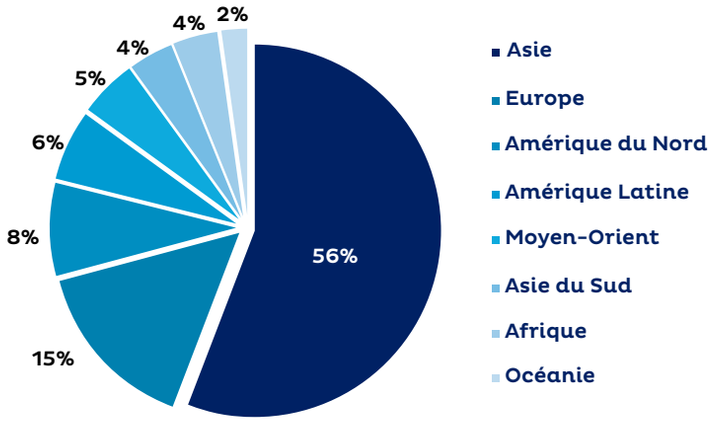
Les taux de fret ont été particulièrement volatils tout au long de l'année. Sur l'axe Asie-Europe, la demande relativement faible a limité les hausses tarifaires malgré les tensions sur les capacités. À l'inverse, le marché transpacifique a su rester un marché équilibré, actif et rémunérateur tout au long de 2024, avec un effet d'aubaine pour les compagnies en fin d'année. L'annonce de nouveaux droits de douane par la future administration Trump a provoqué un afflux de commandes anticipées, limitant ainsi le repli des taux de fret.

ÉVOLUTION DU TRAFIC CONTENEUR GLOBAL ENTRE 2018 ET 2024 (EN MEVP)



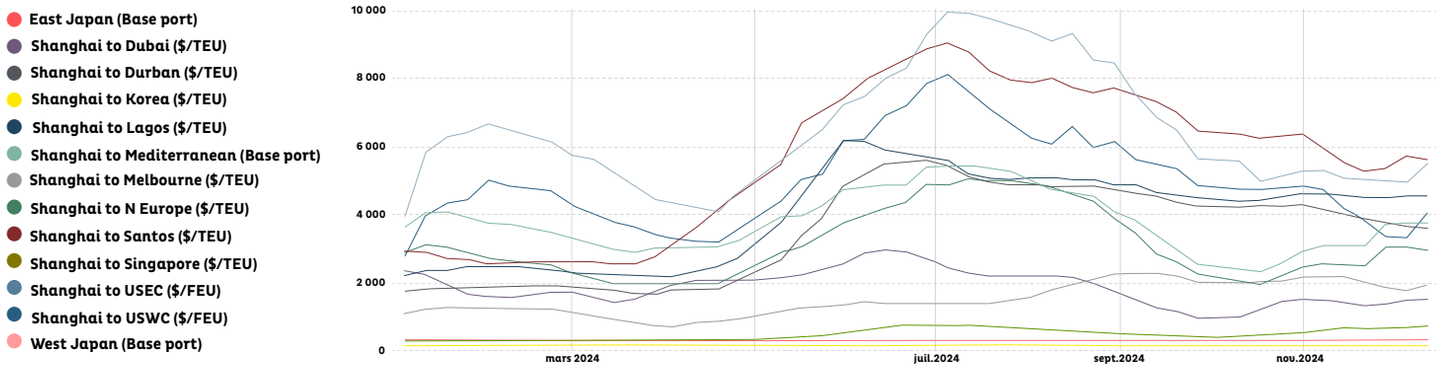
Source Drewry

VOLUME MONDIAL 2024 : 923 MEVP MANUTENTIONNÉS (PAR RÉGION)



Source Drewry

ÉVOLUTION DES TAUX DE FRET CONTENEURS PAR ROUTES MARITIMES EN 2024



Source Alphaliner

NOUVELLE CONFIGURATION DES ALLIANCES MARITIMES

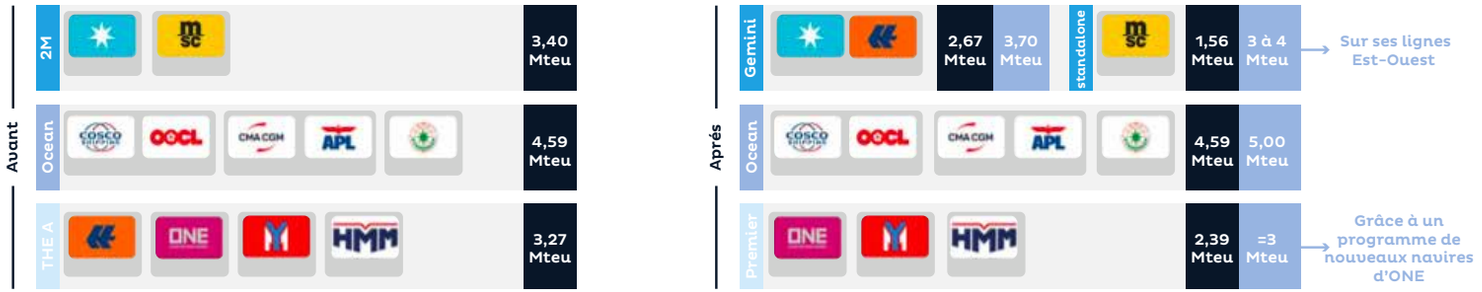
En janvier 2024, Maersk et Hapag-Lloyd ont annoncé la formation d'une nouvelle alliance maritime stratégique baptisée Gemini Cooperation, qui avait pris effet en février 2025. Cette alliance vise à établir un réseau mondial de transport maritime plus fiable et efficace, avec un objectif ambitieux de ponctualité supérieure à 90 % une fois pleinement opérationnel. Le réseau comprendra environ 340 navires, représentant une capacité combinée de 3,7 millions d'EVP, Maersk déployant 60 % de cette flotte et Hapag-Lloyd les 40 % restants.

Le modèle opérationnel adopté repose sur une structure en "hub and spoke", où les principaux ports mondiaux serviront de hubs connectés à des ports secondaires via des services de navettes dédiés. Ce système est conçu pour optimiser les temps de transit, améliorer la fiabilité des horaires et réduire l'empreinte carbone des opérations maritimes.

Cette nouvelle alliance entraînera des répercussions significatives sur les configurations actuelles des alliances maritimes. Hapag-Lloyd s'est retiré de THE Alliance, tandis que Maersk a mis fin à son partenariat 2M avec MSC.

Par ailleurs, la Gemini Cooperation pourrait redistribuer les flux de trafic portuaire en Europe. Des ports tels que Bremerhaven et Wilhelmshaven sont pressentis pour devenir des hubs majeurs dans ce nouveau réseau, bénéficiant ainsi d'une augmentation significative de leur activité. En revanche, certains ports pourraient voir leur attractivité diminuer en raison de ces réajustements.

CONFIGURATIONS DES ALLIANCES AVANT ET APRÈS FÉVRIER 2025



Source Alphaliner

PORTS HUBS DE L'ALLIANCE GEMINI

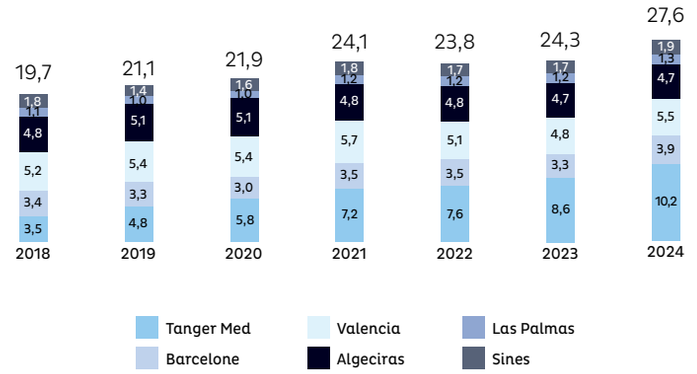
En savoir plus

Source Drewry

UNE CROISSANCE RECORD DES VOLUMES CONTENEURS DANS LA MÉDITERRANÉE OCCIDENTALE, PORTÉE PAR LA DYNAMIQUE DE TANGER MED ET LES EFFETS DE LA CRISE EN MER ROUGE

En 2024, le volume global de conteneurs traité dans les principaux ports de la Méditerranée occidentale a atteint 27,6 millions d'EVP, soit une croissance annuelle de 13 % par rapport à 2023.

VOLUMES DE CONTENEURS EN MÉDITERRANÉE OCCIDENTALE 2018-2024 (EN MILLIONS EVP)



TENDANCES AU NIVEAU NATIONAL

UNE ÉCONOMIE MAROCAINE RÉSILIENTE ET EN PHASE DE CONSOLIDATION

Face à un contexte mondial instable, marqué par des tensions géopolitiques et des vulnérabilités économiques, l'économie marocaine confirme sa résilience et présente des perspectives de croissance solides.

En 2024, l'économie marocaine a affiché une croissance du PIB réel de 3,4 %, traduisant sa capacité à faire face aux chocs exogènes. Cette performance s'explique par une reprise partielle de la production agricole, la bonne tenue des services et des exportations nettes positives.

Les échanges commerciaux ont évolué de manière contrastée. Les exportations ont été soutenues par la dynamique de secteurs phares comme l'automobile et l'aéronautique, tandis que les importations ont été tirées par la demande intérieure et l'évolution des prix des matières premières. Le déficit commercial s'est légèrement creusé, principalement en raison de la hausse des importations de biens d'équipement et de produits énergétiques. L'Union européenne reste le principal partenaire commercial du Royaume, suivie des États-Unis et de la Chine.

En 2025, la croissance du PIB réel devrait atteindre 3,9 %, soutenue par plusieurs facteurs : une amélioration attendue de la campagne agricole après plusieurs années difficiles, la poursuite du redressement du secteur touristique, ainsi qu'un afflux d'investissements directs étrangers (IDE) dans l'industrie et les services exportateurs.

Le Maroc continue de tirer les bénéfices de ses investissements stratégiques réalisés au cours des dernières décennies dans les infrastructures de transport et de logistique. Ces efforts ont favorisé l'émergence d'un socle industriel solide, notamment dans l'automobile, où le pays s'est imposé comme un acteur majeur sur le continent africain. En 2023, le secteur manufacturier représentait 15 % du PIB, en grande partie grâce au Plan d'accélération industrielle et aux politiques incitatives ciblant les zones industrielles intégrées.

Les échanges extérieurs devraient connaître une progression modérée en 2025, portée par la reprise économique mondiale et la diversification des débouchés. Les exportations bénéficieront de la compétitivité accrue de secteurs émergents tels que les énergies renouvelables et les technologies de l'information, tandis que les importations devraient rester dynamiques, portées par la demande intérieure et les besoins en équipements pour les projets structurants. Le déficit commercial devrait se stabiliser, voire se réduire légèrement, grâce à une meilleure maîtrise des importations et à une politique active de promotion des exportations.

LE MAROC MAINTIENT SA CRÉDIBILITÉ FINANCIÈRE SELON MOODY'S ET S&P GLOBAL

En 2024, le Maroc a conservé sa notation souveraine auprès des principales agences internationales, témoignant de la confiance des marchés dans ses fondamentaux macroéconomiques. Moody's a confirmé la note Ba1 avec perspective stable, en soulignant la solidité des institutions du pays, une gestion budgétaire rigoureuse et une politique monétaire crédible. L'agence prévoit une croissance moyenne de 3,5 % à moyen terme, portée par la poursuite des réformes économiques et sociales. Elle alerte néanmoins sur certaines vulnérabilités, notamment la forte exposition aux aléas climatiques et un revenu par habitant encore inférieur à celui de pays comparables.

S&P Global, de son côté, a maintenu la note BB+ avec une perspective positive, reflétant la résilience de l'économie marocaine face aux chocs externes et les efforts engagés en matière de réformes structurelles. L'agence met en avant la diversification croissante de l'économie, avec des secteurs comme le tourisme, l'automobile ou encore l'aéronautique qui contribuent à une croissance plus inclusive et durable.

FORTE CROISSANCE DU TRAFIC PORTUAIRE NATIONAL EN 2024

En 2024, les ports marocains ont enregistré une hausse record de 15,2 % de leur trafic global, atteignant 241,2 millions de tonnes, contre 209,4 millions en 2023. Cette performance, communiquée par le ministère de l'Équipement et de l'Eau, traduit la montée en puissance continue des capacités logistiques du Royaume.

Le trafic domestique a atteint 125,5 millions de tonnes (+11,4 %), tandis que le transbordement, principal moteur de croissance, s'est élevé à 115,6 millions de tonnes (+19,5 %), représentant 47,9 % du trafic national.

Le complexe portuaire de Tanger Med a confirmé son rôle de plateforme logistique majeure en Méditerranée, avec 112,6 millions de tonnes de transbordement de conteneurs, soit 9,6 millions d'EVP, en hausse de 18,9 %.

Les importations ont progressé de 12,4 % pour atteindre 75,5 millions de tonnes, soutenues par la hausse des flux de céréales, de soufre et d'hydrocarbures. Les exportations se sont établies à 40,8 millions de tonnes, en augmentation de 13,3 %, tirées notamment par les engrais, le phosphate brut et l'acide phosphorique.

Le trafic passagers a connu une nette reprise, avec 5,34 millions de personnes transitant par les ports du Royaume (+11,8 %), principalement via les ports du détroit. Le trafic de croisière a également bondi de 40,1 %, atteignant 270 483 croisiéristes.

VISION DIGITALE DE TANGER MED : L'INNOVATION AU SERVICE DE L'EXCELLENCE PORTUAIRE

Confronté aux défis de l'évolution rapide de l'économie mondiale et à l'impact de la révolution digitale sur les chaînes de valeur, le Groupe Tanger Med a élaboré une stratégie de digitalisation, visant à moderniser ses opérations portuaires et à consolider son leadership international. Fruit d'une démarche collaborative, intégrant les perspectives de l'ensemble des acteurs de Tanger Med et s'appuyant sur un benchmark international, cette stratégie prône la transformation en profondeur de toute l'organisation du complexe portuaire de manière à relever les défis du secteur, tout en anticipant les besoins de demain.

L'objectif est de créer un écosystème digital robuste et sécurisé, favorable à l'innovation et à une croissance durable, faisant de Tanger Med l'une des 20 principales plateformes portuaires et industrielles mondiales. Il en résulte l'inclusion de l'intelligence artificielle (IA), la blockchain et l'Internet des objets (IoT) dans le processus de modernisation des infrastructures et des processus du Groupe, qui s'engage par ailleurs à cultiver une culture organisationnelle agile et à renforcer ses capacités en matière de cybersécurité et de gestion des données.

Dans ce sillage, une feuille de route digitale claire composée de 22 initiatives a été mise en place, qui s'articule autour de 3 axes stratégiques :

- Optimiser les opérations portuaires et logistiques
- Accroître la satisfaction client
- Offrir des services à forte valeur ajoutée

En s'appuyant sur une démarche de transformation digitale, le Groupe Tanger Med a également élaboré une feuille de route distincte pour les filiales Tanger Med Zones et Tanger Med Engineering, chacune spécifiquement adaptée à leurs besoins métiers.

Une architecture data robuste soutient cette stratégie, intégrant les systèmes de gestion, d'hébergement et de partage des données, tout en facilitant leur analyse en temps réel. Elle permet également d'accompagner la prise de décision stratégique à tous les niveaux de l'organisation, tout en assurant une gestion sécurisée et efficace des informations.

De plus, la stratégie de cybersécurité protège les données tout au long de leur cycle de vie, avec une sécurisation renforcée de l'infrastructure réseau, garantissant ainsi la protection des données durant leur transit et une résilience face aux menaces cybernétiques.

Cette approche est complétée par un plan de conduite du changement, à même de garantir que chaque acteur du Groupe s'adapte et participe activement à l'implémentation des nouvelles initiatives.

L'INNOVATION POUR OPTIMISER LES COÛTS

Les fruits de cette transformation sont d'ores et déjà perceptibles à travers plusieurs projets et collaborations avec des partenaires stratégiques tels que le Port de Rotterdam et le Port de Singapour. Concrètement, la collaboration entre Tanger Med Port Authority et le Port de Rotterdam a donné naissance au «Projet Cipher», qui a été lancé pour digitaliser le corridor Tanger Med-Rotterdam, avec un focus particulier sur les trafics RoRo et conteneurs, en particulier pour les produits périssables.

Dans le cadre de cette collaboration, plus de 40 entretiens ont été menés avec des exportateurs, importateurs, transitaires et autres acteurs, au Maroc et à l'étranger afin de mieux comprendre leurs défis le long des routes commerciales. Ces discussions ont permis d'identifier 15 défis majeurs à surmonter pour améliorer l'efficacité et la durabilité des chaînes d'approvisionnement. Parmi les principaux défis relevés figurent le manque de visibilité lors des inspections portuaires, le délai de livraison des documents par rapport au temps de transit, et les erreurs documentaires bloquant la libération des marchandises.

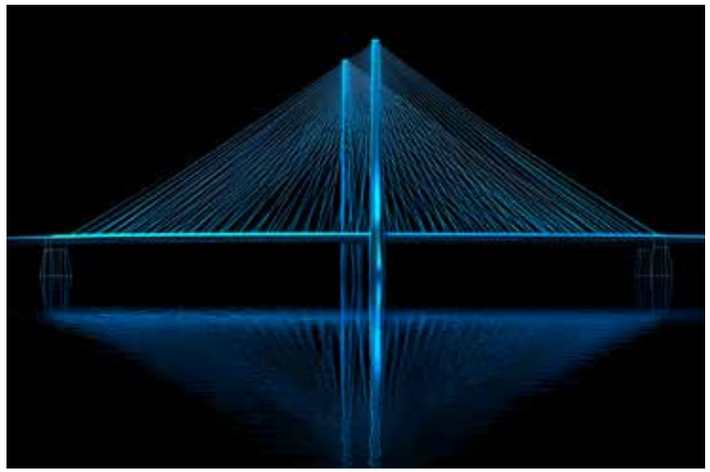
Par ailleurs, d'autres initiatives innovantes, comme la mise en place d'un Security Operations Center (SOC) pour renforcer la sécurité des infrastructures critiques et des données sensibles du Groupe, le projet de sécurité des conteneurs basé sur la technologie blockchain, et le déploiement de la stratégie de Jumeau Digital (Digital Twin) à travers une Preuve de Concept (PoC), illustrent en outre l'engagement de Tanger Med à rester à la pointe de l'innovation.

Le Groupe s'engage aussi à transformer ses zones portuaires en véritables « smart zones » et contribue activement à la gouvernance des grands projets internationaux dans les instances de référence (IMO, DCSA). Actuellement, plus de 35 projets sont en cours de réalisation, chacun participant au renforcement du leadership mondial du Groupe dans le secteur portuaire, logistique et industriel.

ACTUALITÉS

JUMEAU NUMÉRIQUE ET MAINTENANCE PRÉDICTIVE : UNE AVANCÉE MAJEURE POUR TANGER MED

L'équipe de digitalisation de Tanger Med, en collaboration avec diverses équipes et PHD Soft, a lancé un projet de preuve de concept (PoC) visant à créer un jumeau numérique du Pont de Liaison du port Tanger Med 2. L'objectif est de faciliter une maintenance prédictive et automatisée. Le projet se concentre sur quatre aspects principaux : digitalisation et automatisation des inspections de maintenance, prédiction des défaillances, automatisation des flux d'informations, et alignement avec la stratégie de gestion des actifs de Tanger Med. Utilisant des technologies avancées comme l'IA, le Machine Learning et l'IoT, cette initiative renforce la position de Tanger Med en tant que leader de la transformation digitale dans le secteur maritime et vise à améliorer l'efficacité opérationnelle tout en prolongeant la durée de vie des infrastructures portuaires.



FORMATION POUR L'AMSSNUR

Une session de formation a été organisée pour les collaborateurs de l'Agence Marocaine de Sûreté et de Sécurité Nucléaires et Radiologiques (AMSSNUR) concernant le module de gestion des demandes de transit des matières nucléaires (classe 7) et radioactives. Ce module, intégré à la plateforme Tanger Med Port Community System, permet la dématérialisation des demandes de transit. Il permet de constituer numériquement le dossier de demande, de le soumettre à la capitainerie du Port de Tanger Med pour avis et confirmation, et de le transmettre ensuite à l'AMSSNUR pour validation ou rejet. Le module génère également les lettres de complément, les autorisations de transit et les rapports de visite.

LANCEMENT DE LA NOUVELLE SOLUTION DE GESTION DES CONTRATS

Dans le cadre de sa transformation digitale, Tanger Med a annoncé le déploiement, à partir du 1er janvier 2025, du module «Oracle Procurement Contracts», une solution visant à optimiser la gestion du cycle de vie des contrats. Cette initiative permettra d'automatiser, sécuriser et fluidifier l'ensemble du processus contractuel, depuis l'élaboration jusqu'au suivi des engagements.

Le projet repose sur quatre grandes phases : la centralisation et la sécurisation des modèles et clauses contractuelles, la création et la validation numérique des projets de contrat, l'automatisation de leur génération, approbation et signature, ainsi que la gestion des ordres de services, des reconductions et des avenants. Pour accompagner cette transformation, un tableau de bord centralisé offrira une visibilité en temps réel sur les contrats en cours, tandis qu'un système d'alertes permettra d'anticiper les échéances et d'assurer une meilleure gestion des délais.

En améliorant la fluidité et la transparence du processus contractuel, cette solution renforcera la collaboration entre les différents services impliqués et garantira une traçabilité optimale. Son déploiement marque ainsi une étape clé dans la digitalisation des processus d'achat et contractuels du groupe.

CAPTURE ET INTERPRÉTATION DES DONNÉES OT : OPTIMISATION DE LA GESTION DES INFRASTRUCTURES CRITIQUES

Tanger Med a lancé un projet innovant dans le cadre de ses initiatives de Smart Asset Management et Smart Infrastructure, visant à capturer et interpréter les données OT (Technologies Opérationnelles). L'objectif est d'exploiter les données en temps réel pour améliorer la fiabilité, l'efficacité et la prise de décision dans la gestion des infrastructures critiques. Le projet, développé avec les équipes de maintenance, l'équipe IT de TMPA, et un prestataire externe, se concentre sur la capture et l'analyse des données OT en temps réel, avec des applications spécifiques comme la protection cathodique et l'instrumentation. Il vise à garantir le bon fonctionnement et à prolonger la durée de vie des équipements critiques grâce à un suivi constant. Ce projet marque une avancée importante dans la gestion des infrastructures portuaires, offrant une meilleure fiabilité, sécurité et réduction des coûts opérationnels.

PLATEFORME COLLABORATIVE DE GESTION DOCUMENTAIRE DES PROJETS D'INFRASTRUCTURE ET D'AMÉNAGEMENT

Dans le cadre de l'amélioration continue de la gestion coordonnée des projets d'infrastructures et d'aménagement au niveau du complexe portuaire Tanger Med, une solution de gestion documentaire a été mise en place pour organiser principalement : la gestion des flux de validation par type de document, l'archivage des versions des documents, et les notifications.

Cette solution va permettre l'optimisation des délais de traitement des actions liées aux flux documentaires, la gestion coordonnée entre les différents acteurs du projet, et une meilleure maitrise de l'archivage digital des documents.

POURSUITE DE LA DYNAMIQUE DE DIGITALISATION POUR LA FACILITATION DE LA FONCTION ACHATS

Le Groupe Tanger Med poursuit sa transformation digitale avec le déploiement d'une plateforme sécurisée dédiée à la fonction Achats, accessible via le lien : https://portailachats.tangermed.ma. Cette solution permet le référencement en ligne dans plusieurs secteurs d'activités, la soumission dématérialisée des consultations et appels d'offres, ainsi que le suivi de l'exécution des commandes, la réception des Bons de Commande et contrats, et l'édition à distance des attachements et décomptes. Les fournisseurs peuvent y déposer leurs factures électroniquement et gérer leurs relations avec le Groupe. L'objectif est d'optimiser les ressources, d'améliorer la rentabilité et d'automatiser les tâches opérationnelles pour renforcer l'efficacité de la fonction Achats. La communication avec les fournisseurs est également simplifiée grâce à un espace d'échanges centralisé. L'intégration de la signature électronique des Bons de Commande a fluidifié le processus, tandis que les modules Procurement Contract et Oracle Supplier Lifecycle Management (SLM) sont en phase de test avant leur généralisation à toutes les filiales du Groupe.

PROJET CIPHER : UN PAS EN AVANT VERS L'EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE

Lancé au début du deuxième trimestre et finalisé en août 2024, le Projet Cipher a marqué une avancée majeure pour Tanger Med, en partenariat avec le Port de Rotterdam et l'écosystème portuaire. Cette initiative visait à réduire les erreurs documentaires et à optimiser les opérations grâce à des solutions numériques innovantes.

Le projet a été déployé à travers deux pilotes :

- Le premier pilote, basé sur une plateforme collaborative de partage d'informations, a impliqué plusieurs acteurs logistiques. Il a permis d'éliminer totalement les erreurs documentaires, réduisant ainsi l'envoi de 2 500 emails de correction et évitant des pertes alimentaires estimées à 500 000 €
- Le second pilote a intégré l'IA, via l'outil Rossum, pour automatiser la vérification des documents. Cette technologie a réduit le temps de contrôle de 40 minutes par envoi, garantissant une plus grande efficacité opérationnelle.

Des partenaires clés ont joué un rôle essentiel dans la réussite du projet :

- Puerto Transit a assuré la gestion des documents et des expéditions
- Driscoll's a garanti la précision documentaire en tant qu'exportateur
- Partida Logística a facilité le transit transfrontalier en Espagne
- CSI Fresh a fourni un soutien logistique clé

L'outil numérique eDox Online a été utilisé pour automatiser et sécuriser les processus de documentation, renforçant ainsi la fluidité et la précision des échanges.

Les résultats obtenus ont confirmé le potentiel de ces solutions, qui pourraient être étendues à d'autres routes commerciales. Forts de cette réussite, Tanger Med et le Port de Rotterdam prévoyaient de généraliser ces innovations pour améliorer l'efficacité de la chaîne logistique. Ce projet, financé par les acteurs du marché, a illustré leur engagement en faveur de la digitalisation et de l'excellence opérationnelle.

VISITE D'UNE DÉLÉGATION IVOIRIENNE REPRÉSENTANT LA COMMUNAUTÉ PORTUAIRE DU PORT D'ABIDJAN

Dans le cadre d'une mission d'études et de benchmark relative à la mise en œuvre d'un système de communauté portuaire au port d'Abidjan, une délégation ivoirienne multidisciplinaire a été reçue par l'équipe de la Direction des Opérations et des Systèmes d'Information au Complexe Portuaire Tanger Med les 23 et 24 septembre 2024.

Divers sujets portant sur la gestion et le développement des systèmes communautaires portuaires, ainsi que sur la digitalisation des flux logistiques, ont été abordés avec les parties prenantes concernées, permettant ainsi un échange d'expérience entre les équipes de Tanger Med et les membres de la délégation.

NOUVELLE VERSION DE LA SOLUTION MOBILE PASSAGERS "TANGER MED PASSENGER JOURNEY"

Disponible sur l'App Store et le Play Store, la plateforme « Passenger Journey » a été créée pour améliorer l'expérience des passagers au Port Tanger Med en offrant plusieurs fonctionnalités pratiques. Les utilisateurs peuvent réserver des départs, accéder à des mises à jour en temps réel, scanner leurs cartes d'embarquement, suivre leurs trajets et recevoir des notifications instantanées. L'application propose aussi des outils de navigation portuaire pour aider les passagers à se repérer, découvrir les services à proximité et suivre les meilleurs itinéraires pour l'embarquement. Elle inclut également un service de remorquage pour une assistance immédiate.

Une fonctionnalité innovante permet aux utilisateurs d'accéder en temps réel aux prévisions de trafic portuaire, afin de mieux planifier leurs déplacements. La deuxième phase du projet est en préparation et ajoutera de nouvelles fonctionnalités, telles que l'admission temporaire, un système de réclamations, et d'autres services pour améliorer encore l'expérience des passagers.

OBTENTION DE LA CERTIFICATION ISO 22301 : 2019 POUR LE MANAGEMENT DE LA CONTINUITÉ INFORMATIQUE

Conscient des risques qu'un sinistre informatique représente pour ses processus critiques, le Groupe Tanger Med a développé un Plan de Continuité d'Activité Informatique (PCAI), soutenu par un Système de Management de Continuité d'Activité (SMCA), revu et amélioré en 2023 conformément à la norme ISO 22301:2019. Le SMCA englobe des mesures techniques, organisationnelles, administratives et juridiques, tout en renforçant la résilience des activités du Groupe. Dans ce cadre, Tanger Med s'engage à introduire les bonnes pratiques de gestion de crise, consolider une cartographie globale des risques, mettre en place des dispositifs proactifs de résilience et intégrer l'audit annuel du SMCA dans son plan d'audit global. Cet engagement a permis au Groupe d'obtenir la certification ISO 22301 : 2019, affirmant sa volonté de garantir la continuité et la sécurité de ses opérations face aux imprévus.

CERTIFICATION ISO 27001 : RENOUVELLEMENT ET PASSAGE RÉUSSIS À LA VERSION 2022

Tanger Med a réussi sa transition vers la nouvelle version de la norme ISO/IEC 27001 : 2022 lors de son audit de renouvellement, renforçant ainsi son engagement en matière de cybersécurité et de protection des données personnelles. Cette mise à jour prend en compte les défis émergents liés aux technologies numériques, avec l'intégration du Cloud et de l'automatisation, tout en reconnaissant les risques croissants liés à la cybersécurité et aux logiciels malveillants. Elle s'aligne également sur les meilleures pratiques internationales, telles que celles du NIST et du COBIT, et propose un langage de contrôle modernisé avec des conseils supplémentaires. Grâce à cette certification, Tanger Med consolide sa stratégie de sécurité de l'information, s'adaptant aux évolutions du paysage des menaces et garantissant une protection accrue de ses données et systèmes.

SYSTÈME DE MANAGEMENT DES SERVICES INFORMATIQUES : PRÉPARATION À LA CERTIFICATION ISO 20000

Deux de nos cadres se sont récemment distingués en obtenant la prestigieuse certification ISO 20000 Lead Implementer, délivrée par le renommé organisme international PECB (Professional Evaluation and Certification Board). Cette accréditation, reconnue à l'échelle mondiale, atteste de leur savoir-faire et de leur maîtrise des meilleures pratiques en matière de gestion des services informatiques (ITSM). Cette certification s'inscrit dans le cadre des préparatifs de Tanger Med en vue de l'obtention de la certification ISO 20000, un objectif stratégique qui renforcera notre positionnement en tant qu'acteur de référence dans notre secteur. Cette réalisation illustre notre engagement à atteindre l'excellence opérationnelle tout en répondant aux standards internationaux les plus exigeants.

Nouveaux services digitaux intégrés au Port Community System en 2024

SOLUTION OIAM POUR UNE GESTION EFFICACE DES COMPTES ET DES ACCÈS

OIAM (Online Identification and Access Management) est un module du Port Community System (PCS) de Tanger Med, conçu pour digitaliser et optimiser le processus d'enregistrement des organisations et des utilisateurs de bout en bout. Cette solution permet l'enregistrement en ligne des entreprises et de leurs utilisateurs, avec vérification des adresses e-mail, et offre aux représentants des organisations la possibilité de gérer à distance les demandes de profils et de services, ainsi que de consolider la gestion des comptes (intégration, suppression, affectation des services). Du côté interne, OIAM simplifie le travail des responsables Métiers et administrateurs, leur permettant de valider l'enregistrement des organisations, des utilisateurs et des affectations de services. Grâce à cette automatisation et à un workflow de validation efficace, OIAM améliore le suivi des demandes, fiabilise le traitement des opérations et renforce l'efficacité du PCS de Tanger Med.

FACILITATION DES DEMANDES DE TRACTION PORTUAIRE EXTERNE

La digitalisation des demandes de traction portuaire externe à Tanger Med marque une avancée significative vers une modernisation globale des procédures portuaires.

En plus des formalités déjà en place pour les autorisations de mouvement et les commandes de traction interne, une nouvelle procédure a été introduite pour réguler l'accès des tracteurs au complexe portuaire afin de gérer les semi-remorques isolées à l'importation.

Désormais, les demandes d'accès au port pour les tracteurs externes peuvent être directement soumises via le Port Community System (PCS) de Tanger Med. Cette initiative vise à simplifier les opérations portuaires tout en assurant un contrôle efficace et une gestion transparente des flux.

Après une phase de test avec quelques opérateurs, cette méthode a été généralisée à l'ensemble des opérateurs à partir du 14 mars 2024.

LANCEMENT DU SERVICE « BLOCKCHAIN PAYMENT GATEWAY »

La Banque Centrale Populaire (BCP) et Tanger Med Port Authority (TMPA) ont signé, le 27 septembre 2024, le premier contrat d'utilisation de la plateforme Blockchain Payment Gateway, dédiée à l'écosystème portuaire et logistique. Cette signature, réalisée en marge des Tangier Logistics Days, reflète l'engagement des deux partenaires à développer des solutions de paiement innovantes pour les importateurs, transitaires et transporteurs. La Blockchain Payment Gateway de la BCP a été intégrée avec succès à la plateforme blockchain de Tanger Med, assurant des transactions sécurisées, transparentes et instantanées. Ce système renforce le suivi des paiements et réduit les risques de fraude et d'erreurs.

SIGNATURE D'UNE CONVENTION ENTRE L'OFFICE NATIONAL INTERPROFESSIONNEL DES CÉRÉALES ET DES LÉGUMINEUSES ET TANGER MED PORT AUTHORITY

Une convention a été signée entre Tanger Med Port Authority (TMPA) et l'Office National Interprofessionnel des Céréales et des Légumineuses (ONICL) pour digitaliser les procédures d'importation et d'exportation de céréales et légumineuses via le Port Community System de Tanger Med. Ce partenariat vise à fluidifier, harmoniser, simplifier et dématérialiser les opérations, dans le but de renforcer la compétitivité logistique nationale en réduisant les coûts et délais des transactions. La signature a eu lieu lors de la 6e édition des Tangier Logistics Days, en ligne avec les objectifs gouvernementaux d'améliorer le climat des affaires et les services pour les acteurs du commerce extérieur.

SOLUTION DE GESTION DU PESAGE

Dans le cadre de ses initiatives digitales, l'autorité portuaire de Tanger Med a lancé une solution visant à digitaliser l'activité de pesage. Cette solution récupère les ordres de pesage via le Port Community System ou le système « SI FRET », et se connecte aux ponts bascules du port pour collecter automatiquement les données de pesée. Ces informations sont ensuite transmises en temps réel au système "SI FRET", assurant transparence et traçabilité des opérations. Cette innovation réduit les erreurs humaines, gagne du temps dans les opérations logistiques et élimine l'utilisation de bons de pesage papier, contribuant ainsi à la stratégie de durabilité de Tanger Med.

SOLUTION DE CAPTURE DES DONNÉES OPÉRATIONNELLES « OPERATIONAL TECHNOLOGY »

La solution OPERATIONAL TECHNOLOGY «OT» a été conçue et mise en production afin de fournir une collecte de données opérationnelles sur le terrain, alliant fiabilité et efficacité. Initialement, elle couvre la capture de données issues du système de protection cathodique et du système d'instrumentation du joint principal. À terme, cette solution sera étendue pour intégrer d'autres actifs du port, consolidant ainsi l'ensemble des sous-systèmes et des données techniques.

Les données collectées font l'objet de traitements et d'analyses approfondis pour générer des informations exploitables. La solution intègre également une couche de prédiction basée sur des capacités avancées de modélisation prédictive et sur l'analyse des données historiques. Cette couche permet de visualiser, notifier et prédire les pannes potentielles, offrant ainsi une visibilité accrue aux équipes de maintenance et favorisant la planification proactive des interventions correctives.

GESTION DES ORDRES DE VIREMENT : DIGITALISATION DES ÉCHANGES AVEC LES BANQUES

Dans le cadre de l'adoption de la digitalisation pour le traitement des ordres de virements, un processus sécurisé a été développé, respectant les exigences des flux financiers. Grâce à des accords avec des banques partenaires, les ordres de virement sont désormais traités de manière systématique, avec les validations nécessaires et les signatures numériques correspondantes. La solution déployée est flexible, permettant un traitement personnalisé en fonction de l'avancement des banques partenaires et des choix des directions concernées. Plusieurs opérations de traitement digital des ordres de virement ont été réalisées avec succès au 4e trimestre 2024, démontrant l'efficacité de cette solution pour fiabiliser et optimiser ces processus.

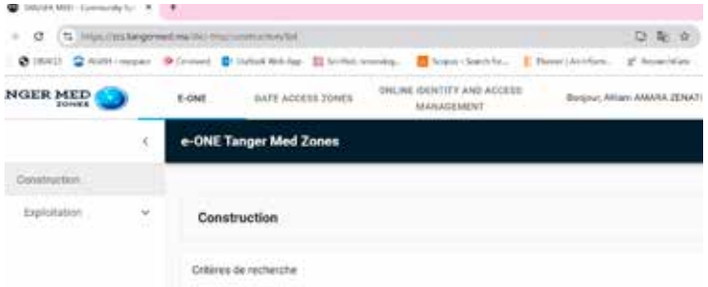
SIGNATURE D'UN MÉMORANDUM D'ENTENTE ENTRE TMPA ET BANK OF AFRICA

L'Autorité Portuaire de Tanger Med et BANK OF AFRICA ont convenu de coopérer sur l'application de nouvelles technologies pour améliorer les services digitaux dans le secteur portuaire et logistique. L'Autorité Portuaire de Tanger Med se distingue par son approche d'innovation continue et de mise en œuvre de nouveaux modèles organisationnels et technologiques, visant à apporter de la valeur à son écosystème. De son côté, BANK OF AFRICA participe à l'amélioration des services bancaires pour les professionnels du secteur, partageant la même ambition d'innovation au service de ses clients et partenaires. Cette coopération vise à optimiser la gestion des opérations portuaires et logistiques, notamment les paiements associés.

INTÉGRATION DE TANGER ALLIANCE DANS LA PLATEFORME BLOCKCHAIN DE TANGER MED : UNE ÉTAPE CRUCIALE POUR L'INNOVATION ET LA SÉCURISATION DES TRANSACTIONS

Dans un contexte où la digitalisation et la sécurité des transactions sont des priorités stratégiques, l'intégration d'acteurs clés dans des réseaux blockchain devient essentielle pour améliorer la transparence, l'efficacité et la traçabilité des échanges. Cette intégration représente une transformation des processus commerciaux, financiers et opérationnels, et non seulement un ajout technique. Les acteurs impliqués, souvent bien établis, répondent aux exigences réglementaires et aux normes de sécurité, assurant la conformité des transactions. Dans ce cadre, Tanger Alliance, opérateur du terminal à conteneurs TC3 du port Tanger Med, a intégré la plateforme Blockchain Tanger Med. Une opération pilote a été réalisée avec succès, démontrant les avantages de la blockchain pour sécuriser et fiabiliser le circuit d'enlèvement des conteneurs, au bénéfice de la communauté portuaire et logistique.

Nouveaux services digitaux intégrés au Zones Community System en 2024



LANCEMENT DE LA PLATEFORME ZONES COMMUNITY SYSTEM

Dans le cadre de la feuille de route digitale du Groupe Tanger Med, le Zones Community System (ZCS) a été lancé à Tanger Med Zones. Développée en interne par le département DOSI, cette plateforme innovante agit comme un guichet unique digital, centralisant les systèmes existants tels que e-ONE (gestion des autorisations) et Gate Access (gestion des badges et macarons).

Les prochaines évolutions du ZCS prévoient :

- La centralisation de toutes les plateformes actuelles et futures.
- Le développement d'un système de reporting global pour une meilleure prise de décision.
- L'intégration d'une solution pour un traitement rapide des requêtes.

Ce projet vise à renforcer l'efficacité opérationnelle, offrir une meilleure visibilité des processus et optimiser l'expérience utilisateur pour les partenaires et clients de Tanger Med Zones.

Découvrez dès maintenant la plateforme Zones Community System

REFONTE DU SYSTÈME DE GESTION DES ACCÈS : BADGES ET MACARONS

Dans le cadre de sa stratégie de digitalisation, Tanger Med Zones a repensé son système de gestion des badges et macarons d'accès, développé en interne par le département DOSI.

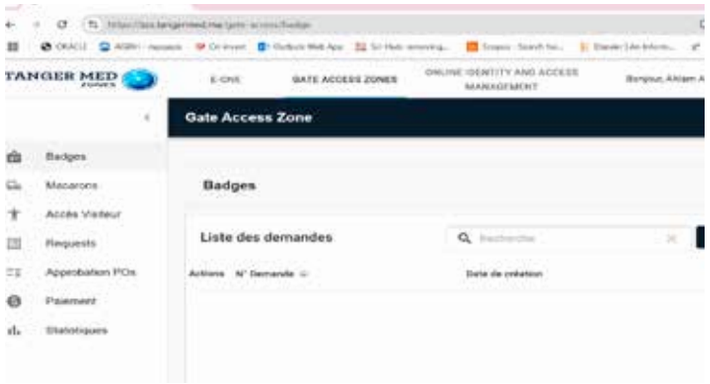
Les principales améliorations incluent :

- Mise à jour technologique avec une interface intuitive et des technologies modernes.
- Gestion centralisée des enregistrements pour un meilleur suivi des clients, utilisateurs et visiteurs.
- Intégration avec Oracle pour automatiser la facturation des services liés aux badges et macarons.

À l'avenir, le système prévoit :

- Des intégrations avec la CNSS et la NARSA pour simplifier les démarches administratives.
- Le renforcement des services digitaux pour des solutions plus fluides et sécurisées.

Cette modernisation vise à accroître la productivité, améliorer la sécurité et optimiser l'expérience utilisateur pour les opérateurs économiques.



E-ONE : REFONTE DES PROCESSUS ET DE LA PLATEFORME INNOVANTE POUR LA GESTION DES AUTORISATIONS

Tanger Med Zones franchit une étape importante dans sa transformation numérique avec le lancement de e-ONE, une plateforme innovante qui dématérialise son guichet unique. Cette solution, conçue pour simplifier le processus d'installation des investisseurs au sein de la plateforme industrielle de Tanger Med, témoigne de l'engagement de Tanger Med Zones envers l'innovation et la transition écologique.

Accessible via Zones Community System, e-ONE permet aux investisseurs de soumettre et de retirer en ligne leurs autorisations d'installation, permis de construire et permis d'exploitation. La plateforme assure également une transparence totale, permettant aux utilisateurs de suivre en temps réel l'évolution de leurs démarches administratives, de la soumission à l'approbation finale.

TRAFFIX : UNE SOLUTION INNOVANTE POUR LA GESTION DES ACCÈS INTELLIGENTS

Cires Technologies a déployé TRAFFIX, une solution hybride de gestion intelligente des accès pour Tanger Med Zones, combinant Bluetooth, RFID et des caméras LPR pour la lecture des plaques d'immatriculation et le comptage.
Cette technologie permet une traçabilité complète des flux de marchandises et de personnel, ainsi qu'un suivi précis des déplacements entre TFZ (Tanger Free Zone) et TAC (Tanger Automotive City).

Elle offre également l'analyse des temps de transit, avec des données avancées pour optimiser les processus logistiques, l'identification automatisée des flux et des alertes de sécurité en temps réel, et un contrôle intelligent visant à fluidifier les opérations tout en renforçant la sécurité. La deuxième phase du projet prévoit l'extension de TRAFFIX à toutes les zones industrielles et portuaires, centralisant la gestion des accès et renforçant la capacité d'analyse globale.

TANGER MED : UNE TRANSITION ÉCOLOGIQUE VERS LA NEUTRALITÉ CARBONE

Dans un monde en proie à l'urgence climatique et aux innombrables défis qu'elle implique sur les plans scientifique, technologique, économique, politique et social, le Maroc a engagé un plan ambitieux de décarbonation visant une réduction significative des émissions de Gaz à Effet de Serre (GES).

En ligne de mire de ce plan, impulsé par la vision stratégique de Sa Majesté le Roi Mohammed VI en matière de développement durable, figure l'atteinte d'une totale neutralité carbone d'ici 2050. Grâce à cette stratégie volontariste, le Royaume se positionne comme un acteur majeur de la transition écologique en Afrique et jette les bases d'un modèle économique plus durable.

Dans cette dynamique et en accord avec les hautes orientations Royales, le complexe portuaire Tanger Med a défini en 2022 une feuille de route pour atteindre la neutralité carbone de ses activités d'ici 2030. Ce plan intègre également un accompagnement de ses clients dans leur transition vers des solutions énergétiques plus propres et plus efficientes.

Pour concrétiser cette ambition, Tanger Med articule sa démarche autour de quatre leviers stratégiques : l'adoption d'énergies décarbonées pour sa consommation, l'optimisation de l'efficacité énergétique, la promotion de l'économie circulaire et le développement de la mobilité verte. Autant d'initiatives qui marquent un tournant décisif vers un avenir plus respectueux de l'environnement.

Vers un approvisionnement énergétique propre et responsable

Dans le cadre de sa stratégie de transition énergétique, Tanger Med s'engage à atteindre 90 % d'électricité d'origine renouvelable d'ici 2030. Pour concrétiser cet objectif, plusieurs initiatives ont déjà été déployées.

L'ATOUT PHOTOVOLTAÏQUE

En 2023, une centrale photovoltaïque d'une puissance de 1,3 MWc a été mise en service sur la toiture du Tanger Med Port Center (TMPC), permettant en 2024 la production de 2 GWh d'électricité verte et la réduction de plus de 1400 tonnes de CO_2.

Une autre avancée majeure est le lancement de la construction en 2024 d'un parc solaire photovoltaïque flottant sur la retenue du barrage Oued Rmel, situé à proximité du port. D'une superficie de 8 hectares et d'une puissance de 13 MW, ce projet devrait générer 20 GWh d'énergie renouvelable par an, évitant ainsi l'émission de plus de 14 000 tonnes de CO_2. En plus de sa contribution énergétique, cette technologie innovante limite l'évaporation de l'eau, avec un potentiel de réduction atteignant 30 %.

UNE INFRASTRUCTURE MARITIME ÉCORESPONSABLE

Dans le domaine des opérations portuaires, Tanger Med poursuit ses efforts pour réduire l'empreinte carbone des navires à quai. Une première phase du projet de connexion électrique des navires a été finalisée en 2024 sur 800 mètres du terminal à conteneurs TC4. Cette infrastructure, testée avec succès durant l'été 2024, permet aux navires d'être alimentés en électricité depuis le port, évitant ainsi l'utilisation de moteurs auxiliaires. La généralisation de ce système aux autres terminaux et au port passagers est en cours, ce qui contribuera à réduire les émissions de CO_2 et les nuisances sonores dans l'enceinte portuaire. Tanger Med s'inscrit également dans la dynamique nationale de réduction des gaz à effet de serre (GES), en phase avec l'ambition du Royaume d'abaisser ces émissions de 42 % d'ici 2030. Accompagné par un expert indépendant, le complexe portuaire a réalisé un bilan carbone exhaustif en 2024, intégrant l'ensemble des filiales et des concessionnaires opérant sur son périmètre.

LA MOBILITÉ DURABLE AU CŒUR DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

Tanger Med s'engage dans le développement d'une mobilité éco-responsable, en favorisant les énergies alternatives pour ses véhicules et infrastructures. Dans la continuité naturelle du projet d'alimentation en électricité 100% verte, un programme a été lancé pour convertir progressivement la flotte de service et d'exploitation en véhicules électriques ou à hydrogène. Parallèlement, des incitations financières ont été mises en place pour encourager les collaborateurs à adopter des véhicules hybrides ou électriques. Dans cette optique, Tanger Med a déjà déployé 34 véhicules électriques de service et installé 10 bornes de recharge pour accompagner cette transition. L'objectif est également d'encourager les opérateurs des terminaux à basculer vers des flottes électriques ou à hydrogène, réduisant ainsi leur empreinte carbone.

OPTIMISATION ÉNERGÉTIQUE ET PRÉSERVATION DES RESSOURCES NATURELLES

Dans sa démarche de décarbonation, Tanger Med s'attache non seulement à réduire sa propre consommation énergétique, mais aussi à accompagner ses clients vers des solutions plus efficientes. Le complexe a ainsi adopté un Schéma Directeur d'Aménagement Lumière (SDAL) basé sur la technologie full LED, permettant une économie d'énergie de 58 %, et atteignant même 65 % dans l'enceinte portuaire.

La gestion responsable de l'eau et de la biodiversité figure également parmi les priorités. Un programme dédié au traitement des eaux usées a été mis en place, incluant l'installation de quatre stations d'épuration (STEP) d'une capacité totale de 5 000 m^3 par jour. À terme, le Groupe prévoit d'intégrer des technologies avancées pour le dessalement de l'eau.

En ce qui concerne la gestion des déchets, la filiale Tanger Med Utilities (TMU) assure la collecte et le traitement des déchets industriels et portuaires, incluant les zones économiques de Tanger Med. Grâce à l'usage de barges spécialisées, 17 569 tonnes de déchets ont été collectées en 2024, soit une augmentation de 26 % par rapport à 2023. Un centre de tri et de valorisation des déchets est en cours de construction dans la zone industrielle Tanger Tech, avec une capacité de traitement de 90 tonnes par jour. Une fois opérationnel, il pourra recycler jusqu'à 29 000 tonnes de déchets par an.

Grâce à ces efforts, le complexe portuaire maintient ses certifications environnementales et renforce son image de hub écoresponsable. En 2024, trois filiales ont été auditées pour le renouvellement de la certification ISO 14001 (2015), garantissant la gestion durable des ressources et des émissions. Tanger Med a également obtenu en décembre 2024 la certification ISO 50001, confirmant la pertinence de ses actions en matière d'efficacité énergétique.

UNE ÉLECTRICITÉ 100% VERTE AU COMPLEXE PORTUAIRE TANGER MED

À fin décembre 2024, le complexe portuaire Tanger Med est alimenté exclusivement en électricité verte, marquant une étape clé dans sa feuille de route vers la neutralité carbone. Cette énergie propre permet notamment d'alimenter les navires à quai via l'infrastructure Onshore Power Supply (OPS), installée dans un premier temps sur le terminal TC4, et qui sera progressivement étendue aux autres quais du complexe.

Ces avancées renforcent le positionnement de Tanger Med en tant qu'acteur incontournable de la transition énergétique mondiale, en phase avec les objectifs adoptés en 2023 par l'Organisation Maritime Internationale (OMI), qui vise la neutralité carbone du secteur portuaire et maritime d'ici 2050.

Tanger Med mobilisé auprès de ses clients et partenaires pour favoriser l'émergence de la nouvelle génération de navires à faibles émissions

UN DISPOSITIF D'ÉVALUATION DES ÉMISSIONS NAVIRES AVEC DES MESURES INCITATIVES À TERMES

Tanger Med a lancé une étude de projet visant intégrer un Indice des Émissions Atmosphériques des Navires (IEAN), permettant d'évaluer l'impact environnemental des navires en fonction de leurs émissions de NOx, SOx et CO_2. Ce projet a pour objectif de monitorer les émissions des navires et à terme d'attirer et de favoriser les navires à faible empreinte carbone, grâce à un programme d'incitation basé sur une analyse comparative des meilleures pratiques internationales en matière de performance environnementale.

UNE CONTRIBUTION DE TANGER MED À L'ÉTUDE DE PRÉFAISABILITÉ DU SCHÉMA NATIONAL POUR L'USAGE DES NOUVEAUX CARBURANTS DANS LES PORTS MAROCAINS

Lancée en janvier 2024 par le Ministère de l'Équipement et de l'Eau, en partenariat avec le Groupe de la Banque mondiale, cette étude vise à examiner les options spatiales, techniques et économiques pour la production de carburants dérivés d'hydrogène vert et qui serviraient à la fois à l'exportation et à l'approvisionnement des navires en carburant vert dans les ports marocains. En effet, la transition vers des carburants à zéro carbone, tels que l'ammoniac, le e-méthanol ou d'autres alternatives, va profondément transformer l'industrie maritime, impactant ainsi l'ensemble des systèmes logistiques à l'échelle mondiale.

Les études de cas réalisées dans le cadre de cette étude concernent les ports de Mohammedia, de Jorf Lasfar, un port dans la région de Tan-Tan ainsi que le port de Tanger Med. Sur ces quatre ports analysés, l'étude a mis en évidence un scénario phare qui confirme un hub de production au niveau de Tan-Tan, un hub industriel au niveau de Jorf Lasfar et un hub de soutage au niveau de Tanger Med qui abritera le premier projet pilote de soutage en carburants propres.

PÔLES DU GROUPE TANGER MED

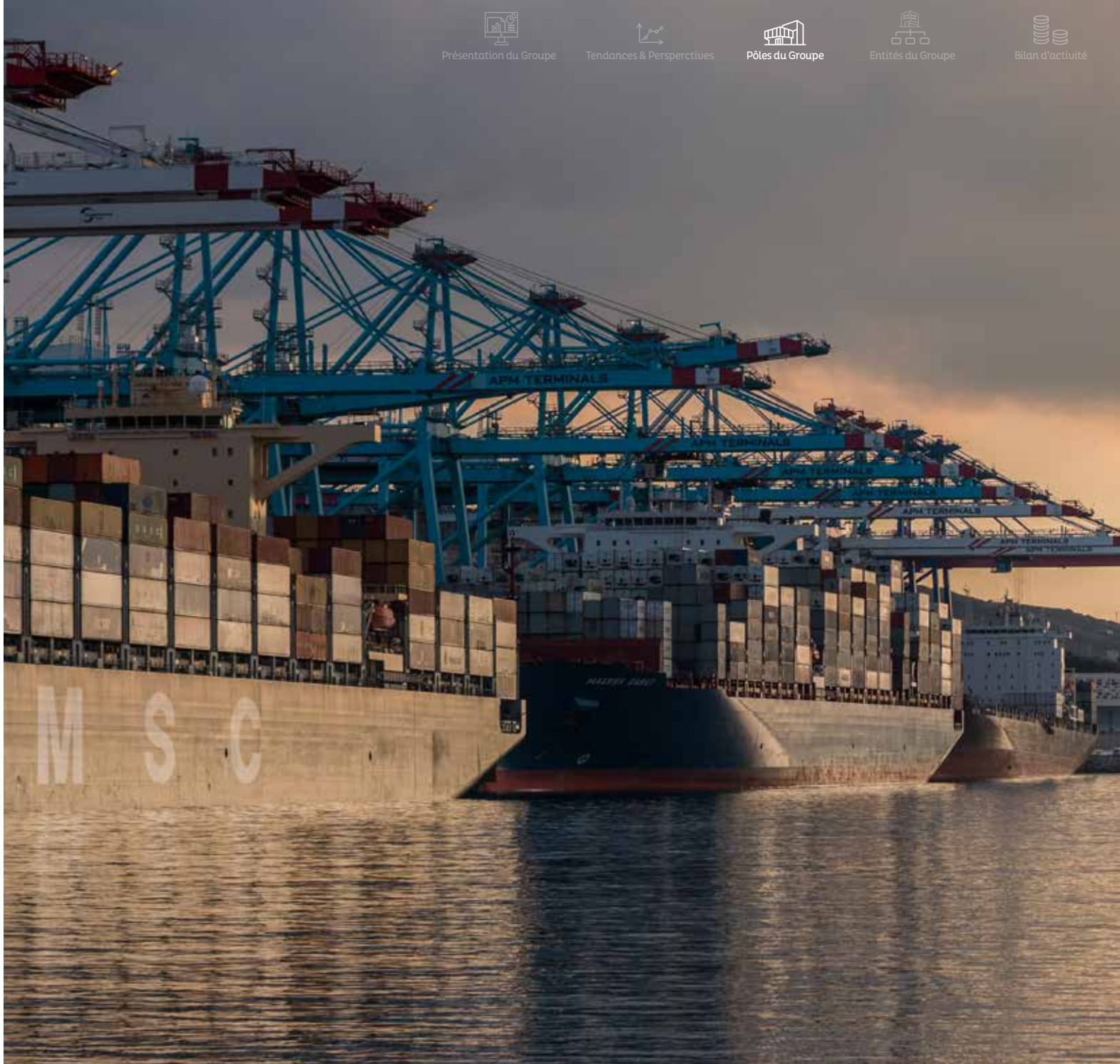
- **PORTS ET LOGISTIQUE**
  - OPÉRATIONS PORTUAIRES MULTI-TRAFIC
  - COMPLEXE PORTUAIRE TANGER MED
  - NADOR WEST MED : UN COMPLEXE PORTUAIRE ET INDUSTRIEL STRATÉGIQUE
  - AMÉNAGEMENT ET DÉVELOPPEMENT DE ZONES LOGISTIQUES
- **INDUSTRIE**
- **SERVICES**
  - CIRES TECHNOLOGIES
  - TANGER MED ENGINEERING
  - TANGER MED UTILITIES
- **ENGAGEMENT POUR LA RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE ET ENVIRONNEMENTALE**
- **PARTICIPATION AUX ÉVENEMENTS NATIONAUX ET INTERNATIONAUX**

PORTS ET LOGISTIQUE

Le pôle Portuaire et Logistique regroupe les principales infrastructures et activités opérationnelles des 11 ports et 25 terminaux, au Maroc et au Bénin, où Marsa Maroc intervient, du complexe portuaire Tanger Med et du Port de Nador West Med actuellement en construction, et de la zone logistique MedHub.

Ce pôle repose sur plusieurs entités :

- **Marsa Maroc**, opérateur de terminaux portuaires offrant des services de manutention, stockage et logistique maritime.
- **Tanger Med Port Authority**, chargée de la gestion et du développement des infrastructures, de la coordination des acteurs portuaires et de la performance des services.
- **Nador West Med**, un futur port en eau profonde dédié au transbordement de conteneurs, au développement d'un pôle énergétique (hydrocarbures et produits dérivés) et au traitement de vrac solide, notamment le charbon.
- **MedHub**, spécialisé dans la gestion des zones logistiques.



BILAN DES PERFORMANCES EN 2024

63 millions de tonnes
Tonnage global

2 898 779 EVP*
Activité conteneurs

24 513
Camions TIR

102 806
Véhicules neufs

10,7 millions de tonnes
Vrac liquide

21,7 millions de tonnes
Vrac solide et divers

9 116
Total des Escales

*Équivalent Vingt Pieds

OPÉRATIONS PORTUAIRES MULTI-TRAFIC

Créée en novembre 2006, Marsa Maroc est un opérateur portuaire multi-trafic et leader national de l'exploitation portuaire au Maroc. Depuis 2021, le Groupe Tanger Med détient une participation de 35 % dans son capital. Marsa Maroc opère dans 24 terminaux répartis sur les 10 principaux ports commerciaux du pays : Nador, Al Hoceima, Tanger Med, Mohammedia, Casablanca, Jorf Lasfar, Safi, Agadir, Laâyoune et Dakhla. À l'international, la société assure également, depuis juillet 2024, la gestion déléguée d'un terminal au port de Cotonou au Bénin, à l'issue d'une sélection internationale.

Grâce à des infrastructures modernisées, Marsa Maroc propose une offre complète de services logistiques aux importateurs, exportateurs et compagnies maritimes.

En mai 2023, Sa Majesté le Roi Mohammed VI a nommé M. Tarik EL AROUSSI en tant que Président du Directoire de Marsa Maroc. Il a ensuite été désigné Directeur Général par le Conseil d'Administration tenu le 25 juin 2024, suite au changement du mode de gouvernance de la société.

Cotée à la Bourse de Casablanca depuis juillet 2016, Marsa Maroc a l'ambition, via sa stratégie de développement, d'être le partenaire portuaire, logistique et maritime de référence au Maroc et à l'international en offrant à ses clients des solutions intégrées, digitalisées et durables, tout en étant reconnue pour son expertise et sa qualité de service.

1er
opérateur portuaire du Maroc

19 ans
au service de l'économie marocaine

25 terminaux
opérés à travers 11 ports au Maroc et au Bénin

3 pays
Maroc, Bénin, Djibouti

DÉVELOPPEMENT & ACTIVITÉ

MARSA MAROC OPÉRATEUR DU TERMINAL À CONTENEURS DE NADOR WEST MED

Marsa Maroc et la société Nador West Med ont signé fin juin 2024, la convention de concession relative à un Terminal à Conteneurs au sein de Nador West Med, d'une capacité de 3,4 millions d'Equivalent Vingt Pieds (EVP). Ce nouveau terminal, doté de 1520 mètres linéaires de quai, d'une profondeur de 18 mètres et de 70 hectares de terre-pleins, offrira à pleine capacité 3,4 millions d'EVP, et sera équipé à terme de 15 portiques de quai (STS) et de 45 portiques de parc (RTG) de dernière génération.

En novembre 2024, Marsa Maroc et CMA CGM ont signé un accord de coentreprise pour équiper et opérer, pour 25 ans, une portion du Terminal à Conteneurs de Nador West Med. Dans le cadre de cet accord, les deux partenaires ont convenu de développer une nouvelle plateforme de transbordement pour CMA CGM au sein du complexe portuaire de Nador West Med.

Cette société commune dans laquelle CMA CGM et Marsa Maroc détiendront respectivement 49% et 51%, équipera et exploitera 50% des espaces du terminal à conteneurs de Nador West Med, soit 35 hectares de yard et 750 mètres de quai avec un tirant d'eau maximum de 18 mètres.

Dans le cadre d'une sous-concession de 25 ans, le Groupe CMA CGM et Marsa Maroc procèderont à des investissements majeurs à hauteur de 280 millions de dollars, avec comme objectif d'atteindre un volume annuel de 1,2 million d'EVP de capacité du terminal.

En se positionnant comme le premier opérateur au sein du complexe portuaire de NWM, Marsa Maroc conforte son leadership sur le marché portuaire national et renforce son positionnement sur le segment du transbordement en Méditerranée, en portant sa capacité de traitement des conteneurs à 6,5 millions d'EVP dont près de 5 millions d'EVP dédiés au transbordement des conteneurs.

MARSA MAROC S'INTERNATIONALISE

La société Bénin Manutentions S.A, a désigné au terme d'une procédure de sélection internationale, Marsa Maroc attributaire pour la gestion déléguée des Terminaux 1 et 5 du Port de Cotonou en juillet 2024. La convention de gestion déléguée relative à ces deux Terminaux a été signée le 24 septembre 2024 entre les deux parties.

Dans le cadre de ce partenariat, placé sous le signe de l'excellence opérationnelle, Bénin Manutentions S.A, est accompagnée par Marsa Maroc pour le démarrage et la prise en charge des opérations des deux Terminaux. Celui-ci a eu lieu comme prévu en octobre 2024 au sein du terminal 1 du port de Cotonou et depuis, la société poursuit ses activités avec succès.

Marsa Maroc s'appuie sur son expertise et ses relations avec les principales compagnies maritimes internationales afin de positionner Bénin Manutentions S.A comme un opérateur performant qui contribue au développement des corridors logistiques dans la région. Marsa Maroc veille également à la mise en exploitation des Terminaux dans les délais et conformément aux standards internationaux, à la mise en œuvre de plusieurs chantiers de modernisation, et ce en conformité avec la vision du Gouvernement Béninois.

Dans le cadre de ce partenariat, qui s'inscrit dans le cadre de la stratégie de coopération Sud-Sud placée sous l'impulsion des Hautes orientations Royales, Marsa Maroc et Bénin Manutentions S.A joignent leurs forces pour créer de la valeur économique pour l'ensemble de l'écosystème portuaire béninois. En scellant ce partenariat, Marsa Maroc conforte son ambition de développer son activité à l'international, conformément à sa nouvelle stratégie « Marsa 2030 ».

MARSA MAROC SE RENFORCE AU PORT D'AGADIR

Le 08 juillet 2024 Marsa Maroc a annoncé l'augmentation de sa participation dans le capital de la filiale Société de Manutention d'Agadir. Suite à cette opération, la quote-part de Marsa Maroc dans le capital de la Société de Manutention d'Agadir est passée de 51% à 100%.

La réalisation de l'opération s'inscrit dans le cadre de la mise en œuvre des objectifs stratégiques de Marsa Maroc visant, notamment, le renforcement de la compétitivité de son offre de services au profit des opérateurs économiques. En effet, Marsa Maroc ambitionne, à travers le contrôle total sur la Société de Manutention d'Agadir, de déployer des synergies opérationnelles fortes avec l'autre terminal polyvalent qu'elle opère au port d'Agadir, et ce pour offrir une meilleure qualité de service à ses clients.

LE TERMINAL VRAC ET DIVERS DU PORT TANGER MED ÉLARGI SON PÉRIMETRE D'INTERVENTION

Marsa Maroc au Port de Tanger Med élargi son périmètre d'intervention en prenant en charge depuis janvier 2024 les activités de manutention au Terminal Ferroviaire à Conteneurs au port de Tanger Med. Près de 16 200 conteneurs ont été chargés et déchargés par les équipes du terminal durant l'année 2024 dans les meilleures conditions de sécurité et de productivité. Marsa Maroc s'est adapté ainsi aux besoins en constante évolution des clients en leur offrant de nouveaux services de qualité à Tanger Med.

INVESTISSEMENT

MARSA MAROC ET L'AUTORITÉ PORTUAIRE NATIONALE DU LIBERIA SIGNENT UN MÉMORANDUM D'ACCORD

Marsa Maroc et l'Autorité Portuaire Nationale du Libéria (NPA) ont signé, mardi 12 novembre 2024, un mémorandum d'accord (MoU) à Monrovia pour renforcer l'infrastructure portuaire du Libéria et accroître son potentiel commercial régional.

Le protocole d'accord, d'une durée de 18 mois, concerne deux projets principaux :

- Le développement et l'exploitation d'un nouveau terminal polyvalent au port de Monrovia, via un partenariat public-privé (PPP),afin d'accueillir divers types de marchandises et d'optimiser l'efficacité opérationnelle.
- Un accord de concession pour le port de Buchanan : Le partenariat vise à améliorer le terminal polyvalent du port de Buchanan, y compris la conception, la construction, le financement et la gestion de cette infrastructure essentielle pour faciliter la manutention du fret.

Le protocole d'accord établit un cadre de collaboration entre les deux parties pour évaluer les opérations portuaires actuelles, partager l'expertise et finaliser les accords de concession.

MARSA MAROC DÉMARRE UNE ACTIVITÉ DE CABOTAGE

Marsa Maroc a démarré des opérations de cabotage depuis octobre 2024 en partenariat avec la société LafargeHolcim Maroc. Ce partenariat prévoit la mise en place d'une solution logistique intégrée incluant le cabotage du clinker entre les ports d'Agadir et Laâyoune et sa manutention au niveau de ces deux ports.

Une opération de cabotage permet de transférer près de 6 000 tonnes de clinker entre Agadir et Laâyoune par expédition maritime au lieu de plusieurs voyages effectués par des camions auparavant, pour transporter des volumes similaires par voie terrestre.

Le passage vers le mode maritime, permet non seulement de réduire les émissions de CO2 et de décongestionner les routes mais également de massifier et de fluidifier les flux, de réduire le taux de perte des marchandises durant le transfert, d'assurer la sécurité des marchandises et la fiabilité du transit time. Tous ces bénéfices permettent in fine au client de mieux maîtriser sa Supply Chain.

Marsa Maroc affirme son engagement en faveur de l'environnement et de la RSE en intégrant ces enjeux dans ses projets de développement. Ce projet marque également son entrée dans le cabotage, en cohérence avec sa stratégie 2030, visant à renforcer son positionnement en tant que partenaire portuaire, logistique et maritime de référence au Maroc et en Afrique, avec des solutions intégrées, digitalisées et durables.

LA BERD ET L'UE ACCOMPAGNENT MARSA MAROC DANS L'AMÉLIORATION DE LA COMPÉTITIVITÉ DES PORTS MAROCAINS

La BERD investit dans le secteur portuaire marocain en accordant un financement d'un montant de 690 millions de dirhams (équivalent à 65 millions d'euros) à Marsa Maroc.

Les fonds de la BERD financeront l'expansion de la capacité des terminaux polyvalents opérés par Marsa Maroc dans les ports de Casablanca et de Jorf Lasfar, grâce à des travaux d'infrastructure visant à accroître leur capacité de manutention, ainsi que l'acquisition de grues hybrides et de grues électriques sur rails. Cette opération permettra l'expansion et l'optimisation opérationnelle de ces terminaux et renforcera, la compétitivité de l'économie marocaine.

Ce projet améliore la durabilité de ces infrastructures portuaires à travers l'acquisition et l'exploitation de grues sur rails électriques, plus efficaces, ainsi qu'à travers l'augmentation de la capacité de traitement, ce qui devrait se traduire par une efficacité énergétique accrue grâce à la réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES) par cargaison manutentionnée. La dimension durable de ce projet est également portée par les travaux de génie civil du terminal polyvalent de Jorf Lasfar, qui intégreront des mesures de résilience climatique dans la conception des quais, afin de réduire la sensibilité à l'élévation du niveau de la mer.

La BERD soutiendra également la transformation digitale de Marsa Maroc par le biais d'activités de coopération technique financées par l'Union Européenne, notamment le développement et l'introduction de solutions digitales de pointe au terminal polyvalent de Casablanca, ainsi qu'un programme de formation digitale « gender-responsive » en faveur des employés du Groupe Marsa Maroc. L'accord de financement a été signé le 06 décembre 2024 par Madame Odile RENAUD BASSO, Présidente de la BERD, et Monsieur Tarik EL AROUSSI, Directeur Général de Marsa Maroc qui a souligné à cette occasion que « ce financement permettra à Marsa Maroc d'améliorer l'attractivité de ses terminaux, de fournir à ses clients des installations portuaires durables et d'offrir davantage de capacité pour mieux servir et renforcer la compétitivité du commerce marocain ». Madame RENAUD BASSO a déclaré, à son tour, que «la BERD est fière de soutenir Marsa Maroc dans ce parcours de transformation, contribuant non seulement à la modernisation d'infrastructures importantes pour le pays, mais aussi à la promotion d'une croissance inclusive et durable dans le secteur portuaire marocain. Avec plus de 95 % des échanges commerciaux du pays réalisés à travers les ports, le secteur portuaire constitue une pierre angulaire du développement économique du Maroc. » Mme Patricia LLOMBART, Ambassadrice de l'UE au Maroc, a déclaré : « Avec cette opération conjointe, l'UE montre son engagement continu à accompagner le Royaume du Maroc dans la promotion des infrastructures durables et de la transition numérique. L'UE et le Maroc se sont engagés à rendre les chaînes de valeur industrielles et les corridors maritimes plus écologiques. Le Partenariat Vert Maroc-UE nous permet d'aller plus loin dans notre engagement commun en faveur de la lutte contre le changement climatique, notamment avec une économie décarbonée. Les ports marocains sont essentiels pour décarboner le transport maritime et le commerce international ».

PORT DE CASABLANCA : DÉMARRAGE DES TRAVAUX D'APPROFONDISSEMENT DU TERMINAL POLYVALENT

Les travaux d'approfondissement du terminal polyvalent au port de Casablanca ont démarré en octobre 2024. Ils concernent les postes à quai de la série 30, qui doivent atteindre une profondeur de -12 m/zh. Ce projet, s'inscrit dans une démarche de développement et d'optimisation des infrastructures portuaires à la DEPC-TP.

L'approfondissement du quai permettra au terminal d'accueillir des navires de plus grande taille, de type Post-Panamax, capables de transporter de grandes cargaisons, jusqu'à 60 000 tonnes. Ce chantier représente un levier stratégique offrant au terminal un avantage concurrentiel majeur et renforçant son attractivité auprès des chargeurs et des armateurs.

L'augmentation de la capacité d'accueil du terminal permettra aux clients de mieux optimiser leurs flux, de diminuer le coût d'affrètement et de réduire ainsi leurs coûts logistiques. Cet investissement répond directement aux besoins croissants en matière de capacité et d'optimisation des coûts.

Le projet d'approfondissement du terminal polyvalent marque une étape importante dans le développement du port de Casablanca. Il reflète la volonté de la société d'adapter ses infrastructures aux exigences du commerce maritime moderne, tout en offrant de nouvelles perspectives pour ses clients.

PORT DE CASABLANCA : MISE EN SERVICE DE 6 CHARIOTS ÉLEVATEURS

Marsa Maroc a mis en service au mois de mars 2024, 6 chariots élévateurs dont 4 destinés au terminal à conteneurs Est et 2 au terminal à conteneurs 3. Ces chariots élévateurs, d'une capacité de 9T, permettent la manutention des conteneurs vides et offrent une hauteur de gerbage pouvant atteindre 7 conteneurs. En matière d'empreinte écologique, ces nouveaux chariots élévateurs sont conformes à la norme européenne CE Stage IIIA en matière d'émissions de gaz d'échappement, et sont également équipés d'un système de détection et d'extinction automatique d'incendie.

MARSA MAROC MODERNISE SON PARC D'ÉQUIPEMENTS

Marsa Maroc a renforcé ses équipements par l'acquisition en décembre 2024 de trois grues mobiles portuaires sur pneus pour un montant de 14 millions d'euros. Ces grues, acquises auprès du constructeur allemand Liebherr, permettront de manutentionner des vracs solides et divers ainsi que des colis lourds et conteneurs. Elles sont destinées respectivement au port de Tanger Med (terminal vracs et marchandises diverses), au port de Casablanca (terminal polyvalent) et au port d'Agadir et offrent une capacité maximale comprise entre 124 et 154 tonnes.

GOUVERNANCE

ASSEMBLÉES GÉNÉRALES ORDINAIRES ET EXTRAORDINAIRE DU 25 JUIN 2024

Les Assemblées Générales Ordinaires et Extraordinaire des actionnaires de la Société d'Exploitation des Ports - Marsa Maroc – se sont tenues en date du 25 juin 2024 au siège de la Société.

L'Assemblée Générale Extraordinaire, après avoir pris connaissance de la proposition du Directoire de changer le mode d'administration et de direction de la Société, a décidé que Marsa Maroc ne sera plus à Conseil de Surveillance et Directoire mais sera, désormais, administrée par un Conseil d'Administration.

L'Assemblée Générale Extraordinaire a, également, décidé de transférer le siège social de la Société, de son adresse actuelle à l'adresse suivante « Angle Boulevard Route d'El Jadida et Rue les Papillons, Casablanca ».

Afin de tenir compte de ces modifications, l'Assemblée Générale Extraordinaire a adopté les nouveaux statuts de la Société.

Par ailleurs, suite au changement du mode de gouvernance de la Société et l'adoption de la formule de société anonyme à Conseil d'Administration, l'Assemblée Générale Ordinaire a constaté la cessation des fonctions des membres du Conseil de Surveillance et des membres du Directoire et a procédé aux nominations de :

- M. Fouad BRINI : Administrateur
- Tanger Med Dev Log : Administrateur, représenté par M. Mehdi TAZI RIFFI
- M. Mehdi TAZI RIFFI : Administrateur
- Mme Loubna GHALEB : Administrateur
- M. Anouar EL JABBARI : Administrateur
- M. Mustapha EL OUAFI : Administrateur indépendant
- L'Agence Nationale de Gestion Stratégique des Participations de l'Etat et de suivi des performances des établissements et entreprises publics (ANGSPE) : Administrateur, représentée par M. Khalid EL HATTAB
- Le Régime Collectif d'Allocation de Retraite : Administrateur, représenté par Mme Ouafae MRIOUAH
- La Caisse Marocaine des Retraites : Administrateur, représentée par M. Mohammed Jaber KHEMLICHI
- Wafa Assurance : Administrateur, représentée par M. Boubker JAÏ

Un Conseil d'Administration, réuni à l'issue des Assemblées Générales, a décidé de nommer M. Fouad BRINI Président du Conseil d'Administration de la Société d'Exploitation des Ports - Marsa Maroc - et M. Tarik EL AROUSSI, Directeur Général de la société.

BILAN DES PERFORMANCES EN 2024

10 241 392 EVP*
Activité conteneurs

142 Millions de tonnes
Tonnage global

516 842 Unités
Camions TIR

3 047 387
Passagers

600 872
Véhicules neufs

7 640 524 Tonnes
Vrac liquide

584 945 Tonnes
Vrac Solide

17 479
Escales maritimes
dont **1 217** méga navires

*Équivalent Vingt Pieds

COMPLEXE PORTUAIRE TANGER MED

Le complexe portuaire Tanger Med, s'étendant sur 1 000 hectares, est un acteur clé du commerce maritime international.

Il englobe plusieurs infrastructures :

- **Tanger Med 1** : deux terminaux à conteneurs, un terminal ferroviaire, un terminal hydrocarbures, un terminal marchandises diverses et un terminal véhicules.
- **Tanger Med 2** : deux terminaux à conteneurs.
- **Port Passagers & Rouliers** : zones d'accès, inspections frontalières, quais d'embarquement des passagers et TIR, zones de régulations et gare maritime.
- **Tanger Med Port Center** : un centre d'affaires de 29 000 m², pivot des échanges de la communauté portuaire et maritime.

Connecté à un réseau multimodal (rail, autoroutes, voies express), Tanger Med assure une fluidité optimale du transport des marchandises et des passagers vers les principales zones économiques du pays. Il accueille des opérateurs de renommée mondiale tels que Maersk, Hapag-Lloyd, CMA-CGM, MSC, Arkas, et des leaders portuaires comme APM Terminals et Eurogate.

1er port de Méditerranée et d'Afrique

3e port mondial en efficacité (Banque Mondiale et S&P)

1re plateforme logistique du Maroc

17e parmi les 500 premiers ports à conteneurs (Alphaliner)

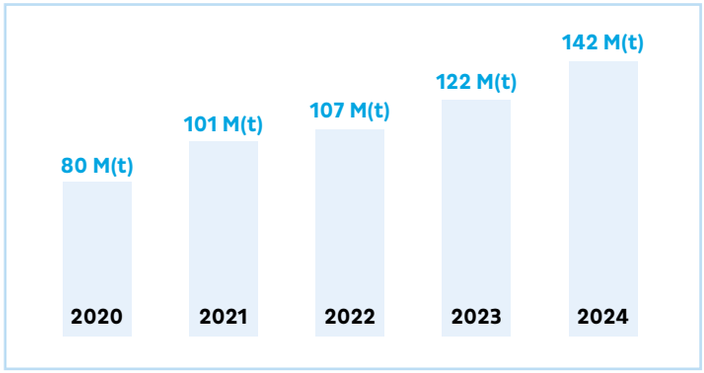
180 ports dans 70 pays desservis par des liaisons régulières

Performances et Activités du Complexe Portuaire Tanger Med en 2024

Grâce à ses performances et son positionnement stratégique, Tanger Med confirme son rôle de plateforme logistique et portuaire de premier plan, au service du commerce mondial.

TONNAGE GLOBAL

En 2024, le complexe portuaire Tanger Med a traité un tonnage global de 142 Millions de tonnes, soit une progression de 16,2% par rapport à 2023.



ACTIVITÉ CONTENEURS

Avec quatre terminaux opérationnels, 4 400 mètres linéaires de quai et un tirant d'eau de 18 mètres, le complexe portuaire Tanger Med affiche une progression remarquable en matière de trafic conteneurs. En 2024, le port a traité 10 241 392 EVP, soit une hausse de 18,8% par rapport à 2023.

Le renforcement des infrastructures nautiques a permis l'accueil de navires à fort tirant d'eau grâce à l'approfondissement du chenal d'accès et de la zone d'évitage. Le terminal TC4 a été modernisé avec l'installation de quatre grues Ship-to-Shore de dernière génération et l'élévation progressive des grues existantes.

La digitalisation, pilier stratégique, a optimisé la gestion des escales en supprimant les temps d'attente sur rade et en introduisant des dispositifs d'amarrage automatique, améliorant ainsi l'efficacité des manœuvres. Parallèlement, les compétences des équipes nautiques et terrestres ont été renforcées pour s'adapter aux nouvelles exigences opérationnelles.

Ces avancées consolident le statut du complexe portuaire Tanger Med comme leader méditerranéen et justifient son classement en 2024 comme 3e port mondial en efficacité selon le dernier rapport de la Banque Mondiale et S&P.

ACTIVITÉ FERROVIAIRE

Depuis son lancement en 2009, l'activité ferroviaire à conteneurs du complexe Tanger Med s'étend sur 10 hectares, avec trois voies totalisant 800 mètres. Il assure le transport des véhicules en provenance des sites Mellousa et Stellantis, en plus des conteneurs et des passagers.

D'une capacité annuelle de 400 000 EVP (Équivalent Vingt Pieds), le terminal est relié aux principales villes du Royaume, offrant aux compagnies maritimes, transporteurs et industriels une solution logistique performante entre le complexe portuaire Tanger Med et les principaux centres économiques du pays.

ACTIVITÉ VÉHICULES

Le terminal car carrier du complexe portuaire Tanger Med, d'une capacité de 1 million de véhicules par an, traite principalement les exportations du constructeur Renault et Stellantis. En 2024, 600 872 véhicules ont été manutentionnés, marquant une hausse de 4% par rapport à 2023.

Ce flux inclut :

- **368 843** véhicules exportés des usines Renault Melloussa et SOMACA Casablanca.
- **170 519** véhicules thermiques et électriques exportés par Stellantis Kénitra.
- **34 100** véhicules en transbordement et **27 410** véhicules importés.

S'étendant sur 20 hectares, dont 7 en common user, cette zone est connectée à 24 pays, dont l'Australie, l'Afrique du Sud, la Roumanie, la Slovénie et la Turquie.

ACTIVITÉ MARCHANDISES DIVERSES

Avec 5 hectares dédiés, le terminal marchandises diverses répond aux besoins des entreprises industrielles et logistiques du nord du Maroc. Sa capacité de traitement atteint 800 000 tonnes, avec un tirant d'eau de 13,5 mètres, permettant l'accueil de navires Panamax, Handymax et Handysize.

Équipé de trois grues de quai (capacités de 100, 63 et 45 tonnes), le terminal a enregistré une légère hausse de 1 % du trafic de vrac solide, atteignant 584 945 tonnes traitées en 2024.

Grâce à ces performances, le terminal joue un rôle clé dans le développement du commerce régional et l'accompagnement de la croissance industrielle.

ACTIVITÉ HYDROCARBURES

Le terminal hydrocarbures, couvrant 12 hectares, dispose :

- D'une capacité de stockage de 532 000 m^3 de produits raffinés, répartis en 19 réservoirs.
- D'une capacité de traitement de 15 millions de tonnes.
- De deux postes à quai recevant des navires de 190 à 250 mètres de longueur.
- De six pipes produits (de 20'', 16'' et 12'') et de deux postes de chargement (camions et wagons).

Le trafic du vrac liquide a enregistré une baisse de 22 % en 2024, totalisant 7 640 524 tonnes d'hydrocarbures. Cette diminution résulte du transfert d'une partie des importations vers de nouvelles installations de stockage dans d'autres ports marocains.

ACTIVITÉ CAMIONS TIR

Premier pont maritime entre l'Europe et l'Afrique, le complexe portuaire Tanger Med dispose d'une capacité nominale de 700 000 camions TIR, soutenue par 8 postes à quai (tirant d'eau 8 mètres) et 35 hectares de terre-plein.

La plateforme "Export Access", dédiée aux flux à l'export, traite 2 100 unités par jour, avec un temps de transit moyen de 2 heures. En 2024, 516 842 camions TIR ont transité par Tanger Med, enregistrant une hausse de 8,1% par rapport à 2023.

Cette croissance est portée par :

- Le trafic des produits industriels (+6,8%)
- Le trafic des produits agroalimentaires (+7,2%)

ACTIVITÉ PASSAGERS

Le port Passagers et Rouliers dispose d'une capacité annuelle de 7 millions de passagers, avec 8 hectares de zones de pré-embarquement. Relié à six villes européennes et trois pays (Espagne, France, Italie), il comprend trois zones d'accès et d'inspection frontalière.

En 2024, 3 047 387 passagers ont transité par Tanger Med, soit une hausse de 13 % par rapport à 2023. L'opération Marhaba, qui constitue la principale période de transit des passagers, s'est déroulée dans des conditions optimales lors de son édition de 2024.

OPÉRATION MARHABA 2024

Lancée le 5 juin 2024 et clôturée le 15 septembre 2024, la campagne Marhaba a enregistré un flux de 1 734 160 passagers (+7%) et 457 624 véhicules (+11 %).

L'autorité portuaire de Tanger Med a investi 40 millions de dirhams pour améliorer l'accueil des passagers :

- Augmentation des espaces ombragés et des écrans d'affichage dynamique.
- Renforcement des points de restauration et de la signalisation en gare maritime.
- Installation d'un nouveau système de sonorisation.
- Services adaptés aux personnes à besoins spécifiques.

Pour assurer la fluidité du trafic, la Direction de la Marine Marchande a déployé une flotte de 12 navires entre Tanger Med et Algésiras, avec une capacité quotidienne de 40 000 passagers et 11 000 véhicules.

Les night ferries desservent Motril et Barcelone (Espagne), Gênes (Italie), Sète et Marseille (France), avec une capacité hebdomadaire additionnelle de 12 000 passagers et 5 000 véhicules.

Afin d'éviter les congestions, il a été recommandé aux passagers de se munir d'un billet retour confirmé avant d'arriver au port.

Des outils de communication grand public ont par ailleurs été mis à disposition via :

- Le site web du port Passagers.
- L'application mobile Tanger Med.
- Les réseaux sociaux.
- La radio Tanger Med (100 FM).

Placée sous la coordination de la Fondation Mohammed V pour la Solidarité, l'opération a mobilisé la DGSN, la Gendarmerie Royale, la Douane, les Forces Auxiliaires, le Ministère de la Santé et les autorités locales, garantissant un passage fluide et sécurisé pour les Marocains du monde.

Nouveaux services maritimes

Le complexe portuaire Tanger Med renforce sa connectivité maritime avec l'introduction de plusieurs nouveaux services opérés par des compagnies majeures du secteur.

RED SEA MED EXPRESS (REDEX) RELIANT L'EUROPE AU MOYEN-ORIENT ET OPÉRÉ PAR CMA CGM

Un nouveau service maritime hebdomadaire, mis en place par CMA CGM, relie désormais l'Europe au Moyen-Orient. La première escale au complexe portuaire Tanger Med a eu lieu le 23 février 2024. Ce service assure une rotation entre Algésiras, Tanger Med, Marsaxlokk, Alexandrie, Djeddah, Aqaba, Alexandrie, Marsaxlokk et Algésiras.

AE12 / PHOENIX RELIANT L'EXTRÊME-ORIENT À LA MÉDITERRANÉE OPÉRÉ PAR MAERSK ET MSC

Le complexe portuaire Tanger Med élargit sa connectivité avec un nouveau service hebdomadaire reliant l'Extrême-Orient à la Méditerranée, opéré par Maersk et MSC. Le service AE12 / Phoenix dessert plusieurs ports, notamment Tianjin, Dalian, Busan New Port, Ningbo, Shanghai, Chiwan, Singapour, Port Saïd, Koper, Trieste, Rijeka, Trieste, Tanger Med, Singapour et Tianjin. La première escale à Tanger Med a été réalisée le 1er février 2024.

ME2 OPÉRÉ PAR MAERSK

Le complexe portuaire de Tanger Med accueille désormais le service hebdomadaire ME2, opéré par Maersk, qui assure une liaison régulière entre l'Asie et le Moyen-Orient. La rotation comprend Tanger Med, Algésiras, Salalah, Jebel Ali (Dubaï), Mundra, Nhava Sheva et retour à Tanger Med. Le service a débuté avec une première escale le 10 janvier 2024.

ME8 OPÉRÉ PAR MAERSK

Le service hebdomadaire ME8, également opéré par Maersk, connecte l'Asie au Moyen-Orient. Il dessert notamment Jebel Ali (Dubaï), Hamad Port (Doha New Port), Dammam, Jubail, Jebel Ali (Dubaï), Khalifa Seaport, Duqm, Salalah, Tanger Med, Port Saïd, Barcelone, Tanger Med, Algésiras, Salalah et Jebel Ali (Dubaï). La première escale à Tanger Med s'est déroulée le 23 février 2024.

JED-MED SHUTTLE OPÉRÉ PAR MAERSK

Le complexe portuaire de Tanger Med bénéficie actuellement d'une connexion renforcée entre la Mer Rouge et la Méditerranée avec le lancement du service hebdomadaire JED-MED SHUTTLE, opéré par Maersk. Ce service assure une rotation entre Jeddah, King Abdullah City, Port Saïd, Tanger Med et retour à Jeddah. La première escale a eu lieu le 6 janvier 2024.

HAPAG-LLOYD DÉCOUPLE LES SERVICES EUROPE -WAF -ECSA-SAFT

En octobre 2024, Hapag-Lloyd a réorganisé ses services entre l'Europe, l'Afrique de l'Ouest (WAF), l'Amérique du Sud (ECSA) et l'Afrique du Sud (SAF).

Deux routes distinctes ont été rétablies après la fusion temporaire des deux boucles en mai 2024 :

- **Service WWA (Europe - Afrique de l'Ouest) :**

  Escales à Anvers, Le Havre, Lisbonne, Tanger Med, Tema, Pointe Noire, Luanda et retour à Anvers. Rotation de 42 jours.

- **Service SAT (Amérique du Sud Est - Afrique du Sud) :**

  Escales à Durban, Luanda, Tema, Paranagua, Itajai, Santos, Durban. Rotation de 35 jours.

Pour plus d'informations, consultez l'article original

MAERSK REVOIT LA ROTATION DE SON SERVICE ME2

En octobre 2024, Maersk a annoncé une modification de la rotation du service ME2 reliant l'Europe du Nord, le Moyen-Orient et l'Inde.

Dès novembre 2024, Bremerhaven a été retiré de l'itinéraire. Le dernier navire à y faire escale était le CAP SAN SOUNIO, le 11 octobre 2024.

Pour compenser ce changement, une solution de transbordement via Tanger Med a été mise en place, reliant Bremerhaven au Moyen-Orient et à l'Inde via le service Samba.

Ce service, qui inclut déjà Hambourg comme escale nord-allemande, avait intégré Bremerhaven au début de l'année 2024, renforçant ainsi ses capacités de connexion.

Pour plus de détails, consultez l'annonce officielle

ARKAS LINE BOOSTE SON TRAFIC DE CABOTAGE AU MAROC AVEC SON SERVICE "MCS"

En décembre 2024, Arkas Line a amélioré son service intra-marocain Morocco Cabotage Service (MCS) en augmentant sa fréquence. Ce service inclut désormais des escales supplémentaires à Casablanca et Algésiras, ainsi qu'une escale Northbound à Tanger Med. Grâce à l'ajout du navire "ONUR G.A" (1 440 EVP) le 19 décembre 2024, Arkas/EMES a modifié la fréquence du service, la passant d'une rotation à intervalles de 13 jours à une fréquence hebdomadaire.

Le service est désormais opéré par deux navires de 1 440 EVP et assure une rotation entre Valence, Tanger Med, Casablanca, Algésiras, Tanger Med et retour à Valence. La mise en service a débuté le 23 décembre 2024 avec le départ du navire « CASABLANCA » depuis Valence.

Pour consulter les horaires du service "MCS", visitez le lien suivant

HAPAG-LLOYD ÉTEND LE SERVICE 'JDX' À LA TURQUIE

Hapag-Lloyd a étendu son service Jeddah Express (JDX) en intégrant la Turquie dans son itinéraire. De nouvelles escales à Mersin et Yarimca ont été ajoutées, tandis que Tanger Med remplace Valence. Un sixième navire, le LITTLE EMMA, a été ajouté pour assurer la nouvelle rotation plus étoffée qui inclut désormais Anvers, Valence, Damiette, Djeddah, Damiette, Mersin, Yarimca, Tanger Med et retour à Anvers.

Le SYNERGY ANTWERP a été le premier navire à suivre cette rotation révisée, avec un départ inaugural le 23 novembre 2024 depuis Djeddah.

ARKAS LINE QUITTE LA ROUTE EUROPE DU NORD - AFRIQUE DE L'OUEST

En décembre 2024, Arkas Line a mis fin à sa desserte directe entre l'Europe du Nord et l'Afrique de l'Ouest via Tanger Med (ETS), et celle entre le Havre, Tanger Med et Tema (TEX) après dix ans d'exploitation. Toutefois, l'opérateur turc maintient son opérabilité en Afrique de L'Ouest via son hub de Tanger Med grâce à de nouveaux services opérés en partenariat avec Hapag-Lloyd :

- West Africa Service (WAS) : Relie Tanger Med, Dakar, Lagos, Cotonou, Abidjan, Tema et retour à Tanger Med.
- Service Maroc Export (SME) : Relie Tanger Med à Nouakchott.

Tout en permettant à Arkas Line de garantir la continuité de ses services et de répondre aux besoins croissants des marchés africains, cette réorganisation conforte Tanger Med dans son rôle de hub stratégique pour les échanges entre l'Europe et l'Afrique de l'Ouest.

Pour plus d'informations, consultez l'annonce

ACTUALITÉS

TANGER MED ACCUEILLE LA PREMIÈRE ESCALE DU NAVIRE ANE MAERSK, SYMBOLE DE LA DÉCARBONATION DU TRANSPORT MARITIME

Ane Maersk, premier porte-conteneurs de grande taille alimenté au méthanol et symbole de la décarbonation du transport maritime, a effectué sa première escale au complexe portuaire de Tanger Med le 20 mars 2024. Ce navire de 350 mètres de long, propulsé au méthanol vert, inaugure une série de dix-huit unités de grande taille qui seront livrées par Maersk entre 2024 et 2025. Accueilli par un salut à l'eau, ce porte-conteneurs de 16 592 EVP provenait du port de Colombo et poursuivait sa route vers Felixstowe, Hambourg, Anvers, Londres, Le Havre, avant de retourner en Asie.

APM TERMINALS MEDPORT TANGER, EXPLOITANT DU TERMINAL À CONTENEURS TC4, CONCLUT UN ACCORD DE SERVICE AVEC CAVOTEC

APM Terminals, exploitant du terminal à conteneurs TC4 au sein du complexe portuaire Tanger Med, a signé un accord de service de deux ans avec Cavotec, chargé de la maintenance des unités MoorMaster NxG et unités d'alimentation en service sur le site. Lancé en juin 2019, APM Terminals MedPort Tanger est l'un des terminaux les plus avancés technologiquement. La deuxième phase de développement, initiée en avril 2021, est pleinement opérationnelle depuis décembre 2023. À fin 2024, Cavotec a installé 25 unités d'amarrage automatisées MoorMaster NxG et 17 unités d'alimentation dans le complexe. À l'issue de la troisième phase prévue au T1 2024, ces chiffres devraient atteindre 45 et 31, respectivement.

EXERCICE DE SIMULATION DE SITUATION D'URGENCE

Le 8 janvier 2024, la Capitainerie du Port a organisé un exercice de simulation de crise impliquant la Cellule de Gestion de Crise de l'Autorité Portuaire Tanger Med. Le scénario portait sur un incendie à bord d'un navire Car Carrier au terminal véhicules PTM1. Les objectifs de cet exercice étaient de tester la préparation des équipes d'intervention, d'évaluer la mise en œuvre des protocoles de notification et d'alerte, et d'améliorer la coordination des différents acteurs.

ORGANISATION D'UNE SÉRIE D'EXERCICES CONJOINTS DE PRÉPARATION AUX SITUATIONS D'URGENCE AVEC LES TERMINAUX ET OPÉRATEURS PORTUAIRES

Au premier trimestre 2024, une série d'exercices conjoints a été menée, impliquant divers terminaux et installations portuaires, notamment la Zone de stockage des hydrocarbures, la Zone de stockage du GPL, l'installation de traitement des déchets hydrocarburés, et les terminaux à conteneurs. Ces exercices ont permis d'améliorer la formation des équipes, d'optimiser la coordination et d'évaluer la mise en œuvre du Plan Portuaire de Sécurité.

MISE EN SERVICE DE LA VEDETTE DE SAUVETAGE "AL BOUGHAZ" AU COMPLEXE PORTUAIRE TANGER MED

Le 22 mai 2024, le ministre de l'Agriculture, de la pêche maritime, du développement rural et des eaux et forêts, Monsieur Mohamed Sadiki, a présidé au Complexe Portuaire de Tanger Med la cérémonie de mise en service de la nouvelle vedette de sauvetage en haute mer, baptisée "Al Boughaz".

Cette cérémonie s'est tenue en présence de Monsieur Fouad Brini, Président du Groupe Tanger Med, du gouverneur de la province de Fahs-Anjra, Monsieur Abdelkhalek Marzouki, ainsi que de représentants des partenaires nationaux de sauvetage et des instances élues.

Cette unité de 21 mètres, construite en Espagne pour 25 millions de dirhams, renforcera le dispositif national de recherche et de sauvetage en mer. Elle est affectée au complexe portuaire de Tanger Med sous la coordination du MRCC Rabat. La cérémonie a également été l'occasion de signer un accord de partenariat entre le ministère de l'Agriculture, de la pêche maritime, du développement rural et des eaux et forêts et Tanger Med Port Authority. Cet accord vise à soutenir la mission de sauvetage maritime et à garantir une plus grande efficacité et rapidité dans les interventions de sauvetage dans la région du Détroit de Gibraltar, où circulent de nombreux navires de commerce et passagers.

ORGANISATION D'EXERCICES DE SIMULATION DE LUTTE CONTRE LES POLLUTIONS MARINES

Les 26 et 27 avril 2024, la Capitainerie du Port a organisé des exercices de simulation de pollution marine accidentelle, impliquant la participation de divers équipements et équipes : la barge MARPOL du Port, un remorqueur, une vedette de lamanage, les Officiers de Port de Sécurité et d'intervention, ainsi que l'équipe de la Safety Brigade Portuaire. Trois experts du Centre Français de Documentation, de Recherche, et d'Expérimentation sur les pollutions accidentelles des eaux (CEDRE) étaient également présents. Ces exercices s'inscrivent dans le cadre de la convention d'assistance technique entre TMPA et le CEDRE.

EXERCICE SIMULEX-24 : SIMULATION DE LUTTE CONTRE LA POLLUTION MARINE À TANGER MED

Le 25 septembre 2024, le complexe portuaire Tanger Med a accueilli la 11e édition de l'exercice "SIMULEX-24", visant à tester l'efficacité du Plan d'Urgence National de lutte contre la pollution marine accidentelle. L'exercice mené en collaboration avec divers départements ministériels, les Forces Armées Royales, et les autorités locales, a simulé une fuite de 3 000 m^3 de fuel lourd au large du complexe, mobilisant des moyens maritimes, terrestres et aériens. Cette simulation a permis d'évaluer la coordination entre les différents acteurs et de sensibiliser à l'importance de la protection de l'environnement marin et côtier.

COOPÉRATION GEMINI : LE COMPLEXE PORTUAIRE TANGER MED, PLATEFORME CLÉ DU TRANSBORDEMENT EN MÉDITERRANÉE

Dans le cadre de l'alliance GEMINI, Maersk et Hapag-Lloyd ont intégré le complexe portuaire Tanger Med comme plateforme de transbordement stratégique à partir de février 2025. Ce partenariat vise à optimiser les services maritimes selon un modèle "hub & spoke", renforçant les capacités de transbordement du port par l'augmentation de rotations de feeders dédiés, assurant la connexion entre les principaux pôles régionaux et d'autres portes d'entrée, dites "Gateway". Les services des grandes lignes de cette alliance prévoient des escales dans 56 ports, tandis que 29 autres ports seront desservis par des feeders dédiés.

OCEAN NETWORK EXPRESS, HMM ET YANG MING MARINE ANNONCENT LA CRÉATION DE LA PREMIÈRE ALLIANCE

Ocean Network Express (ONE), HMM et Yang Ming Marine ont annoncé la formation de "Premier Alliance", qui a remplacé "THE Alliance" en février 2025. Cette nouvelle alliance, qui inclura le complexe portuaire Tanger Med, opérera sur les principales routes maritimes, notamment entre l'Asie, l'Europe du Nord, le Moyen-Orient et les côtes Est et Ouest américaines.

Le complexe portuaire Tanger Med renforce ainsi sa connectivité maritime avec l'introduction de plusieurs nouveaux services opérés par des compagnies majeures du secteur.

IFC ET MIGA S'ASSOCIENT AU COMPLEXE PORTUAIRE TANGER MED POUR L'AGRANDISSEMENT DU TERMINAL ROULIER

IFC (International Finance Corporation) et la MIGA (Multilateral Investment Guarantee Agency), deux institutions du Groupe de la Banque mondiale, ont annoncé un partenariat stratégique avec le complexe portuaire Tanger Med, leader en Méditerranée et en Afrique. Ce projet vise l'agrandissement du terminal pour camions et passagers, renforçant ainsi la position du Maroc comme plaque tournante du commerce régional et mondial.

Ce projet bénéficie d'un prêt de 197 millions d'euros de la part d'IFC, dont 47 millions issus du Programme de portefeuille de prêts conjoints. Ce financement, parmi les premiers du secteur portuaire des marchés émergents lié à des critères de durabilité, met l'accent sur la diversité hommes-femmes et l'intégration des énergies renouvelables comme indicateurs clés de performance.

Par ailleurs, un groupe de banques internationales dirigé par JP Morgan a accordé un prêt commercial de 203 millions d'euros. La MIGA, quant à elle, assurera une garantie couvrant les prêteurs sur 15 ans contre tout risque de non-respect des obligations financières.

Ce projet vise à accroître la capacité du port pour dépasser un million de camions traités par an, contre 516 842 unités TIR en 2024. L'extension du terminal générera également de nouveaux emplois et stimulera la croissance économique.

Loubna Ghaleb, Membre du Directoire et Directrice de la Stratégie du Groupe Tanger Med, a déclaré : « Ce projet permettra d'accroître considérablement la capacité de manutention de camions et de soutenir la croissance des exportations dans des secteurs-clés, comme l'agroalimentaire et l'industrie, tout en consolidant les relations commerciales entre le Maroc et l'Europe ».

Dans le cadre de son plan de décarbonation, Tanger Med s'engage à augmenter la part de l'électricité verte et à prendre des mesures pour contrer les risques climatiques, notamment le rehaussement des brise-lames et des quais.

Hiroshi Matano, vice-président exécutif de la MIGA, a ajouté : « Ce projet de garantie de non-respect d'obligations financières est une première pour le Maroc, et il contribuera à améliorer l'infrastructure portuaire tout en soutenant la productivité des entreprises publiques ».

David Tinel, représentant régional d'IFC pour le Maghreb, a souligné que « Ce projet renforcera la position du Maroc comme un hub maritime et logistique stratégique reliant les marchés d'Europe, d'Afrique et des Amériques, tout en attirant de nouveaux investissements dans les infrastructures marocaines ».

Ce projet qui vient renforcer les ambitions du Royaume sur la scène mondiale, s'inscrit dans la perspective des événements sportifs majeurs qui seront organisés au Maroc, comme la Coupe d'Afrique des Nations 2025 et la Coupe du Monde de la FIFA en 2030.

NADOR WEST MED : UN COMPLEXE PORTUAIRE ET INDUSTRIEL STRATÉGIQUE

CAPACITÉS ET PERSPECTIVES

3 Millions
de conteneurs EVP*, avec une capacité d'extension pouvant atteindre 5 millions

25 Millions
de tonnes d'hydrocarbures

7 Millions
de tonnes de charbon

3 Millions
de tonnes de marchandises diverses

*Équivalent Vingt Pieds

Dans le cadre de sa politique de développement régional et en accord avec ses orientations stratégiques, le Maroc a initié l'aménagement progressif d'une plateforme industrialo-portuaire intégrée sur la côte méditerranéenne de la région de l'Oriental, baptisée « Nador West Med ».

Implanté dans la baie de Betoya, le complexe Nador West Med est un site stratégique situé sur la façade ouest du Cap des Trois Fourches, à moins de 250 miles du détroit de Gibraltar.

Cette position privilégiée le place au cœur des principales routes maritimes Est-Ouest, empruntées par les trafics de conteneurs et de produits pétroliers.

Le complexe Nador West Med se compose de deux infrastructures majeures :

1. **Un port en eau profonde :** conçu pour accueillir un pôle énergétique d'envergure, il disposera de capacités importantes pour le traitement, le conditionnement et le stockage des hydrocarbures et produits dérivés. Il sera également dédié au transbordement des conteneurs et au traitement de produits en vrac, notamment le charbon.
2. **Une plateforme intégrée :** développée sous forme de zone d'activité adossée au port, elle vise à attirer des investisseurs de renom et à accueillir les métiers mondiaux du Maroc.

DES INFRASTRUCTURES PORTUAIRES ÉVOLUTIVES

Les installations portuaires de Nador West Med sont conçues pour être mises en œuvre par modules successifs, garantissant :

- Un potentiel de développement à moyen et long terme, permettant aux opérateurs et armateurs d'anticiper leur stratégie d'expansion.
- Une réalisation progressive des infrastructures, offrant une flexibilité dans la planification des extensions futures.
- Une capacité d'adaptation aux évolutions des flux maritimes et des besoins industriels.

LE PREMIER MODULE PORTUAIRE

Le premier module portuaire comprend :

- Une digue principale de 4 200 mètres et une contre-digue de 1 200 mètres.
- Un terminal à conteneurs équipé d'un quai de 1 520 mètres, d'une profondeur de 18 mètres et d'un terre-plein de 76 hectares, avec la possibilité d'ajouter un quai supplémentaire de 1 200 mètres à 18 mètres de profondeur.
- Un terminal hydrocarbures comprenant trois postes pétroliers d'une profondeur de 20 mètres.
- Un terminal charbonnier avec un quai de 360 mètres et une profondeur de 20 mètres.
- Un terminal pour marchandises diverses.
- Un poste roulier et un quai de service.

UNE PLATEFORME INDUSTRIELLE ET LOGISTIQUE COMPLÉMENTAIRE

En complément des infrastructures portuaires, des zones industrielles, logistiques et de services seront aménagées sur la zone d'activité attenante et la zone de développement. Destinées aux investisseurs internationaux, elles accueilleront les métiers mondiaux du Maroc et renforceront l'attractivité du complexe.

BILAN DES PERFORMANCES EN 2024

62 666 Unités
Flux logistiques

4,6 MRD €
Valeur des marchandises transitant par les entrepôts

100 Clients/ Distributeurs
Installés dont **35** opérateurs en logistique

20
Nouvelles installations

AMÉNAGEMENT ET DÉVELOPPEMENT DE ZONES LOGISTIQUES

D'une superficie prévisionnelle de 200 hectares, la zone logistique de Tanger Med propose à la location une offre immobilière complète comprenant des entrepôts et des bureaux. Ces espaces permettent la réalisation d'opérations logistiques à valeur ajoutée, telles que l'étiquetage, le conditionnement et la gestion des stocks.

Le secteur du transport et de la logistique revêt une importance stratégique à Tanger Med. Grâce à son développement continu et à son rôle clé dans les flux mondiaux, Tanger Med s'affirme aujourd'hui comme un hub logistique intégré aux chaînes d'approvisionnement globales.

Son offre logistique repose sur plusieurs atouts majeurs :

- Une offre immobilière optimisée, comprenant des entrepôts clés en main dédiés à la logistique et des magasins avancés pour les fournisseurs.
- Une multimodalité efficace permettant la conversion et l'optimisation des flux de conteneurs et de rouliers.
- Une solution de groupage terrestre et maritime reliant l'Europe, la Chine et les États-Unis.
- Des prestations logistiques complètes assurées par des acteurs reconnus du secteur.
- Une connectivité mondiale avec des liaisons régulières vers plus de 180 ports, dont 40 en Afrique, sur une base hebdomadaire.

De nombreux opérateurs logistiques et distributeurs sont implantés dans la zone logistique de Tanger Med. Ils proposent une gamme complète de services, incluant la logistique à valeur ajoutée, le groupage, la distribution et l'approvisionnement. Leurs prestations englobent également la préparation de commandes, l'entreposage, le conditionnement, l'étiquetage et le contrôle qualité.

200 ha de zones logistiques

Près de 100 ha de foncier aménagé

+100 pays connectés

Nouvelles installations et extensions dans la zone logistique portuaire

MAESTRO

Dans le cadre de son expansion stratégique, EF GROUP a choisi la zone logistique de Tanger Med pour renforcer ses opérations de logistique et de distribution d'articles d'habillement en vue d'une expansion vers la Mauritanie, le Sénégal et les États-Unis. MAESTRO, marque marocaine du groupe EF, a implanté un hub spécialisé dans l'habillement et le textile, avec un entrepôt dédié aux opérations de stockage, tri, étiquetage, préparation de commandes et expéditions.

OVER THE SEA CHINA HUB

La société chinoise OVER THE SEA CHINA HUB a implanté un centre logistique à Medhub pour soutenir ses flux internationaux entre l'Asie et l'Afrique et fournir des services à la zone Tanger Tech-SATT.

RENAULT

Le groupe Renault a installé un hub de stockage de 7500 m² à Medhub pour les équipements de fabrication destinés à l'industrie automobile. Ce centre logistique assure des livraisons quotidiennes vers l'usine Renault de Tanger.

QOOT COMMODITIES TRADING INTERNATIONAL

Le groupe émirati Suhool Arabia Investment a implanté sa filiale QOOT COMMODITIES TRADING INTERNATIONAL à Medhub, optimisant ainsi son réseau de commerce international et la distribution de produits agroalimentaires.

BURPOL

Le groupe turc BURPOL, spécialisé dans les matières premières plastiques recyclées haute performance, a établi un hub logistique dans la zone portuaire de Tanger Med pour desservir l'industrie automobile marocaine et renforcer sa présence sur les marchés européens.

HENKEL

Le groupe allemand HENKEL a implanté à Medhub un hub logistique pour le stockage et la distribution de ses produits adhésifs. Ce centre renforce la proximité avec ses clients et améliore la réactivité de sa chaîne d'approvisionnement.

LOEXIMMEB

La société LOEXIMMEB a rejoint la zone logistique portuaire pour offrir des services logistiques aux secteurs automobile et textile. Elle se concentre sur le transport, le stockage et la distribution dans la chaîne d'approvisionnement.

FROCH

Le groupe FROCH, leader dans la production de tubes et tuyaux en acier inoxydable, a installé un hub logistique à Medhub pour optimiser ses livraisons vers l'Europe et étendre son réseau de distribution. Cette nouvelle implantation à Medhub représente une étape clé dans le développement du groupe, profitant de la proximité géographique avec l'Europe et des avantages logistiques qu'offre la zone.

ALBIS MAGHREB

Le groupe allemand ALBIS, spécialisé dans la distribution de matières plastiques, a ouvert un centre logistique à Medhub pour améliorer son réseau de distribution et renforcer sa présence dans les secteurs automobile et aéronautique.

ARDEVUR

Le Groupe ARDEVUR, spécialisé dans le commerce international de matières premières (métaux et minéraux industriels), s'est installé dans la zone logistique portuaire pour offrir des solutions d'approvisionnement sur mesure en import/export et logistique.

INDUSTRIE

Dédiée aux opérateurs nationaux et internationaux souhaitant développer leurs activités, la Plateforme Industrielle de Tanger Med renforce la compétitivité et le dynamisme de son écosystème performant, favorisant la facilitation, l'accompagnement et l'accélération de l'implémentation des projets d'investissement à forte valeur ajoutée.

Le pôle Industriel de Tanger Med, partenaire de référence pour l'aménagement et le développement des zones industrielles, œuvre à la planification, l'aménagement et la gestion de son fonctionnement.

Cette plateforme regroupe les opérations des zones d'activité portées par Tanger Med Zones : Tanger Free Zone, Tanger Automotive City, Tétouan Shore, Renault Tanger Med, Tétouan Park, la Zone Franche Logistique, la Zone Commerciale de Cabo Negro, la Zone d'Activité Économique de Fnideq.

À cela s'ajoute la nouvelle Cité Mohammed VI Tanger Tech portée par la société « SATT », fruit d'un partenariat entre Bank of Africa (BMCE), le Conseil de la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, le Groupe Tanger Med, et la société chinoise CCCC-CRBC.

BILAN DES PERFORMANCES EN 2024

10,06 MRD DHS
Total d'investissements privés

174 MRD DHS
Volume d'affaires généré par les zones

562 396
Flux logistiques

341 455 m²
Entrepôts locatifs

99
Nouvelles installations

21
Nouvelles extensions

14 034
Nouveaux emplois créés

9
Zones d'activité

3 000 ha
Zones développées

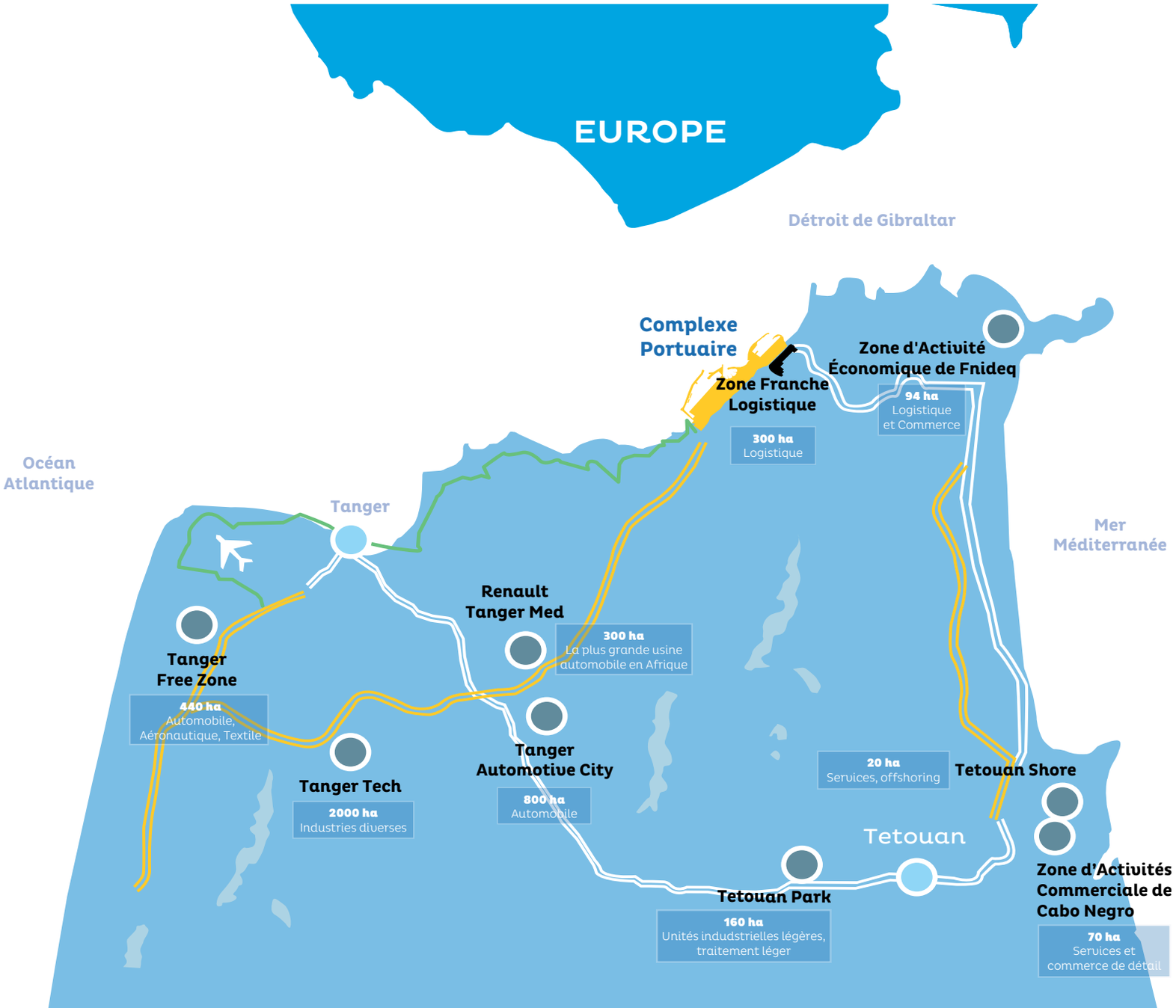
1 400
Entreprises installées

130 000
Emplois

Portefeuille de la plateforme industrielle Tanger Med

Depuis une vingtaine d'années, l'écosystème industriel du Groupe Tanger Med s'est imposé comme une destination de référence pour les investissements directs étrangers en Méditerranée et en Afrique, jouant un rôle clé dans le développement économique du Maroc. Grâce à une expertise reconnue, une réserve foncière stratégique et une offre de services intégrée, Tanger Med a su attirer et accompagner de nombreux opérateurs nationaux et internationaux.

En 2024, la plateforme industrielle de Tanger Med a enregistré une croissance significative de 10,06 MMDH (962 millions d'euros) d'investissements privés et un volume d'affaires de 174 MMDH (16,64 milliards d'euros). Ces performances illustrent une vision axée sur l'excellence et la performance, alignée sur les orientations stratégiques du Royaume, tout en répondant aux exigences d'un secteur industriel en constante évolution.



CITÉ MOHAMMED VI TANGER TECH : L'INNOVATION EN TÊTE DES AMBITIONS

Fruit d'une vision royale portant sur la création d'une smart city et l'aménagement d'une zone d'accueil des investissements sortants de Chine, la Cité Mohammed VI Tanger Tech est l'un des fleurons du partenariat croissant entre le Royaume du Maroc et la République de Chine.

Cette ville industrielle durable, intégrée et intelligente, est destinée à recevoir des zones industrielles, des zones de services ainsi que des ensembles résidentiels, touristiques et de loisirs, la Cité Tanger Tech célèbre l'innovation industrielle autant que les grandes ambitions d'un partenariat sino-marocain prometteur et conquérant.

CHIFFRES CLÉS

- **2,4 MRD DHS** investissement sur la période 2024-2028 pour l'aménagement de la première tranche
- **2 167 ha** de surface totale
- **80 ha** de superficie totale aménagée
- **290 ha** de superficie en cours de développement
- **135 ha** de superficie prévue pour le développement en 2025

INDICATEURS 2024

- **4** nouvelles installations
- **2 795** nouveaux emplois
- **23 ha** de surface occupée par les nouveaux projets

ZONE FRANCHE LOGISTIQUE : UN HUB STRATÉGIQUE AU SERVICE DES CHAÎNES D'APPROVISIONNEMENT MONDIALES

Prévue pour s'étendre sur une superficie totale de 200 hectares, la zone logistique de Tanger Med, intégrée au pôle portuaire et logistique, met à disposition des locataires une gamme complète d'infrastructures incluant des entrepôts et des bureaux.

Ces installations permettent la réalisation d'opérations à forte valeur ajoutée, telles que l'étiquetage, le conditionnement et la gestion des stocks. Le transport et la logistique constituent des leviers majeurs pour Tanger Med, qui s'impose comme un hub incontournable des chaînes d'approvisionnement mondiales, grâce à son développement continu et à son positionnement stratégique.

CHIFFRES CLÉS

- **200 ha** de zones logistiques
- Près de **100 ha** de foncier aménagé
- Plus de **100 pays** connectés
- **100 clients/distributeurs** installés, dont 35 grands opérateurs logistiques

INDICATEURS 2024

- **46 MRD DHS** volume d'affaires
- **20** nouvelles installations

ZONE D'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE DE FNIDEQ : UN PARTENARIAT EN FAVEUR DU DÉVELOPPEMENT SOCIO-ÉCONOMIQUE DE LA RÉGION

La Zone d'Activités Économiques de Fnideq (ZAEF) est spécifiquement dédiée aux activités de distribution et du commerce.

Mobilisant une enveloppe budgétaire de plus de 200 millions de dirhams, cette initiative s'inscrit dans le cadre du programme de développement économique et social de la province de Tétouan et de la préfecture de M'diq-Fnideq. Sa mise en service résulte d'un partenariat stratégique associant Tanger Med, l'Agence pour la Promotion et le Développement du Nord (APDN), le Conseil Régional de Tanger-Tétouan-Al Hoceima, la Préfecture de M'diq-Fnideq, la Wilaya, le Ministère des Finances et le Ministère de l'Intérieur.Dans son ensemble, ce projet s'étend sur une superficie de 95 hectares et permettra la création de 1 000 emplois directs. La première tranche, actuellement opérationnelle, s'étend sur 10 hectares et comprend 76 entrepôts.

CHIFFRES CLÉS

- **200 millions DHS** de budget global investi
- **10 ha** de surface développée pour la 1re phase
- Offre logistique moderne et adaptée aux activités de distribution et du commerce

INDICATEURS 2024

- **60** sociétés installées à date
- **28 000 m²** de surface d'entrepôts construits à date

TANGER FREE ZONE : ZONE MULTIDISCIPLINAIRE AU SERVICE DES INVESTISSEURS ÉTRANGERS

Depuis 1999, Tanger Free Zone s'est développée sur une assiette foncière de 440 ha, maintenant sa position de référence internationale en matière d'industrialisation et de dynamisme économique.

Elle accueille plus de 800 entreprises opérant dans des secteurs clés tels que l'automobile, l'aéronautique, l'agro-industrie et le textile.

CHIFFRES CLÉS

- Une assiette foncière de **440 ha**
- Une localisation géographique à proximité de l'aéroport international de Tanger
- Un business model adapté aux besoins des investisseurs
- Des centres de formation spécialisés
- Un guichet unique disponible **24h/7j**
- Un espace d'exposition

INDICATEURS 2024

- **36** nouvelles installations
- **4** nouvelles extensions
- **78 294 m²** de surface occupée par les nouveaux projets

TANGER AUTOMOTIVE CITY : CENTRE NÉVRALGIQUE DE L'INDUSTRIE AUTOMOBILE MAROCAINE

Déployée sur une assiette foncière de 860 hectares, Tanger Automotive City est axée sur les métiers de l'automobile (équipementiers, opérateurs logistiques, sous-traitants et services associés au secteur).

À moins de 2 Km du site de Renault Tanger Med, elle dispose d'un réseau de plus de 178 équipementiers solidement implantés dans la région et d'un dispositif logistique permettant une connectivité optimale vers les marchés mondiaux.

CHIFFRES CLÉS

- Un écosystème développé des équipementiers du rang **1, 2, et 3**
- Des services tertiaires **24h/7j**
- Un accès à une infrastructure de pointe dediée au secteur automobile
- Une acceptabilité environnementale en phase avec les enjeux internationaux
- Une chaine de valeur de bout en bout
- De nouveaux bâtiments standards dédiés à la location
- Certification **ISO 9001 et 14001** en gestion de la qualité et de l'environnement dans le domaine de la commercialisation et de l'exploitation des parties communes

INDICATEURS 2024

- **38** nouvelles installations
- **15** nouvelles extensions
- **454 461 m²** de surface occupée par les nouveaux projets

RENAULT TANGER MED : FLEURON DE L'INDUSTRIE AUTOMOBILE MAROCAINE

Connu pour être la plus grande usine automobile du continent Africain, le site industriel du groupe Renault situé à Melloussa s'étend sur une superficie de 300 ha. Vouée au développement du premier centre de production au Nord du Maroc, cette usine doublée d'une zone franche dispose de deux lignes de production allant de l'emboutissage au montage en passant par la tôlerie, la peinture, les sièges et les châssis. Elle dispose d'une capacité de production annuelle qui devrait rapidement atteindre 500 000 véhicules par an, grâce notamment à son riche capital humain réparti en trois équipes de production et composé d'employés recrutés localement et formés dans les locaux de l'Institut de Formation des Métiers de l'Industrie Automobile (IFMIA).

CHIFFRES CLÉS

- Un projet d'envergure nationale et de forte valeur ajoutée
- **1er** site Renault **100% zéro émission**
- Une usine certifiée **ISO 9001**
- Lieu de production de la première voiture hybride made in Morocco
- Une capacité de production annuelle de plus de 500 000 voitures en 2025

INDICATEURS 2024

- **63,1 MRD DH** chiffre d'affaires de Renault Groupe Maroc
- **38%** du CA export de la filière automobile du Royaume (Constructeurs et équipementiers)
- **2/3** des exportations de véhicules du Royaume

TÉTOUAN PARK : INCUBATEUR D'AMBITIONS INDUSTRIELLES NATIONALES

Développée sur une assiette foncière de 156 HA, Tétouan Park est principalement dédié aux PME et PMI et à tous types d'entreprises de l'industrie légère et manufacturière, le commerce, le service et la logistique.

Orienté vers le marché national, le Park abrite à ce jour 126 projets opérationnels.

CHIFFRES CLÉS

- Offre dédiée aux PME/PMI marocaines
- Un bassin dynamique de génération d'emploi dans le nord du maroc
- Une offre commerciale adaptée au marché local
- Certification ISO 9001 et 14001 en gestion de la qualité et de l'environnement dans le domaine de la commercialisation et de l'exploitation des parties communes

INDICATEURS 2024

- **19** nouvelles installations
- **1** nouvelle extension
- **48 096 m²** de surface occupée par les nouveaux projets

TÉTOUAN SHORE : VIVIER DE TALENTS HUMAINS

Également situé à Tétouan et offrant des espaces de bureaux sur une superficie aménagée de 22 000 m², Tétouan Shore, s'étend sur une superficie totale de 90 hectares. Dédié à des métiers comme l'ITO (Information Technology Outsourcing), le BPO (Business Processing Outsourcing) et le KPO (Knowledge Process Outsourcing) ; Tétouan Shore, dont la première tranche accueille 14 sociétés, a engendré la création de 1600 nouveaux emplois directs.

CHIFFRES CLÉS

- Une infrastructure aux normes "world class" d'efficacité énergétique
- Une accessibilité HSP / sécurité / CCTV/ système de détection et protection d'incendie
- Une infrastructure télécom en fibre optique accessible aux 3 opérateurs
- Des SLA (Service Level Agreement) aux meilleures normes
- Certification **ISO 9001 et 14001** en gestion de la qualité et de l'environnement dans le domaine de la commercialisation et de l'exploitation des parties communes

INDICATEURS 2024

- **2** nouvelles installations
- **1** nouvelle extension
- **720 m²** de surface occupée par les nouveaux projets

ZONE COMMERCIALE DE CABO NEGRO : UNE NOUVELLE DYNAMIQUE POUR L'ATTRACTIVITÉ COMMERCIALE DU NORD

La zone commerciale de 70 hectares, située entre Tétouan et M'diq, à proximité de Cabo Negro, a pour objectif de renforcer l'attractivité commerciale de la région tout en répondant aux besoins spécifiques des visiteurs estivaux.

La première phase du projet, développée sur un terrain de 30 hectares, comprend des magasins de détail, des restaurants et un point de vente. L'installation phare de cette zone est celle d'IKEA, leader mondial de l'ameublement et de la décoration. Ce site, le premier du genre dans le nord du Maroc, s'étend sur plus de 18 000 m².

Ce développement offrira aux enseignes nationales et internationales une opportunité stratégique de s'implanter dans une région à fort potentiel économique, tout en créant des opportunités d'emplois directs et indirects pour la région.

CHIFFRES CLÉS

- **70 ha** de surface totale de la zone
- **30 ha** de surface développée dans le cadre de la première phase
- Opportunité unique pour les enseignes nationales et internationales dans une région à fort potentiel

INDICATEURS 2024

- **1** nouvelle installation
- **6 500 m²** de surface occupée par le nouveau projet

Nouvelles installations au sein de la plateforme industrielle Tanger Med

BTR

Activité : leader mondial dans la fabrication de matériaux pour batteries automobiles
Origine : Chine
Montant d'investissement (MAD) : 6 MRD
Nombre d'emploi : 1900
Zone d'activité : Cité Mohamed VI Tanger Tech

ZF GROUP

Activité : textile et production des solutions de mobilité avancées pour l'automobile
Origine : Allemagne
Montant d'investissement (MAD) : 35 millions
Nombre d'emploi : 500
Zone d'activité : Tanger Automotive City

RAVAGO

Activité : compounding et prestations de services pour les activités d'injection plastiques, produits chimiques et caoutchouc
Origine : Belgique/Espagne
Montant d'investissement (MAD) : 220 millions
Nombre d'emploi : 100
Zone d'activité : Tanger Automotive City

MUBEA

Activité : préformés en fibre de carbone pour l'automobile
Origine : Allemagne
Montant d'investissement (MAD) : 55 millions
Nombre d'emploi : 300
Zone d'activité : Tanger Automotive City

INOPLAST

Activité : production de pièces en plastique fabriquées par injection et de pièces en plastique peintes destinées à l'industrie automobile
Origine : Turquie
Montant d'investissement (MAD) : 25 millions
Nombre d'emploi : 200
Zone d'activité : Tanger Automotive City

ALPLA GROUP

Activité : injection de produits d'emballage en plastique
Origine : Maroc/Allemagne
Montant d'investissement (MAD) : 53 millions
Nombre d'emploi : 50
Zone d'activité : Tanger Free Zone

EM ENERGIE

Activité : fabrication des gaines, tubes et tableaux MT/BT
Origine : France/Maroc
Montant d'investissement (MAD) : 315 millions
Nombre d'emploi : 200
Zone d'activité : Tanger Automotive City

AEW

Activité : fabrication de pièces pour les sièges et autres accessoires intérieurs pour l'automobile
Origine : Chine
Montant d'investissement (MAD) : 27 millions
Nombre d'emploi : 200
Zone d'activité : Tanger Free Zone

HYPER U

Activité : grand magasin hyper marché et distribution de produits alimentaires, non alimentaires, articles de maison, bricolage, et équipements électroniques
Origine : Maroc/France
Montant d'investissement (MAD) : 286 millions
Nombre d'emploi : 400
Zone d'activité : Zone Commerciale de Cabo Negro

CORELEC

Activité : fabrication de cuves pour l'industrie de traitement de surface dans l'aéronautique
Origine : Maroc
Montant d'investissement (MAD) : 15 millions
Nombre d'emploi : 50
Zone d'activité : Tanger Free Zone

SF TRADE

Activité : fabrication de pièces en textile technique pour l'automobile
Origine : Turquie
Montant d'investissement (MAD) : 51 millions
Nombre d'emploi : 450
Zone d'activité : Tanger Automotive City

DACHSER

Activité : plateforme et services logistiques pour l'automobile et autres
Origine : Allemagne
Montant d'investissement (MAD) : 325 millions
Nombre d'emploi : 150
Zone d'activité : Tanger Automotive City

Nouvelles extensions au sein de la plateforme industrielle Tanger Med

BAMESA

Activité : emboutissage et distribution de produits en acier pour l'automobile
Origine : Espagne
Montant d'investissement (MAD) : 90 millions
Nombre d'emploi : 100
Zone d'activité : Tanger Automotive City

SFC

Activité : production d'éléments d'étanchéité pour le secteur automobile
Origine : France
Montant d'investissement (MAD) : 253 millions
Nombre d'emploi : 200
Zone d'activité : Tanger Automotive City

STANDARD PROFIL

Activité : conception et fabrication de systèmes d'étanchéité pour l'automobile
Origine : Turquie
Montant d'investissement (MAD) : 42 millions
Nombre d'emploi : 500
Zone d'activité : Tanger Automotive City

ORHAN

Activité : conception et fabrication des systèmes de transfert de fluides pour l'automobile
Origine : Turquie
Montant d'investissement (MAD) : 220 millions
Nombre d'emploi : 500
Zone d'activité : Tanger Automotive City

FEDERAL-MOGUL

Activité : fabrication et commercialisation d'isolants électriques, de gaines et d'autres produits pour l'industrie automobile
Origine : États-Unis
Montant d'investissement (MAD) : 154 millions
Nombre d'emploi : 200
Zone d'activité : Tanger Free Zone

ORAU

Activité : fabrication des composants métalliques, plastiques et mécaniques pour secteur automobile
Origine : Turquie
Montant d'investissement (MAD) : 77 millions
Nombre d'emploi : 200
Zone d'activité : Tanger Automotive City

MARTUR FUMPAK

Activité : production d'équipements intérieurs (couvertures, appui-têtes, accoudoirs, etc.) et de sièges automobiles
Origine : Turquie
Montant d'investissement (MAD) : 88 millions
Nombre d'emploi : 500
Zone d'activité : Tanger Automotive City

APTIV

Activité : fabrication et assemblage de câbles automobiles
Origine : États-Unis
Montant d'investissement (MAD) : 209 millions
Nombre d'emploi : 3 000
Zone d'activité : Tanger Automotive City

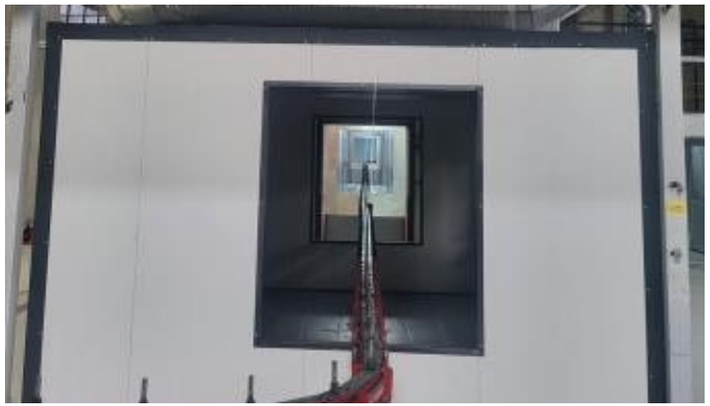
MAGNA SEATING

Activité : fabrication des structures métalliques et fabrication des couvertures des sièges automobiles
Origine : Turquie
Montant d'investissement (MAD) : 44 millions
Nombre d'emploi : 300
Zone d'activité : Tanger Free Zone

De la conception à la production : les success stories de la plateforme industrielle Tanger Med

INOPLAST

PRODUCTION DE PLASTIQUE ET DE PEINTURE HUMIDE POUR LE SECTEUR AUTOMOBILE



EM ENERGIE

FABRICATION DES GAINES, TUBES ET TABLEAUX MT/BT

AEW

FOURNITURE DE COMPOSANTS INTÉGRÉS DANS LES VÉHICULES

TRONICO ATLAS

« Le vivier de compétences à Tanger et au Maroc est considérable. (…) À Tanger, en revanche, nous avons la possibilité de former, intégrer et fidéliser des collaborateurs, ce qui nous permet de développer une expertise solide et durable.

Aujourd'hui, Tanger occupe une place stratégique pour nous. Avec Tronico Atlas représentant un tiers de notre effectif, cette implantation est un atout essentiel pour notre croissance future, et nous comptons pleinement capitaliser sur son potentiel. »

Voir la vidéo

BRUNO PICQUART,
CEO, AGON LECTRONICS

ALPLA

« Avec notre partenaire stratégique Diana Holding, nous voulons exploiter l'énorme potentiel des marchés régionaux, ouvrir de nouveaux segments et apporter notre expertise en tant que fournisseur mondial de systèmes pour les préformes, les bouteilles et les bouchons (…)

Grâce à cette nouvelle implantation à TFZ, nous pouvons fournir à nos clients d'Afrique du Nord la qualité et la flexibilité habituelles, gagner de nouveaux partenaires commerciaux et étendre notre portefeuille à de nouvelles régions. Dans le même temps, nous créons de nouveaux emplois en augmentant notre volume de production »

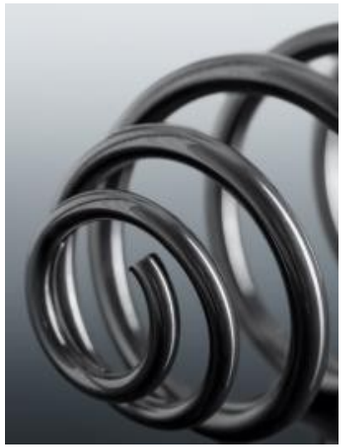
CHRISTIAN FESSLER,
DIRECTEUR GÉNÉRAL MOYEN-ORIENT ET L'AFRIQUE DU NORD, ALPLA

FEDERAL MOGUL

FABRICATION ET COMMERCIALISATION D'ISOLANTS ÉLECTRIQUES, DE GAINES ET D'AUTRES PRODUITS POUR L'INDUSTRIE AUTOMOBILE

MUBEA

TEXTILE ET PRODUCTION DES SOLUTIONS DE MOBILITÉ AVANCÉES POUR L'AUTOMOBILE



ZF GROUP

TEXTILE ET PRODUCTION DES SOLUTIONS DE MOBILITÉ AVANCÉES POUR L'AUTOMOBILE

SF TRADE

FABRICATION DE PIÈCES EN TEXTILE TECHNIQUE POUR L'AUTOMOBILE

MP INDUSTRY

«Notre rôle dans la chaîne de valeur de l'industrie est essentiel : sans nos composants en plastique, l'assemblage des véhicules serait tout simplement impossible. Avec cette unité de production implantée au sein de la Plateforme Industrielle de Tanger Med, notre ambition est de desservir l'ensemble du marché européen (...) Au-delà de cela, nous croyons fermement au potentiel du marché africain, que nous considérons comme une opportunité majeure pour le développement de la mobilité et de l'industrie automobile.

Le pays dispose d'une infrastructure que l'on ne retrouve ni en Roumanie ni en Europe de l'Est, ainsi qu'un excellent réseau portuaire facilitant l'exportation des véhicules et de leurs composants. La Plateforme Industrielle de Tanger Med, et plus particulièrement Tanger Automotive City, a été conçue pour accompagner et attirer les investisseurs.

La disponibilité en électricité, en eau et en services essentiels, ainsi que l'obtention accélérée des permis de construction et la simplification des procédures administratives, font de Tanger Med un environnement idéal pour les industriels.

Enfin, nous sommes particulièrement fiers de la qualité de la main-d'œuvre marocaine. Il est indéniable que le Maroc dispose d'un système éducatif solide, capable de fournir les talents spécialisés dont nous avons besoin pour croître et réussir.»

Voir la vidéo

DRAGOS DRUGESCU,
DIRECTEUR COMMERCIAL,
GROUPE MP INDUSTRY

RAVAGO

COMPOUNDING ET PRESTATIONS DE SERVICES POUR LES ACTIVITÉS D'INJECTION PLASTIQUES, PRODUITS CHIMIQUES ET CAOUTCHOUC

ECI

PREMIER FOURNISSEUR MONDIAL DE SYSTÈMES DE DISTRIBUTION ÉLECTRIQUE, D'ASSEMBLAGES DE BOÎTIERS DE COMMANDE ET D'AUTRES COMPOSANTS TECHNIQUES

BAMESA

EMBOUTISSAGE ET DISTRIBUTION DE PRODUITS EN ACIER POUR L'AUTOMOBILE

ECI

« ECI a été l'une des premières usines implantées à Tanger Automotive City il y a 10 ans (…) Le soutien des autorités marocaines a été exceptionnel, faisant d'elles un partenaire solide et fiable depuis de nombreuses années. De plus, la main-d'œuvre locale représente un atout majeur : hautement qualifiée, stable et constante, elle a contribué à créer un environnement propice au développement et à l'expansion d'ECI.

Avec la forte croissance que notre activité a connue depuis notre installation au sein de la Plateforme Industrielle de Tanger Med, nos ambitions ont également évolué. Nous envisageons désormais d'élargir notre activité et de renforcer notre présence dans la région EMEA. »

Voir la vidéo

MIKE BALSI,
CEO, ELECTRICAL COMPONENTS INTERNATIONAL

RAVAGO

« Je dois dire que le processus s'est déroulé de manière remarquablement fluide. Nous avons une expérience dans la mise en place d'installations dans plusieurs régions du monde, et je peux affirmer avec confiance que les processus y étaient bien moins collaboratifs qu'au sein de la Plateforme Industrielle de Tanger Med.

Dès le premier jour, lorsque nous avons décidé, aux côtés de Repsol, d'implanter une usine ici, il était évident que nous devions être compétitifs pour servir l'industrie automobile, comme nous le faisons dans d'autres régions. (…) Tanger Med nous a permis d'être performants tant en termes de production que d'efficacité.

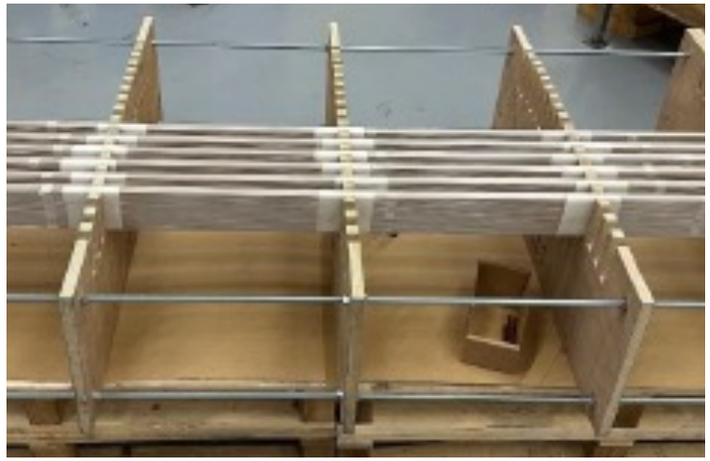
Nous avons pour objectif d'optimiser encore davantage l'efficacité de cette usine en installant des panneaux solaires afin d'augmenter la production, en intégrant des lignes de production de pointe à haute capacité (…) Par ailleurs, nous pouvons capitaliser sur plus de 60 ans d'expertise pour créer l'un des premiers écosystèmes où 100 % des déchets plastiques sont réutilisés — un modèle véritablement innovant. »

Voir la vidéo

MANUEL GAYO SÁNCHEZ,
DIRECTEUR BUSINESS, RAVAGO MANUFACTURING EUROPE

VINCENTE TORNS GROUP

PRODUCTION DE PLASTIQUE ET DE PEINTURE HUMIDE POUR LE SECTEUR AUTOMOBILE



SFC

PRODUCTION D'ÉLÉMENTS D'ÉTANCHÉITÉ POUR LE SECTEUR AUTOMOBILE

CORELEC

FABRICATION DE CUVES POUR L'INDUSTRIE DE TRAITEMENT DE SURFACE DANS L'AÉRONAUTIQUE

KOSTAL

FABRICATION DE COMPOSANTS MÉCATRONIQUES POUR L'INDUSTRIE AUTOMOBILE

KOSTAL

« Nous sommes actifs au Maroc depuis 2016, année où nous avons lancé nos premières opérations ici aux côtés de nos fournisseurs. Cette collaboration a posé les bases de notre croissance, et depuis, nous avons constaté des avancées remarquables.

Au début, nous comptions seulement 60 employés – aujourd'hui, notre effectif a grandi pour atteindre près de 700 collaborateurs. L'âge moyen de nos employés est de 28 ans, et nous avons trouvé ici des talents hautement qualifiés, bien formés et motivés dans tous les domaines.

(...) nous restons engagés à saisir de nouvelles opportunités pour accroître notre capacité de production au sein de la Plateforme Industrielle de Tanger Med.

Je me réjouis de construire l'avenir avec notre équipe marocaine et de renforcer notre collaboration. Je suis également profondément reconnaissant du soutien que nous avons reçu de la part des autorités locales et du gouvernement.

Désormais, grâce à notre investissement, notre expertise et notre engagement, c'est à nous d'écrire une véritable success story. »

Voir la vidéo

ANDREAS KOSTAL,
CEO, GROUPE KOSTAL

TANGER MED, ACCÉLÉRATEUR DE CROISSANCE ET MOTEUR DE COMPÉTITIVITÉ

« Tanger Med constitue en lui-même une plateforme unique pour les importations et les exportations, et un carrefour stratégique reliant l'Afrique au reste du monde. (...) La pierre angulaire de la compétitivité de Tanger Med réside dans sa structure intégrée, qui associe un complexe portuaire de premier plan à une zone industrielle et logistique performante. (...) Fort de ses fondamentaux solides, Tanger Med est idéalement positionné pour renforcer son rôle au sein des chaînes de valeur mondiales reconfigurées, assurant ainsi au Maroc une place centrale et durable dans les échanges commerciaux régionaux et internationaux. »

Voir la vidéo

COURTNEY FINGAR,
FDI SPECIALIST

ACTUALITÉS

DÉMARRAGE DES TRAVAUX DE CONSTRUCTION D'UN POSTE SOURCE DE 225/22 KV

La Société d'Aménagement Tanger Tech (SATT) a annoncé le lancement des travaux de construction d'un poste source de 225/22 KV. Ce projet, intégré aux infrastructures hors site destinées à alimenter en électricité la première tranche de la zone industrielle Cité Mohammed VI Tanger Tech, représente un investissement d'environ 197 millions de dirhams.

La mise en service de ce poste source, prévue pour juillet 2025, vise à renforcer la capacité énergétique disponible pour les entreprises de la zone Tanger Tech. Compte tenu de la taille et des ambitions de cette zone, des infrastructures fiables et robustes sont indispensables. Ce poste source constituera une infrastructure essentielle pour assurer une alimentation électrique stable et suffisante.

Ce projet reflète l'engagement du Groupe Tanger Med à offrir des infrastructures de pointe, répondant aux besoins des entreprises et renforçant l'attractivité de la région auprès des investisseurs nationaux et internationaux.

RENOUVELLEMENT DE LA CERTIFICATION ISO 9001 ET ISO 14001 VERSION 2015

Tanger Med Zones (TMZ) a récemment obtenu le renouvellement de ses certifications ISO 9001 et ISO 14001:2015, attestant de sa maîtrise dans la gestion de la qualité et de l'environnement pour les zones TFZ, TAC, TP et TOS.

Ce renouvellement, réalisé à la suite d'un audit approfondi des processus internes, reflète l'engagement de TMZ en faveur de l'excellence et de l'amélioration continue de ses performances environnementales. En répondant aux normes internationales les plus strictes, TMZ consolide sa position de leader dans la gestion durable de ses activités.

Par ailleurs, TMZ a mis en place une feuille de route digitale ambitieuse pour transformer ses zones en véritables «smart zones». Ce projet inclut l'intégration de technologies avancées pour optimiser la gestion des infrastructures, améliorer l'efficacité des opérations et offrir des services innovants aux entreprises installées.

En alliant innovation et durabilité, TMZ s'impose comme un modèle dans le développement de zones d'activité modernes, compétitives et respectueuses de l'environnement.

LANCEMENT DES TRAVAUX D'EXTENSION DE TANGER AUTOMOTIVE CITY (TAC)

Les travaux d'aménagement pour l'extension de la Tanger Automotive City (TAC) ont débuté en 2024, marquant une avancée significative dans le développement des zones d'activité du Groupe Tanger Med.

S'étendant sur un foncier global de 265 hectares, cette extension vise à renforcer la capacité d'accueil et à stimuler la croissance industrielle dans la région.

La première tranche de cette extension, couvrant une superficie de 65 hectares était prête à accueillir de nouveaux projets industriels en fin de l'année 2024. Cette initiative stratégique a pour objectif de répondre aux besoins croissants en espaces industriels modernes tout en renforçant l'attractivité de la région pour les investisseurs dans le secteur automobile.

- Foncier global : 256 Ha (165 Ha nette)
- Investissement : 430 M MAD
- 55 Lots industriels

CRÉATION DE L'ASSOCIATION DES INDUSTRIELS DE LA TANGER AUTOMOTIVE CITY (AITAC)

Le 29 mai 2024, l'assemblée générale ordinaire élective a officialisé la création de l'Association des Industriels de la Tanger Automotive City (AITAC). Cet événement, organisé au siège social de la Tanger Med Special Agency (TMSA), a réuni les principaux acteurs du secteur et marqué une nouvelle étape pour la région.

L'objectif de l'AITAC est de renforcer la collaboration entre les industriels de la Tanger Automotive City, de promouvoir l'innovation et de soutenir le développement de l'industrie automobile régionale. Ce rassemblement illustre un engagement collectif visant à dynamiser le secteur et à consolider la position de Tanger Med en tant que hub industriel de premier plan.

LANCEMENT DE LA RÉALISATION D'UN ENSEMBLE D'UNITÉS INDUSTRIELLES AU SEIN DE TANGER AUTOMOTIVE CITY

Tanger Automotive City (TAC) entreprend un projet ambitieux visant à créer un complexe industriel de pointe sur une superficie totale de 20 000 m².

La première phase porte sur la construction d'unités industrielles modernes et flexibles, adaptées aux exigences variées des entreprises. Ces infrastructures, conçues selon des normes élevées de durabilité et d'efficacité énergétique, intégreront les dernières avancées technologiques, réduisant ainsi l'empreinte carbone des opérations industrielles.

La deuxième phase consistera en une extension des installations pour inclure des services logistiques avancés ainsi que des espaces dédiés aux bureaux. Ces ajouts faciliteront les opérations des entreprises tout en proposant un cadre de travail optimisé pour les équipes de gestion et de support.

Enfin, la troisième phase vise à finaliser le projet par la création d'espaces dédiés à la recherche, au développement et à l'innovation technologique. Ces installations joueront un rôle essentiel dans le soutien aux entreprises pour l'adoption de technologies de pointe et le développement de solutions innovantes.

Ce projet stratégique renforce l'attractivité de TAC en offrant des infrastructures de qualité, tout en favorisant le développement économique régional. Avec des espaces modernes et flexibles, TAC se positionne comme un hub industriel incontournable, permettant aux entreprises de tirer parti d'un environnement compétitif et dynamique.

- Réalisation de bâtiments destinés à la location, le long de l'accès à TAC1
- Investissement : 260 MDH
- Superficie couverte : 93 500 m²
- Activités industrielles et logistiques

SERVICES

DES FILIALES STRATÉGIQUES AU SERVICE DE LA PERFORMANCE GLOBALE

Acteurs clés du rayonnement et de la performance du Groupe Tanger Med, les filiales Cires Technologies, Tanger Med Engineering et Tanger Med Utilities traduisent l'ambition du Groupe de maîtriser l'ensemble de la chaîne de valeur de ses activités portuaires, logistiques, industrielles et technologiques.

Chacune, dans son domaine, apporte des solutions d'excellence au service des infrastructures, des territoires et des entreprises :

- **Cires Technologies** conçoit et intègre des solutions digitales souveraines pour renforcer la sûreté, la cybersécurité et l'intelligence des systèmes.
- **Tanger Med Engineering** déploie son savoir-faire dans la conception, le pilotage et la gestion d'infrastructures complexes à l'échelle internationale.
- **Tanger Med Utilities** opère en tant qu'acteur de référence pour la gestion des ressources essentielles dans une logique de durabilité et de performance environnementale.

Leur complémentarité renforce la solidité opérationnelle du Groupe et accompagne son développement national et international avec agilité, maîtrise et innovation.

CHIFFRES CLÉS

90 Experts
en cybersécurité, réseaux et développement logiciel

200 Projets
stratégiques déployés

6 Solutions
innovantes développées (PSI, TracUp, RidUp…)

2 Centres
opérationnels : SOC (Security Operations Center) et NOC (Network Operations Center)

Opérateur national
Radio TETRA (3RP)

CIRES TECHNOLOGIES

L'INNOVATION AU SERVICE DE LA SÛRETÉ SÉCURITÉ

Cires Technologies, filiale technologique du Groupe Tanger Med, est un acteur de référence dans le développement de solutions innovantes pour la sûreté, la sécurité et la gestion intelligente des infrastructures critiques.

Portée par une culture d'innovation, Cires Technologies conçoit et intègre des systèmes propriétaires ou tiers avec une approche modulaire, évolutive et souveraine. Sa proposition de valeur repose sur l'orchestration de « Smart Solutions » au service de la performance des territoires et infrastructures.

DOMAINES D'INTERVENTION

- Sûreté et sécurité portuaire, aéroportuaire et urbaine
- Intégration de solutions de vidéosurveillance intelligente
- Digitalisation des services publics et des zones d'activité
- Déploiement de systèmes complexes dans des environnements critiques

Connectivité

Cybersécurité

Cloud Services

Sécurité

Digital Factory (développement logiciel & solutions métiers)

FAITS MARQUANTS

L'année 2024 a marqué un tournant décisif pour Cires Technologies avec une série d'initiatives audacieuses et de collaborations stratégiques, consolidant sa position de leader dans le domaine des solutions technologiques intégrées.

Dans cette perspective, la Plateforme de Sécurité Intégrée (PSI) s'est enrichie d'un nouveau module incendie offrant une surveillance avancée et une réactivité optimale face aux risques, renforçant ainsi sa réputation d'hyperviseur de référence en matière de sûreté et sécurité.

Cires Technologies a également lancé Pilot O'Clock , une solution intelligente dédiée à la gestion des interventions des pilotes maritimes. Grâce à un algorithme puissant, elle révolutionne la planification et la coordination des opérations portuaires. Mais l'innovation ne s'arrête pas là.

En 2024, Lydec a intégré la PSI pour renforcer la surveillance et la gestion centralisée de ses infrastructures, tandis que la nouvelle TicPay 2.0 a vu le jour, apportant une solution de paiement dématérialisé intuitive et sécurisée adaptée aux besoins de la transformation numérique.

Sur le plan stratégique, Cires Technologies a scellé un partenariat prometteur avec SWARCO pour redéfinir la gestion du trafic et de la mobilité urbaine, unissant expertise et innovation pour répondre aux défis des villes intelligentes.

Par ailleurs, la portée des solutions s'est encore élargie avec l'intégration de TracUP et Traffix au marketplace de Milestone, offrant une plateforme unifiée pour une surveillance en temps réel et une gestion avancée du trafic.

2024 n'a été que le début. Cires Technologies continue de repousser les limites de l'innovation, saisissant chaque opportunité pour ensuite la transformer en un projet adéquat aux besoins des partenaires.

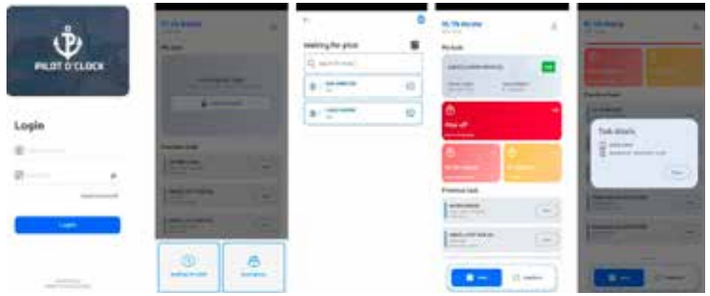
ACTUALITÉS

NOUVEAU MODULE INCENDIE INTÉGRÉ À LA PLATEFORME PSI

La Plateforme de Sécurité Intégrée (PSI), hyperviseur développé par Cires Technologies, s'est enrichie d'un module incendie. Ce nouvel outil offre une surveillance avancée des risques d'incendie, avec des capacités accrues de réaction rapide et de coordination en situation d'urgence. Cette innovation consolide la position de la PSI comme référence en matière de sûreté et sécurité.

LANCEMENT DE PILOT O'CLOCK

La Digital Factory de Cires Technologies a développé Pilot O'Clock, une solution destinée à optimiser la gestion des interventions des pilotes maritimes et faciliter leur prise de décision. Avec son algorithme intelligent, cette solution améliore la planification, le suivi et la coordination en temps réel, renforçant ainsi la sécurité et l'efficacité des opérations portuaires.



PARTENARIAT AVEC SWARCO

Cires Technologies a lancé une collaboration stratégique avec SWARCO, leader en gestion du trafic urbain. Ce partenariat vise à intégrer les expertises des deux entreprises pour offrir des solutions complètes liées au trafic, à la sécurité et à la mobilité urbaine. Grâce à la combinaison de l'expertise de SWARCO dans les solutions de gestion du trafic et l'expérience de Cires Technologies dans le développement et l'intégration technologique, ce partenariat vise à apporter des améliorations significatives aux projets complexes requis en milieu urbain et dans les sites dédiés.

DÉPLOIEMENT D'UN SOC POUR RENFORCER LA CYBERSÉCURITÉ DES PORTS DU GHANA

Cires Technologies met en place un Centre d'Opérations de Sécurité (SOC) pour la Ghana Ports and Harbours Authority (GPHA), afin de renforcer sa posture en cybersécurité et sa capacité de réponse aux incidents.

Cette initiative permettra au GPHA de bénéficier d'une surveillance en temps réel des menaces, d'une analyse des risques et d'une gestion centralisée des incidents, renforçant ainsi la protection de ses infrastructures critiques et de ses actifs numériques.

Conçu sur mesure pour répondre aux besoins des opérations portuaires du Ghana, ce SOC est conforme aux standards internationaux et illustre l'engagement de Cires Technologies en faveur de la résilience numérique des écosystèmes portuaires africains.

LANCEMENT DE TICPAY 2.0

Dans le sillage de la tendance mondiale vers la digitalisation des transactions, Cires Technologies se met à l'air de son temps en lançant TicPay 2.0. Conçue pour la dématérialisation des paiements, TicPay 2.0 introduit un système de wallets permettant une gestion intuitive et sécurisée des transactions. Cette solution répond aux besoins des entreprises en matière de transformation numérique.

ACQUISITION DE LA PLATEFORME DE SÉCURITÉ INTÉGRÉE PSI PAR LYDEC

Lydec, ancien opérateur de référence dans la gestion des services de distribution d'eau potable, d'électricité et d'assainissement liquide dans la région de Casablanca-Settat, remplacé depuis octobre 2024 par la Société Régionale Multiservices (SRM) Casablanca-Settat avait intégré la Plateforme de Sécurité Intégrée (PSI) conçue par Cires Technologies. Cette intégration a permis le renforcement de la télésurveillance et la centralisation la gestion de ses infrastructures. La PSI offre une administration centralisée et une visibilité en temps réel sur l'ensemble des sites. En optimisant la surveillance et la réactivité, cet hyperviseur améliore l'efficacité opérationnelle et la sécurité des installations.

INTÉGRATION DE TRACUP ET TRAFFIX AVEC MILESTONE

Deux solutions phares de Cires Technologies, TracUP et Traffix, ont été intégrées au marketplace de Milestone. Cette synergie offre une plateforme unifiée pour la gestion du trafic et la traçabilité en temps réel, répondant aux besoins croissants en surveillance et mobilité urbaine à travers une gestion optimisée et une traçabilité en temps réel des opérations liées au trafic et à la sécurité.

milestone

TANGER MED ENGINEERING

CHIFFRES CLÉS EN 2024

45 Ports
accompagnés à travers l'Afrique

1 200 ha
de terminaux supervisés

12 000 mL*
de quais réalisés

700 000 m²
de bâtiments logistiques et industriels construits

3 000 ha
de zones d'activité aménagées

*mètres linéaires

LEADER NATIONAL ET CONTINENTAL DE L'INGÉNIERIE MARITIME, LOGISTIQUE ET INDUSTRIELLE

Filiale du Groupe Tanger Med, Tanger Med Engineering (TME) accompagne ses partenaires à l'échelle internationale dans le développement et la réalisation de projets d'ingénierie complexes à haute valeur ajoutée. Elle intervient aussi bien dans le périmètre du complexe industrialo-portuaire Tanger Med, que pour des projets structurants dans le Royaume, à l'échelle du continent Africain et à l'international.

Tanger Med Engineering (TME) est une société d'ingénierie spécialisée dans la planification, la conception, le management des travaux ainsi que la gestion du patrimoine des ports et des plateformes maritimes, logistiques et industrielles.

Avec une équipe pluridisciplinaire de plus de 250 consultants disposant d'expertises techniques confirmées, TME réalise les prestations de conception et de dimensionnement de grands projets d'infrastructures : Ports, Zones industrielles, Ports secs et zones d'accès, Bâtiments industriels et logistiques.

Grâce à ses outils performants et la mise à jour régulière des connaissances et des logiciels, TME propose les solutions optimales les plus innovantes adaptés aux besoins de chaque client.

- **Conseil stratégique et ingénierie spécialisée**
- **Études de conception et modélisation technique**
- **Suivi, contrôle qualité et pilotage de chantiers**
- **Maintenance des infrastructures et gestion d'actifs**
- **Coordination générale et assistance technique à maîtrise d'ouvrage**

FAITS MARQUANTS

En 2024, Tanger Med Engineering (TME) a consolidé son positionnement de leader national et continental dans l'ingénierie spécialisée pour les infrastructures maritimes, portuaires, logistiques et industrielles. Forte d'une expertise reconnue, la filiale du Groupe Tanger Med s'est distinguée par des réalisations majeures au Maroc et une présence renforcée en Afrique subsaharienne.

Sur le plan national, TME a accompagné la modernisation des ports marocains à travers son partenariat avec l'Autorité Nationale des Ports (ANP), notamment via l'étude sur les amarrages dynamiques et la construction de nouveaux quais au port de Safi.

Elle a également été au cœur de projets industriels stratégiques à la Cité Mohammed VI Tanger Tech, en assurant l'assistance technique des usines de Sentury Tire et Hailing, représentant à elles seules près d'un milliard de dollars d'investissements.

Dans le secteur logistique, TME a remporté deux appels d'offres de l'Agence Marocaine de Développement de la Logistique (AMDL), portant sur les zones d'Oulad Bourahma et d'Oulad Saleh, et a piloté la construction de l'unité Dachser Intelligent Logistics à Tanger Automotive City.

À l'international, TME a contribué à l'élaboration du Plan Stratégique 2024-2028 de la SOGEDI en Côte d'Ivoire et a poursuivi son engagement en matière de coopération Sud-Sud en formant les pilotes du Port Autonome de Douala (Cameroun) via son simulateur maritime de Tanger Med.

ACTUALITÉS

AU MAROC

Aménagements Portuaires, Maritimes et Océanographie

NOUVEAU PARTENARIAT ENTRE TME ET L'ANP

Dans le cadre de son programme de modernisation des infrastructures portuaires, l'Autorité Nationale des Ports (ANP) a confié à Tanger Med Engineering (TME) une étude de faisabilité des amarrages dynamiques dans plusieurs ports marocains. Parmi les sites concernés figurent les ports de Nador, Mohammedia, Casablanca, Jorf Lasfar, Safi et Agadir. Cette initiative vise à identifier les terminaux portuaires présentant des taux de consignation élevés et à évaluer l'installation de solutions d'amarrage dynamique pour améliorer leur opérabilité. Ce projet s'inscrit dans une stratégie visant à renforcer l'efficacité des activités maritimes tout en augmentant la compétitivité des ports marocains.

TANGER MED ENGINEERING SÉLECTIONNÉE POUR LE PORT DE SAFI

Tanger Med Engineering a remporté un appel d'offres de l'ANP pour réaliser une étude sur la construction de nouveaux quais au port de Safi. Ce projet stratégique, essentiel pour le développement économique de la région, permettra à TME de mobiliser son expertise en conception et développement d'infrastructures portuaires modernes. Les futurs quais soutiendront le commerce maritime et renforceront la dynamique industrielle de la zone, confirmant le rôle de TME en tant que partenaire stratégique pour les infrastructures nationales.

Bâtiments et Aménagements Industriels et Logistiques

SENTURY TIRE : ASSISTANCE TECHNIQUE POUR UNE USINE À TANGER TECH

Le manufacturier chinois Sentury Tire a confié à Tanger Med Engineering la gestion et l'assistance technique pour la construction d'une usine dans la Cité Mohammed VI Tanger Tech. Déployé sur 200 000 m², dont 120 000 m² de surface couverte, ce projet représente un investissement de 490 millions de dollars et vise une production annuelle de 12 millions de pneus. TME accompagnera l'entreprise tout au long du processus, incluant l'assistance administrative, l'ordonnancement, le pilotage et la coordination des travaux jusqu'à la réception finale.

HAILING : ASSISTANCE TECHNIQUE ET GESTION DE L'INSTALLATION D'UNE NOUVELLE UNITÉ INDUSTRIELLE À TANGER TECH

Tanger Med Engineering collabore avec Hailing, un leader mondial dans les pièces automobiles en cuivre, pour la construction d'une usine au sein de la cité industrielle Mohammed VI Tanger Tech. Doté d'un investissement de 450 millions de dollars, ce projet qui s'étend sur une superficie de 30 hectares, prévoit la création de 1 800 emplois. L'usine produira des composants essentiels tels que des tuyaux et raccords en cuivre. TME interviendra sur toute la durée de la construction, consolidant ainsi son positionnement comme partenaire d'envergure pour les projets industriels stratégiques.

DEUX APPELS D'OFFRES DE L'AMDL REMPORTÉS

Dans le cadre de son engagement pour le développement logistique national, Tanger Med Engineering a remporté les appels d'offre relatifs à la réalisation de deux projets stratégiques lancés par l'Agence Marocaine de Développement de la Logistique (AMDL). Ces projets concernent les zones logistiques d'Oulad Bourahma à Kénitra qui vise à renforcer l'infrastructure logistique dans cette région, contribuant ainsi au développement économique d'un secteur essentiel pour le Maroc, et celle d'Oulad Saleh à Nouaceur qui s'inscrit dans une démarche de renforcement des capacités logistiques autour de Casablanca, pôle économique majeur du pays. TME prendra en charge les études techniques et le suivi des travaux, participant ainsi à la structuration des infrastructures logistiques du Maroc pour une compétitivité accrue du secteur.

ACCOMPAGNEMENT DE LA CONSTRUCTION DE L'UNITÉ DACHSER INTELLIGENT LOGISTICS À TANGER AUTOMOTIVE CITY

Tanger Med Engineering (TME) apporte son expertise technique et son savoir-faire en gestion de projets pour la construction de la nouvelle unité «Dachser Intelligent Logistics» à Tanger Automotive City. Ce projet, qui couvre une superficie de 5 hectares, constitue une étape majeure dans le développement des infrastructures logistiques de la région.

L'unité Dachser, spécialisée dans la gestion intelligente des flux logistiques, renforcera les capacités de stockage et de distribution, particulièrement pour le secteur automobile. Tanger Med Engineering supervise toutes les phases du projet, de la conception à la réalisation, garantissant des infrastructures modernes et adaptées aux besoins du client.

Ce projet illustre l'importance de Tanger Med Engineering dans la réalisation d'initiatives logistiques stratégiques, contribuant ainsi à améliorer la compétitivité régionale et nationale.

À L'INTERNATIONAL

Bâtiments et Aménagements Industriels et Logistiques

LA SOGEDI ENGAGE TANGER MED ENGINEERING POUR SON PLAN STRATÉGIQUE 2024-2028

La Société de Gestion et de Développement des Infrastructures Industrielles (SOGEDI) a sélectionné Tanger Med Engineering pour concevoir et opérationnaliser son Plan Stratégique de Développement 2024-2028. Cette collaboration a été officialisée le 3 juillet 2024 au siège de la SOGEDI à Cocody, marquant une nouvelle étape dans la dynamique de modernisation des infrastructures industrielles en Côte d'Ivoire.

Pour M. Mamadou Diomandé, Directeur Général de la SOGEDI, ce plan constitue une «boussole essentielle» pour la gouvernance de l'organisation. Il vise à atteindre les objectifs stratégiques et les missions assignées par le Gouvernement Ivoirien, notamment la promotion de l'industrialisation comme moteur de la croissance économique de la Côte d'Ivoire.

M. Nasser Tlasselal, Directeur Général de Tanger Med Engineering, a quant à lui affirmé son engagement absolu envers cette mission stratégique, mettant en avant la solide réputation et l'expertise éprouvée de Tanger Med Engineering, assurant que le plan stratégique élaboré répondra aux plus hauts standards de qualité et d'efficacité.

Conseil et Formation

PILOTES DU PORT AUTONOME DE DOUALA

Dans le cadre de la modernisation des compétences en pilotage, des pilotes du Port Autonome de Douala (PAD) ont participé à une formation intensive organisée par Tanger Med Engineering.

Ce programme de sept semaines, combinant sessions pratiques à la station de pilotage de Tanger Med et simulations au Tanger Med Marine Simulator (TMMS), a permis des échanges enrichissants entre les participants et les instructeurs marocains.

Cette initiative illustre l'engagement de Tanger Med Engineering dans le cadre de la coopération Sud-Sud entre le Maroc et le Cameroun, consolidant les liens de partenariat tout en renforçant les capacités opérationnelles des pilotes du Port de Douala.

TANGER MED UTILITIES

CHIFFRES CLÉS EN 2024

452 GWh
Énergie distribuée

1,52 Millions m³
Volume d'eau distribué

2,03 GWh
Énergie produite

840 000 m³
Eaux usées traitées

17 569 Tonnes
Déchets collectés, soit 52 tonnes par jour

UN OPÉRATEUR INTÉGRÉ AU SERVICE DE LA PERFORMANCE ENVIRONNEMENTALE

Filiale du Groupe Tanger Med, Tanger Med Utilities (TMU) est spécialisée dans la gestion optimisée des ressources au sein des zones industrielles, logistiques et tertiaires gérées par le Groupe. Forte de plus de 11 ans d'expérience, TMU accompagne les entreprises dans l'optimisation de leurs cycles de l'eau, de l'énergie et des déchets, en proposant des services à forte valeur ajoutée alliant expertise technique, conformité réglementaire et engagement durable.

Grâce à des partenariats solides avec des institutions nationales et internationales, TMU déploie des solutions innovantes en matière d'efficience énergétique, de valorisation des déchets et de préservation des ressources, en cohérence avec les objectifs RSE du Groupe Tanger Med.

- **Distribution d'électricité et efficacité énergétique**
- **Production d'énergies renouvelables**
- **Eau, assainissement liquide et traitement**
- **Gestion des déchets et valorisation**
- **Services aux navires**
- **Support environnemental**

FAITS MARQUANTS

En 2024, Tanger Med Utilities a lancé la construction d'un centre de tri et de valorisation des déchets au sein de la zone Tanger Tech. Ce site, dont la mise en service est prévue pour 2025, affichera une capacité de traitement de 90 tonnes par jour.

Parallèlement, l'entreprise a poursuivi ses activités de collecte, de tri et de valorisation des déchets industriels et ménagers sur l'ensemble de ses zones d'intervention, tout en promouvant activement les principes de l'économie circulaire auprès des entreprises implantées.

Dans le cadre de ses engagements environnementaux, Tanger Med Utilities a également renforcé la surveillance et le nettoyage des plans d'eau du port Tanger Med, contribuant ainsi à la préservation durable de l'écosystème marin.

Enfin, la filiale a obtenu le renouvellement de ses certifications ISO 9001, ISO 14001 et ISO 45001 sans aucun écart, témoignant de la solidité et de l'efficacité de son système de management intégré.

ACTUALITÉS

CONSTRUCTION D'UN CENTRE DE TRI ET DE VALORISATION À TANGER TECH

Dans le cadre de sa stratégie en faveur de l'économie circulaire, TMU a lancé en 2024 la construction d'un centre de tri et de valorisation des Déchets Industriels Banals (DIB) au sein de la zone Tanger Tech. Ce centre, implanté sur une superficie de 15 234 m², sera doté d'une capacité de traitement pouvant atteindre 90 tonnes par jour, soit environ 29 000 tonnes par an. Sa mise en service est prévue pour le deuxième trimestre 2025. Ce projet structurant vise à réduire significativement les volumes de déchets enfouis, tout en renforçant l'attractivité et la compétitivité des zones industrielles du Groupe. Il proposera également des services sur mesure pour les Gigafactories de SATT, notamment un accompagnement à la mise en œuvre du tri à la source.

VERS UNE GESTION DURABLE ET CIRCULAIRE DES DÉCHETS

TMU assure la gestion globale des déchets industriels et ménagers produits au sein des principales zones d'activité du Groupe Tanger Med, incluant TFZ, TAC, ZAEF, TP ainsi que les ports Tanger Med 1 et 2. Cette gestion intègre l'ensemble des étapes du cycle de traitement, de la collecte au tri, en passant par le transport des déchets. Elle comprend également le nettoyage régulier des plans d'eau portuaires grâce à l'intervention de barges spécialisées.

Au-delà de ses missions opérationnelles, TMU joue un rôle actif dans la sensibilisation et l'accompagnement des entreprises vers des pratiques plus durables : écoconception, recyclage, valorisation, réutilisation des matériaux (palettes, emballages, cartouches d'encre, eau reconditionnée, etc.). Fidèle aux engagements du Groupe en matière de développement durable, TMU place la sécurité des personnes, la préservation des ressources naturelles et la protection de l'environnement au cœur de toutes ses interventions.

EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE ET RENOUVELLEMENT DES CERTIFICATIONS ISO

En 2024, Tanger Med Utilities a fait l'objet d'un audit mené par Bureau Veritas Certification Maroc, couvrant l'ensemble de ses activités, à savoir la distribution d'électricité et d'eau, l'assainissement liquide ainsi que la collecte et la valorisation des déchets. Aucun écart n'ayant été relevé, les certifications ISO 9001:2015 (qualité), ISO 14001:2015 (environnement) et ISO 45001:2018 (santé et sécurité au travail) ont été renouvelées. Ce résultat témoigne de l'efficacité et de la rigueur des processus mis en place par TMU, et confirme son engagement constant en faveur de l'excellence opérationnelle.

ENGAGEMENT POUR LA RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE ET ENVIRONNEMENTALE

Le Groupe Tanger Med place sa stratégie RSE au cœur de son développement, en s'appuyant sur trois piliers essentiels : la croissance économique, le respect de l'environnement et le progrès social. Cette démarche repose sur une gouvernance transparente, garantissant une gestion responsable et durable de nos activités. Nos collaborateurs, partenaires, clients et communautés locales sont pleinement impliqués dans cette dynamique, favorisant des interactions fondées sur la confiance et la responsabilité partagée.

Depuis plus de 16 ans, notre action sociale sur le territoire est conduite par la Fondation Tanger Med qui cultive un dialogue de proximité avec les populations riveraines. Son action s'articule autour de projets concrets et durables, axés sur l'éducation, l'inclusion sociale, économique et culturelle, ainsi que la préservation de l'environnement. La Fondation participe également au développement d'infrastructures essentielles, contribuant à améliorer la qualité de vie en milieu rural et à réduire la dépendance aux centres urbains. Cette vision intégrée et solidaire guide notre engagement pour un avenir durable et inclusif.

Le fonctionnement de plusieurs projets d'envergure a également été confié à des associations émanant du Groupe :

- L'Association Méditerranéenne pour la Formation et le Développement (AMFD) qui déploie des pôles d'excellence en matière de formation, d'éducation et de santé, et qui porte notamment la gestion de l'école de coding 1337 MED et le Lycée Méditerranéen (LYMED), classes préparatoires aux Grandes Écoles d'Ingénieurs françaises et marocaines.
- L'Association Dalia pour les Sports Nautiques (ADSN) qui promeut la pratique des sports nautiques, et gère l'École de Voile Dalia, située à quelques encablures du complexe portuaire Tanger Med.
- L'Association des Œuvres Sociales de Tanger Med (AOSTM) qui entreprend en interne depuis 2015 des projets sociaux et des actions de solidarité au profit de ses membres, qui sont les employés de Tanger Med et leurs familles.

1337 MED

PÉPINIÈRE DE TALENTS AU SERVICE DE L'AVENIR

Le campus 1337 MED, fruit d'un partenariat entre la Fondation Tanger Med, l'Université Mohammed VI Polytechnique (UM6P) et l'école 42, s'inscrit dans la continuité du succès des campus de Khouribga et Bengrir. Implanté à une heure de Tanger, ce campus de 2 000 m² propose une formation en développement informatique et codage, entièrement gratuite et ouverte à tous, sans exigence de diplôme ni de connaissances préalables.

Accessible 24h/24 et 7j/7, il repose sur une pédagogie innovante et inclusive, axée sur trois piliers fondamentaux. Il s'agit tout d'abord du « Peer Learning », un apprentissage collaboratif entre pairs, qui stimule l'intelligence collective et le partage de connaissances. Il y a ensuite « la gamification », qui est un système inspiré des jeux vidéo, où chaque compétence acquise permet de débloquer de nouveaux niveaux et d'encourager la progression. Finalement, le décloisonnement temporel, permettant à chaque étudiant d'apprendre à son propre rythme, en toute autonomie.

Au-delà de l'apprentissage technique, 1337 MED contribue à renforcer l'employabilité des jeunes en alignant les compétences digitales développées avec les besoins du marché du travail. Cette initiative soutient ainsi la dynamique du deuxième pôle économique du pays.

Tous les étudiants bénéficient d'une bourse d'études, dont le montant est déterminé en fonction de leurs résultats, apportant un soutien financier direct et stimulant l'économie locale, plaçant les compétences numériques au cœur du développement régional et national.

CHIFFRES CLÉS EN 2024

380
Élèves boursiers

2 000 m²
Superficie du campus

12 000 m²
Espaces verts et infrastructures sportives

210
iMacs

3
Playgrounds

4
Meeting rooms

ACTUALITÉS

1337 MED, 2E MEILLEURE ÉCOLE AU MONDE AU CODINGAME SUMMER CHALLENGE 2024

La compétition internationale CodinGame Summer Challenge réunit chaque année des développeurs du monde entier pour des épreuves de programmation intenses et innovantes. En 2024, l'équipe de 1337 MED s'est brillamment distinguée en décrochant la deuxième place au classement mondial. Ce succès témoigne du haut niveau de compétences techniques, de créativité et de résolution de problèmes de nos étudiants, ainsi que de la qualité de la formation dispensée sur notre campus.

WORKSHOP DE ROBOTIQUE AVEC LES ÉLÈVES DU LYCÉE IBN BAYTAR

Les étudiants de 1337 MED ont animé un atelier de robotique en collaboration avec le lycée Ibn Baytar. Cette initiative a offert aux lycéens l'opportunité de découvrir les fondamentaux de la robotique et de s'initier aux nouvelles technologies à travers des projets pratiques. Cet échange intergénérationnel a également favorisé le partage de connaissances et éveillé chez les participants un réel intérêt pour les sciences et les innovations technologiques.

SÉLECTIONS "PISCINES" 2024 : UN SUCCÈS RETENTISSANT

Les sessions de sélection, appelées "Piscines", se sont déroulées entre juin et septembre, attirant 261 candidats, un chiffre dépassant nos attentes. Ces épreuves, qui requièrent rigueur et créativité, ont permis d'évaluer les compétences techniques et la capacité d'adaptation des participants dans une ambiance dynamique et collaborative. Un succès qui confirme l'attractivité croissante de notre campus et l'engagement des jeunes talents envers les métiers du numérique.

PARTICIPATION AU XBOX GAME CAMP AFRICA

Les 16 et 17 juillet, 26 étudiants de 1337 MED ont participé à l'Xbox Game Camp Africa, organisé à l'Université Mohammed VI Polytechnique de Benguerir. Un événement d'apprentissage immersif par excellence, qui a permis aux participants d'explorer les différentes facettes de l'industrie du jeu vidéo et de développer leurs compétences aux côtés d'étudiants africains passionnés par ce secteur en pleine expansion.

INTÉGRATION DE LA 3E PROMOTION : 120 NOUVEAUX ÉTUDIANTS

En 2024, 1337 MED a accueilli 120 nouveaux étudiants au sein de sa troisième promotion. Ces jeunes talents, animés par une passion commune pour les technologies numériques, rejoignent un environnement d'apprentissage stimulant et innovant. Nous leur souhaitons une expérience enrichissante, jalonnée de découvertes, de défis et de réussites.

CHALLENGE CTF : 9 ÉTUDIANTS RÉCOMPENSÉS PAR LE CLUB CYBERSÉCURITÉ

Le Club Cybersécurité de 1337 MED a organisé un challenge CTF (Capture The Flag) qui a rassemblé de nombreux étudiants autour d'exercices pratiques de sécurité informatique. Cet événement, marqué par un esprit de compétition et d'entraide, a permis aux participants de tester leurs compétences en hacking éthique et en résolution de problèmes complexes. Neuf d'entre eux ont particulièrement brillé par leurs performances remarquables.

VISITE DE CIRES TECHNOLOGIES : PASSERELLE VERS LE MONDE PROFESSIONNEL

Le campus a reçu la visite de Cires Technologies, filiale du Groupe Tanger Med spécialisée dans les solutions technologiques. Cette rencontre a été l'occasion d'échanger autour des besoins du secteur et des perspectives de collaboration. Les étudiants ont également pu découvrir les opportunités de recrutement offertes par l'entreprise et mieux appréhender les exigences et les attentes du marché de l'emploi numérique. Cette dynamique d'innovation, d'apprentissage et de partage reflète l'engagement constant de 1337 MED pour la formation et l'accompagnement de talents capables de relever les défis technologiques de demain.

SUCCÈS REMARQUABLE AU CODING GAME WINTER CHALLENGE

1337 MED s'est distingué lors du prestigieux Coding Game Winter Challenge en décrochant la 2e place mondiale, face à des développeurs talentueux venus des quatre coins du globe. Cet exploit illustre la créativité, la maîtrise technique et la capacité de nos étudiants à résoudre des problèmes complexes dans un environnement compétitif. Cette performance témoigne de la qualité de la formation dispensée au sein de notre campus et de l'engagement constant de nos étudiants à relever les défis technologiques avec passion et détermination.

Grâce à cette reconnaissance internationale, 1337 MED confirme sa place parmi les leaders mondiaux de la formation en développement informatique et son rôle essentiel dans l'accompagnement des talents vers les métiers d'avenir.

VISITE D'UNE DÉLÉGATION DE HAUT NIVEAU DE LA RÉPUBLIQUE DU CONGO

Le campus 1337 MED a eu l'honneur d'accueillir une délégation de haut niveau en provenance de la République du Congo. Cette visite s'inscrit dans une dynamique d'échanges et de partage autour des pratiques éducatives innovantes. Au cours de cette rencontre, les membres de la délégation ont pu découvrir notre modèle pédagogique basé sur l'apprentissage par la pratique et l'innovation. Ce modèle, fondé sur la collaboration et la résolution de problèmes concrets, positionne 1337 MED comme un acteur de référence dans la formation des talents de demain.

Cette visite a également été l'occasion d'explorer des opportunités de collaboration, témoignant de l'intérêt croissant pour les approches éducatives novatrices et de l'impact international de nos initiatives.

LYMED

TREMPLIN VERS LES MÉTIERS DE L'INGÉNIERIE

Le Lycée Méditerranéen a pour vocation de préparer les élèves marocains à fort potentiel aux très sélectifs concours d'accès aux Grandes Écoles d'Ingénieurs marocaines et françaises. Le LYMED s'appuie fondamentalement sur les valeurs d'excellence, d'ambition, d'appartenance et de bienveillance. L'ensemble de ses élèves sont boursiers et évoluent ainsi dans un cadre inclusif de mixité sociale, propice au respect de la diversité et à la promotion de l'égalité des chances, dans lequel seuls comptent leurs efforts et leur mérite.

Une recette gagnante qui explique sans doute le succès obtenu cette année par la deuxième promotion du LYMED, formée il y a trois années, lors des tests d'admissibilité aux concours écrits des Grandes Écoles d'Ingénieurs Françaises. Sur un total de 48 candidats, 3 sont admissibles aux ENS Paris-Saclay et Rennes, 6 à l'École Polytechnique (X), 24 aux écoles Mines-Ponts, et 38 aux écoles Centrale. De plus, l'ensemble des préparationnaires ont été déclarés admissibles aux Instituts Nationaux Polytechniques (INP).

Les résultats de nos 8 élèves issus du Nord ont également permis à la région de se positionner comme un vivier d'excellence académique. Parmi ces derniers, 1 est admissible à l'ENS, 3 à l'École Polytechnique, 6 aux concours communs Mines-Ponts et tous ont passé la première phase de sélection de CentraleSupélec.

Cette réussite reflète non seulement la qualité de l'enseignement dispensé au sein du LYMED mais aussi la volonté du Groupe Tanger Med de faire de la région Nord du Maroc un modèle d'excellence à l'échelle nationale.

CHIFFRES CLÉS EN 2024

96
Élèves boursiers dont 47 ont rejoint en 2024 la 4e promotion du LYMED

6
Élèves admissibles à l'École Polytechnique (X)

3
Élèves admissibles à l'ENS de Lyon et 3 à Paris-Saclay et Rennes

24
Élèves admissibles aux écoles Mines-Ponts

38
Élèves admissibles aux écoles Centrale

100%
D'admissibilité aux INP

ACTUALITÉS

LES PRÉPARATIONNAIRES VISITENT LE PORT TANGER MED

Le 5 janvier 2024, les élèves en classe préparatoire MPSI ont eu l'opportunité de visiter le Port Tanger Med. Cette immersion au cœur des activités portuaires et logistiques leur a permis de mieux appréhender les rouages des chaînes logistiques mondiales. Le programme de la matinée comprenait un tour guidé ponctué de présentations, la visite de la capitainerie, l'exploration des terminaux ainsi que la découverte de l'École de Voile Dalia, située aux abords du complexe portuaire. Les échanges avec les ingénieurs du Groupe ont été l'occasion d'aborder les perspectives d'orientation professionnelle et les opportunités de carrière offertes dans ce secteur dynamique.

PARTICIPATION AU FORUM D'ORIENTATION DES CPGE DE TÉTOUAN

Dans le cadre de sa campagne de promotion à travers le Royaume, le LYMED a pris part à la deuxième édition du Forum d'Orientation des CPGE de Tétouan. Le stand de l'établissement a suscité un vif intérêt de la part des lycéens, curieux d'en savoir plus sur la formation et les conditions d'accès au LYMED. La journée a été marquée par une présentation détaillée de l'école, complétée par le témoignage inspirant d'un élève en MP, qui a partagé son expérience avec authenticité. Cette participation illustre la volonté du LYMED d'affirmer son ancrage régional et de contribuer à faire de la région du Nord un pôle d'excellence reconnu à l'échelle nationale.

LANCEMENT DES ATELIERS D'EXPRESSION ORALE

Conscient de l'importance des compétences communicationnelles dans la vie sociale, éducative et professionnelle, le LYMED a mis en place des ateliers d'expression orale destinés à ses élèves. Ces sessions, organisées dans un environnement bienveillant et interactif, encouragent la prise de parole spontanée et la confiance en soi. Au travers d'exercices variés et de travaux de groupe, les élèves apprennent à structurer leurs idées et à exprimer leurs opinions sur des thèmes stimulants, en lien avec les exigences des concours. Cet atelier constitue un levier supplémentaire pour les préparer efficacement aux défis académiques et professionnels à venir.

TOURNOI INTER-PRÉPAS : RENFORCEMENT DES LIENS AVEC LE CENTRE CPGE DE TÉTOUAN

Le LYMED a organisé la deuxième édition de la Journée Sportive Inter-Prépas, en partenariat avec le centre CPGE de Tétouan. Le tournoi comprenait plusieurs compétitions réparties entre trois disciplines : football, volleyball et basketball. Cet événement, désormais une tradition, permet aux étudiants du LYMED de se préparer aux concours dans un cadre propice et de renforcer les relations entre les classes préparatoires des différentes écoles. Le LYMED a remporté les tournois de football et de volleyball, mais a été défait en finale de basketball par la CPGE de Tétouan.

CONFÉRENCE HORIZONS : LE PARCOURS EXEMPLAIRE D'UN POLYTECHNICIEN

Le LYMED a eu l'honneur d'accueillir M. Amine BENYESSEF, diplômé de l'École Polytechnique et Chargé de Mission auprès du Directoire du Groupe Tanger Med. Lors de son intervention, il a partagé son expérience des classes préparatoires et illustré la diversité de son parcours professionnel. M. BENYESSEF a également offert des conseils pratiques pour aborder les concours avec sérénité. La conférence s'est conclue par une session de questions-réponses centrée sur la préparation aux épreuves écrites et orales, ainsi que sur les opportunités après les écoles d'ingénieurs.

DERNIER CONCOURS BLANC DE L'ANNÉE POUR LES LYMÉDIENS

Du 18 au 22 mars, le deuxième et dernier concours blanc de l'année a eu lieu pour les préparationnaires en MP et MP*. À l'approche des épreuves écrites, cet ultime exercice a permis de tester leurs connaissances et leur résilience, des atouts essentiels pour réussir le concours réel. Ces concours blancs jouent un rôle clé dans l'évaluation des progrès réalisés par les étudiants et l'adaptation des stratégies de préparation.

PARTICIPATION DES LYMÉDIENS AU CONCOURS DE PUBLIC SPEAKING

Quatre étudiants en MPSI se sont distingués par leur éloquence lors du concours de Public Speaking organisé par le LYMED. Cette compétition a permis aux participants de mettre en pratique les compétences acquises lors des ateliers du LYMED, abordant une variété de sujets scientifiques et environnementaux. La compétition s'est clôturée par l'annonce du gagnant, Aymen LMRINI, qui a été couronné meilleur orateur pour son discours sur le regret.

IFTAR AVEC LES JEUNES DE L'ASSOCIATION ISLAMIQUE TÉTOUANAISE DE BIENFAISANCE

Pendant le mois de Ramadan, les étudiants du LYMED ont partagé un Iftar avec l'Association Islamique Tétouanaise de Bienfaisance, qui soutient une trentaine de jeunes sans-abri issus de milieux défavorisés. Lors de cette rencontre, les élèves ont eu l'opportunité de guider ces jeunes à travers le campus, leur présenter la formation, et partager leurs aspirations professionnelles respectives. En préparation de l'Iftar, tous les participants se sont mobilisés pour la préparation du repas.

LANCEMENT DE LA CAMPAGNE DE PROMOTION DU LYMED POUR LA RENTRÉE SCOLAIRE 24-25

Comme chaque année, le LYMED a mené une campagne de promotion pour mettre en avant l'établissement, ses méthodes pédagogiques d'excellence, ainsi que les résultats remarquables de la première promotion. Les équipes ont visité 8 régions du Royaume, rencontrant plus de 2 500 bacheliers dans près de 70 lycées. La campagne a également permis d'échanger avec des enseignants et des conseillers d'orientation, renforçant ainsi les liens avec la communauté éducative. Les futurs bacheliers intéressés ont été invités à la Journée Portes Ouvertes, qui a été tenue le 04 mai 2024.

PARTICIPATION DU LYMED AU FORUM INTERNATIONAL DE L'ÉTUDIANT À CASABLANCA

Du 18 au 21 avril, le LYMED a participé au Forum International de l'Étudiant à Casablanca, un événement clé pour les futurs étudiants et leurs familles. Le stand du LYMED a accueilli plus de 450 lycéens désireux d'en apprendre davantage sur les programmes proposés. Les discussions ont porté sur les atouts pédagogiques du LYMED, ses résultats exceptionnels et les opportunités après les classes préparatoires. Cette participation a permis au LYMED de confirmer son engagement pour une éducation de qualité et de renforcer sa position comme établissement de référence pour les classes préparatoires scientifiques.

LE LYMED DÉSIGNÉ CENTRE D'ÉCRITS DES GRANDES ÉCOLES D'INGÉNIEURS

Le Lycée Méditerranéen a récemment été désigné centre de concours français pour les grandes écoles d'ingénieurs de la région Nord et Oriental du Maroc. Du 22 avril au 17 mai, le LYMED a accueilli 259 candidats venant de centres publics et privés de Tanger, Tétouan, Martil et Oujda pour les épreuves écrites de la session 2024. Ces candidats, issus des filières MPSI (Mathématiques, Physique et Sciences de l'Ingénieur) et PSI (Physique et Sciences de l'Ingénieur), ont passé leurs examens dans des conditions optimales au sein du campus du LYMED. Cette désignation renforce la réputation du LYMED comme établissement de référence, en offrant aux étudiants l'opportunité de passer les écrits de trois banques d'épreuves. Ce rôle témoigne de la confiance accordée au LYMED et souligne son impact national dans l'accompagnement vers l'excellence académique.

ORGANISATION DE LA JOURNÉE PORTES OUVERTES DU LYMED

Le samedi 4 mai, le LYMED a organisé une Journée Portes Ouvertes, attirant une centaine de visiteurs et une dizaine de conseillers d'orientation provenant de diverses régions du Royaume. Les visiteurs ont eu l'opportunité de participer à des visites guidées, des ateliers et des présentations interactives, leur permettant de découvrir en détail le programme pédagogique, les disciplines enseignées et les infrastructures du LYMED. Des rencontres individuelles ont également été organisées pour répondre aux questions spécifiques sur les concours, les débouchés et les opportunités offertes par le lycée. L'événement a été un franc succès, renforçant la confiance des futurs étudiants et de leurs familles dans la qualité de l'enseignement et des infrastructures.

CLÔTURE DU CYCLE DES INTERVENTIONS DES ALUMNI

Avant le début des épreuves orales, le LYMED a organisé la dernière visioconférence de l'année avec ses anciens élèves. Ces derniers ont partagé leurs expériences et donné des conseils sur la préparation aux oraux. Ils ont insisté sur trois points essentiels pour réussir cette étape cruciale : bien se repérer sur les lieux, préparer les documents exigés et savoir gérer les imprévus. Les alumni ont également motivé les élèves en partageant des témoignages positifs sur leur première année dans les écoles d'ingénieurs, offrant ainsi une perspective réaliste et encourageante pour l'avenir. Cette intervention a marqué la fin du cycle des conférences avec les alumni et a permis aux élèves de se sentir prêts et motivés pour leurs épreuves orales.

SORTIE DES ÉLÈVES DU LYMED À L'ÉCOLE DE VOILE DALIA

Les préparationnaires en MPSI ont eu la chance de participer à une sortie en mer Méditerranée, où ils ont pratiqué le kayak sous l'encadrement des équipes de l'École de Voile Dalia. Cette école initiée et soutenue par le Groupe Tanger Med propose des activités nautiques pour démocratiser l'accès aux sports de voile, en particulier pour les enfants de la province rurale de Fahs Anjra. Avant de prendre le large, les étudiants ont suivi une séance de sensibilisation aux consignes de sécurité et aux bases du kayak. Après leur activité en mer, ils ont partagé un moment convivial autour d'un pique-nique, renforçant les liens au sein du groupe.

RÉSULTATS D'ADMISSIBILITÉ DE LA DEUXIÈME PROMOTION DU LYMED

Après deux années de travail intense, les élèves du LYMED ont brillamment passé les épreuves écrites des concours d'accès aux Grandes Écoles d'Ingénieurs françaises. Parmi les 48 candidats, 3 sont admissibles aux ENS Paris-Saclay et Rennes, 6 à l'École Polytechnique, 24 aux écoles Mines-Ponts, et 38 aux écoles Centrale. De plus, tous les préparationnaires ont été déclarés admissibles aux instituts nationaux polytechniques. Ces résultats exceptionnels témoignent du potentiel académique de la région du Nord, avec notamment 8 élèves locaux admissibles dans des écoles prestigieuses. En parallèle, la mission sociale du LYMED a porté ses fruits, avec 9 élèves issus de milieux défavorisés, dont 3 sont admissibles à l'École Polytechnique, 3 aux écoles Mines-Ponts et 6 à CentraleSupélec. Ces résultats confirment l'engagement du LYMED à offrir des opportunités égales à tous ses élèves, quels que soient leur milieu socio-économique.

LES RÉSULTATS D'ADMISSION DU LYMED : UNE PRÉPARATION COURONNÉE DE SUCCÈS

Les lymédiens ont vu leurs efforts récompensés par des admissions dans les Écoles d'Ingénieurs les plus prestigieuses en France. Une fois de plus, le LYMED a affiché un taux de réussite remarquable, avec une majorité d'élèves intégrant le Top 10 des Grandes Écoles d'Ingénieurs au Maroc. Trois élèves ont été admis à l'École Polytechnique, six aux écoles Centrales et dix-sept aux écoles Mines-Ponts. Parmi les huit élèves de la région, un a intégré l'École Polytechnique, trois les écoles Mines-Ponts et trois autres les écoles Centrale. Cette réussite met en lumière l'excellence académique du LYMED et le rôle déterminant du groupe Tanger Med pour faire de la région du Nord du Maroc un modèle d'excellence.

LES ÉPREUVES DE SÉLECTION DU LYMED : PREMIER PAS VERS L'EXCELLENCE

Les épreuves de sélection du LYMED ont attiré plus de 70 000 candidats sur la plateforme E-CPGE, un chiffre qui témoigne de l'attractivité croissante de l'établissement. Après une sélection sur dossier, 807 candidats ont été conviés à passer les épreuves, illustrant la sélectivité du LYMED. Ce processus rigoureux a consisté en une épreuve écrite de mathématiques, un oral de physique et un entretien de motivation, permettant ainsi d'évaluer tant les compétences académiques que les aptitudes communicationnelles des candidats.

LE SUMMER CAMP DU LYMED : IMMERSION SCIENTIFIQUE ENRICHISSANTE

Le LYMED a accueilli le Summer Camp organisé par MATH & MAROC, une association dynamique réunissant des passionnés de sciences diplômés des Grandes Écoles d'Ingénieurs françaises. Ce camp a rassemblé 48 collégiens qui ont participé à des workshops, conférences et olympiades de mathématiques. L'événement a également permis aux jeunes participants de découvrir le complexe portuaire de Tanger Med et l'École de Voile Dalia, clôturant ainsi une expérience à la fois enrichissante et divertissante.

RENTRÉE 2024 : 47 ÉLÈVES ONT REJOINT LA QUATRIÈME PROMOTION DU LYMED

47 nouveaux élèves ont rejoint le LYMED, portant le total à 96 préparationnaires. Parmi ces élèves, 32 % sont des filles, dont 21 % viennent de la région du Nord. Lors de leur arrivée, les parents ont été accueillis lors d'une présentation détaillant les spécificités du LYMED. Les nouveaux élèves ont exploré les installations de l'établissement et participé à une journée d'intégration marquée par des activités visant à renforcer l'esprit d'entraide entre les élèves de première et deuxième année.

CONFÉRENCE HORIZONS : LE LYMED ACCUEILLE LES TOURNÉES MATHÉMATIQUES FRANCO-MAROCAINES

Le LYMED a accueilli une conférence passionnante sur le problème de la Tour de Hanoï, dans le cadre des Tournées Mathématiques Franco-Marocaines. Organisée par le Laboratoire d'Analyse Numérique de la Faculté des Sciences de Tétouan, en partenariat avec l'Université Sorbonne Paris Nord, la conférence a été animée par Monsieur Benoît RITTAUD. Il a captivé l'audience en expliquant l'histoire de ce célèbre problème mathématique et ses applications pratiques. La conférence a été suivie de discussions enrichissantes sur les opportunités qu'offrent les mathématiques, tant académiques que professionnelles.

VISITE DE LA DÉLÉGATION DE LA RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO

Le LYMED a eu le plaisir d'accueillir une délégation de la République Démocratique du Congo dans le cadre de leur mission d'étude et de partage d'expériences au Maroc. Lors de cette visite, les membres de la délégation ont découvert les activités et le modèle pédagogique innovant du LYMED, centré sur l'excellence académique et le développement des compétences. Les échanges ont permis de discuter des opportunités de collaboration dans les domaines de l'éducation et du développement socio-économique. Cette rencontre a marqué une étape importante dans le renforcement des relations entre le Maroc et la République Démocratique du Congo.

SYNERGIES ENTRE INTELLIGENCE ARTIFICIELLE ET HYDROGÈNE VERT : UNE CONFÉRENCE INSPIRANTE POUR LES PRÉPARATIONNAIRES DU LYMED

Les élèves du LYMED ont participé à une visioconférence animée par Yanis BENCHEKROUN, un ingénieur de renom dans le domaine de l'Intelligence Artificielle. L'événement a permis d'explorer les interactions entre l'IA et l'hydrogène vert, deux secteurs en plein essor, en particulier pour le Maroc, qui possède des ressources naturelles abondantes et un engagement fort dans les énergies renouvelables. Yanis BENCHEKROUN a également souligné les opportunités qu'offre l'hydrogène vert pour le Maroc, positionnant le pays comme un futur leader mondial dans ce domaine.

FORUM D'ORIENTATION DU LYMED : UNE JOURNÉE D'ÉCHANGES, D'INSPIRATION ET D'OPPORTUNITÉS

Le LYMED a organisé une nouvelle édition de son Forum d'Orientation, une journée consacrée à guider les élèves dans leur choix d'orientation académique. L'événement a réuni des représentants d'écoles d'ingénieurs de renom, tant marocaines qu'internationales, telles que l'École Polytechnique, Télécom Paris, Arts et Métiers, Centrale Casablanca et CentraleSupélec, ainsi que Campus France. Les élèves ont pu assister à des présentations, écouter des témoignages d'Alumni et échanger avec des professionnels, leur offrant ainsi une perspective enrichissante sur leurs parcours académiques et professionnels futurs.

ÉCOLE DE VOILE DALIA

LES SPORTS NAUTIQUES COMME LEVIER DE DÉVELOPPEMENT DE LA COMMUNAUTÉ

En 2022, la Fondation Tanger Med a inauguré l'École de Voile Dalia avec pour ambition d'initier les enfants de la province de Fahs Anjra à la voile et de rendre ce sport nautique accessible en milieu rural. Installée sur un terrain de 900 m², l'école dispose d'une salle de cours, de vestiaires, de hangars de stockage et d'un espace extérieur. Elle est également équipée de 10 Optimists, d'un bateau zodiac, ainsi que de combinaisons et d'équipements de sécurité adaptés à la pratique de la voile.

Dans le cadre d'un partenariat avec l'Association Dalia pour les Sports Nautiques, chargée de la gestion de l'école, et la Direction Provinciale du ministère de l'Éducation Nationale de Fahs Anjra, des élèves issus des établissements scolaires de la région bénéficient d'un accès privilégié à cette formation.

Ouverte toute l'année, l'école a accueilli en 2024 un total de 189 élèves issus de sept écoles durant trois trimestres. Le trimestre d'été est quant à lui dédié aux jeunes talents formés et parrainés par la Fondation Tanger Med, ainsi qu'aux enfants des adhérents de l'Association des Œuvres Sociales de Tanger Med.

Au-delà de l'apprentissage technique, le programme propose des cours théoriques, des ateliers de sensibilisation à la protection de l'environnement et des jeux éducatifs en plein air. Les enfants sont également initiés à la préparation et au rangement du matériel et vivent des expériences immersives lors des sorties en mer.

À travers ces stages réguliers, l'École de Voile Dalia ouvre aux jeunes de Fahs Anjra les portes d'une discipline jusqu'alors absente du paysage rural. Pour garantir leur accès en toute sécurité, des moyens logistiques adaptés sont mis en place afin de faciliter leur transport vers l'établissement.

CHIFFRES CLÉS EN 2024

189 Élèves
de Fahs Anjra ont suivi des stages d'initiation à la voile en 2024

100 Enfants
de collaborateurs ont bénéficié de séances d'initiation à la voile

ACTUALITÉS

ORGANISATION DU DALIA INTERNATIONAL SAILING REGATTA

L'Association Dalia des Sports Nautiques, en partenariat avec la Fondation Tanger Med, a organisé, sous l'égide de la Fédération Royale Marocaine de Voile, la régate internationale "Dalia International Sailing Regatta" en série laser Ilca 6, Ilca 4 et Optimist. L'événement, qui a eu lieu du 28 au 30 juin 2024, a réuni des athlètes de quatre pays : l'Espagne, la France, l'Italie et les Émirats Arabes Unis, ainsi que des clubs marocains renommés. La compétition, avec 8 manches courues, a été un succès, mettant en lumière des talents tels qu'Adil Khalid (EAU) et Safae Sabrane (Maroc). Les vainqueurs ont été célébrés lors d'une cérémonie en présence d'autorités locales et des représentants de la Fédération et de la Fondation Tanger Med.

L'ÉCOLE DE VOILE DALIA AU CHAMPIONNAT INTERNATIONAL DE VOILE DE BENGHAZI 2024

Deux jeunes athlètes de l'École de Voile Dalia, Samy et Hatim, ont fièrement représenté le Maroc lors du Championnat international de voile de Benghazi 2024, qui a eu lieu du 10 au 13 août en Libye. Ce championnat, qui faisait partie du Festival d'été de Benghazi 2024, a permis aux compétiteurs marocains de se mesurer à des athlètes de Libye, Tunisie, Irak, Seychelles et Soudan. Samy a remporté la 2e place dans la catégorie Benjamins en Optimist, tandis qu'Ali Bakkali, de l'Association Dakhla, a décroché la première place en Kite Surf.

PARTICIPATION DE L'ÉCOLE DE VOILE À LA SEMAINE NAUTIQUE INTERNATIONALE DE M'DIQ (SNIM)

L'Association Dalia des Sports Nautiques, à travers son École de Voile, a participé à la 20e édition de la Semaine Nautique Internationale de M'Diq (SNIM), qui s'est tenue du 16 au 21 juillet 2024. Cette compétition a réuni des clubs marocains et des équipes internationales d'Italie, d'Égypte, d'Espagne et des Émirats Arabes Unis. L'équipe Dalia a brillé, avec Ouafi Yassine remportant la première place chez les garçons et Wiam Dawdawi triomphant chez les filles dans la catégorie Optimist, parmi les 40 participants.

L'ÉCOLE DE VOILE DE DALIA ACCUEILLE LES ÉLÈVES BÉNÉFICIAIRES DU PROGRAMME NATIONAL « ÉTUDES ET SPORT »

Dans le cadre du programme « Études et Sport » lancé par le Ministère de l'Éducation Nationale, l'École de Voile Dalia a accueilli 24 élèves du collège Abdelkrim El Khattabi pour l'année scolaire 2024/2025. Ces élèves bénéficient de trois séances hebdomadaires de voile, combinant ainsi éducation et sport, avec le soutien de l'école et de ses équipements.

LES ATHLÈTES DE L'ÉCOLE DE VOILE DE DALIA SE DISTINGUENT LORS DES COMPÉTITIONS NATIONALES

LA RÉGATE « COUPE AL MASSIRA »

Lors de la 34e édition de la Régate "Coupe Al Massira", organisée à M'diq le 17 novembre, l'École de Voile Dalia a obtenu d'excellents résultats. Wiame Daoui a remporté la première place chez les filles, Samy Hasni a pris la première place chez les benjamins, et Yassine El Wafi s'est classé deuxième au classement général. L'événement a réuni plus de 100 régatiers de huit clubs nationaux.

CHAMPIONNAT DU MAROC DANS LA CATÉGORIE OPTIMIST

L'École de Voile Dalia a remporté le championnat du Maroc 2024 dans la catégorie Optimist. Hatime Chaiiri a décroché la première place du classement général, suivi de Yassine El Wafi à la troisième place. En outre, Wiame Daoui a pris la deuxième place chez les filles, et Samy Hasni a obtenu la deuxième place chez les benjamins. Cinq athlètes de l'école se sont qualifiés pour intégrer l'équipe nationale.

FONDATION TANGER MED

AU SERVICE DES COMMUNAUTÉS LOCALES

ENGAGEMENT ÉCORESPONSABLE POUR LA PRÉSERVATION DE L'ENVIRONNEMENT TERRESTRE ET MARIN

Le Groupe Tanger Med, conscient de l'importance de la préservation de l'environnement, met en place chaque année diverses initiatives visant à protéger les écosystèmes terrestres et marins, tant au niveau national que local. Ces actions ont pour objectif de promouvoir une culture écoresponsable parmi les employés du Groupe, ses installations et dans les communautés locales avoisinantes.

INCLUSION SOCIALE, ÉCONOMIQUE ET TERRITORIALE

À travers sa Fondation, le Groupe Tanger Med soutient et participe à des projets structurants pour le développement des communautés locales, contribuant ainsi à leur intégration dans un projet à portée nationale. La Fondation œuvre activement pour le déploiement d'infrastructures et l'émergence de nouveaux modèles de développement social. Ses initiatives touchent plusieurs domaines clés, dont l'inclusion sociale, culturelle et économique, le financement d'infrastructures, la protection de l'environnement et la promotion de l'excellence.

Depuis sa création en 2008, la Fondation Tanger Med a réalisé plus de 1136 projets de développement, profitant à plus de 685 470 bénéficiaires.

+1 136 Projets
menés sur le territoire dont **102** en 2024

685 470 Bénéficiaires
des projets menés sur le territoire dont **52 387** en 2024

CHIFFRES CLÉS EN 2024

102 Projets
menés sur le territoire

52 387 Bénéficiaires
des projets menés sur le territoire

80 Conventions et Accords
de partenariat sur le territoire

ACTUALITÉS

PROGRAMME DE FORMATION DES AUXILIAIRES DE VIE SCOLAIRE (AVS)

Le cycle de formation des Auxiliaires de Vie Scolaire (AVS) a été renouvelé pour l'année 2024, en partenariat avec l'Association "Enfants du Paradis" et les Directions Provinciales des ministères de l'Éducation Nationale et de la Santé de Tanger. Ce programme vise à former des professionnels qualifiés pour accompagner les enfants atteints de déficience intellectuelle dans leur inclusion scolaire. La formation comprend des modules dans des domaines variés, tels que la psychomotricité, l'orthophonie, la pédiatrie, la neurologie, la psychologie de l'enfant, et la législation. Les participants ont reçu une attestation officielle reconnue par le ministère de l'Éducation Nationale, du Préscolaire et des Sports.

UNE SALLE DE RESSOURCES POUR SOUTENIR LES ÉLÈVES EN SITUATION DE HANDICAP MENTAL

Dans le cadre de sa mission éducative, la Fondation Tanger Med a contribué à l'équipement d'une salle de ressources à l'école primaire Hassan 1er à Tanger. Cette salle accueille des enfants ayant des difficultés d'apprentissage et leur offre des ateliers adaptés à leurs besoins spécifiques, tels que l'apprentissage de la langue des signes ou du braille. L'objectif est de stimuler leurs compétences cognitives et d'enrichir leurs horizons.

CÉLÉBRATION DE LA JOURNÉE INTERNATIONALE DES DROITS DE LA FEMME

Le 8 mars, la Fondation Tanger Med a organisé un séminaire pour 50 femmes de la province de Fahs Anjra sur le thème « Autonomisation de la Femme Rurale - Soutien du leadership féminin ». L'événement a permis aux participantes, venant d'horizons divers, de partager leurs expériences et de recevoir des conseils sur le coaching et le développement personnel.

MAINTIEN DE LA CERTIFICATION ISO DE LA FONDATION TANGER MED POUR L'ANNÉE 2024

La Fondation Tanger Med a réussi, le 10 juin 2024, son audit de suivi assuré par le bureau Veritas dans le cadre du maintien de la certification ISO 9001:2015. Aucune non-conformité majeure ou mineure n'a été constatée.

Le maintien de cette certification témoigne de la volonté de la Fondation à persévérer dans la mise en place de processus rigoureux de performance.

SOUTIEN À L'AMÉNAGEMENT ET À LA PEINTURE DE L'ÉCOLE COMMUNALE MOUSSA IBN NOUSSAYR

Engagée à améliorer les infrastructures scolaires, la Fondation Tanger Med a soutenu le projet de rénovation de l'école communale Moussa Ibn Noussayr à Taghramt. En partenariat avec l'association APTE de cet établissement, la Fondation a contribué à l'aménagement et à la peinture de l'école. Grâce à cette initiative, 134 élèves pourront bénéficier d'une infrastructure moderne et propice à leur épanouissement scolaire.

LES ENFANTS DE LA CHORALE DE MELLOUSSA SUR SCÈNE

Les enfants bénéficiaires de l'atelier de chorale soutenu par la Fondation Tanger Med ont eu l'opportunité de se produire sur scène lors du Festival International de Chant Choral à Tanger en mai 2024. En plus des concerts, la Fondation a organisé un événement caritatif au Centre Hospitalier Universitaire de Tanger, où des cadeaux ont été offerts aux enfants hospitalisés.

JOURNÉE CULTURELLE À KSAR SGHIR : LA FONDATION TANGER MED ET LA COOPÉRATIVE MOMKIN UNISSENT LEURS EFFORTS

Le 12 mai 2024, la Fondation Tanger Med a organisé une journée culturelle en collaboration avec la coopérative Momkin, qui œuvre pour la promotion des arts de la scène dans les régions rurales et montagneuses. L'événement, destiné à 50 écoliers de la Province Fahs Anjra, a débuté par une visite du site archéologique de Ksar Sghir pour sensibiliser les enfants au patrimoine local. L'après-midi, les participants ont eu l'occasion de participer à des ateliers de dessin, de sport, de jonglage, d'acrobatie et d'arts du cirque, rendant cette journée à la fois éducative et ludique.

PRIX LALLA AL MOUTAÂOUINA : LA FONDATION TANGER MED RENFORCE SON ENGAGEMENT ENVERS L'ENTREPRENEURIAT FÉMININ

Lors de la 5e édition du prix Lalla Al Moutaâouina, tenue le 25 avril 2024 à Rabat, la Fondation Tanger Med a réaffirmé son soutien à l'économie sociale et solidaire féminine. Sous le thème "Coopératives féminines : Un terrain fertile pour la promotion de l'entrepreneuriat féminin", cet événement a récompensé 29 coopératives féminines parmi 323 candidatures. La Fondation a financé les subventions incitatives pour deux coopératives : OSTRAS FNIDEQ, spécialisée dans les fruits de mer, et SUN POWER, dédiée aux solutions écologiques solaires.

LA PLAGE DALIA RÉCOMPENSÉE DU « PAVILLON BLEU » POUR SON ENGAGEMENT ENVIRONNEMENTAL

Portée par la Fondation Tanger Med, la Plage Dalia a été labélisée « Pavillon Bleu » pour une nouvelle année. Ce prestigieux éco-label est attribué aux plages qui respectent des critères stricts en matière de gestion de l'environnement côtier et terrestre, de qualité de l'eau, de sécurité des services et d'éducation environnementale. Le Pavillon Bleu est délivré par la FEE (Fédération de l'Éducation à l'Environnement), avec la collaboration de la Fondation Mohammed VI pour la Protection de l'Environnement.

Pour prétendre au Pavillon Bleu, le candidat doit remplir les critères ci-dessous durant toute la période estivale :

- L'éducation et l'information environnementales
- La qualité de l'eau
- La gestion de l'environnement écologique
- La sécurité des services

MOBILISATION POUR LA PRÉSERVATION DE L'ENVIRONNEMENT MARIN DE LA PLAGE DALIA

Dans le cadre du programme « Plage Propre Dalia 2024 », la Fondation Tanger Med a organisé, le 4 mai, une campagne de nettoyage des fonds marins et du sable de la plage Dalia. L'initiative, réalisée en partenariat avec des associations locales et des plongeurs professionnels, a impliqué activement les enfants de l'école de voile. En plus du nettoyage, des ateliers de sensibilisation ont été organisés pour informer les participants sur l'importance de préserver la biodiversité marine et les dangers des plastiques pour les océans.

LA FONDATION TANGER MED AU SERVICE DE L'INCLUSION SCOLAIRE

La Fondation Tanger Med continue de soutenir l'éducation inclusive au Maroc. Après avoir équipé une salle de ressources à l'école primaire Hassan 1er à Tanger, elle a récemment contribué au réaménagement d'une deuxième salle à l'école primaire Al Irfane. Cette salle accueille 25 enfants âgés de 6 à 14 ans souffrant de troubles divers, tels que l'autisme, les troubles de l'attention et d'autres difficultés intellectuelles ou d'apprentissage. Ces élèves proviennent de sept écoles différentes de Tanger, dont l'école Al Irfane.

PARTICIPATION À LA CÉLÉBRATION DE LA JOURNÉE MONDIALE DE L'OCÉAN

Dans le cadre de son engagement pour la protection des océans, la Fondation Tanger Med a participé à la Journée Mondiale de l'Océan, célébrée du 3 au 8 juin 2024. En partenariat avec la Fondation Mohammed VI pour la Protection de l'Environnement, la Fondation Tanger Med a facilité la visite de 25 écoliers de la Province Fahs Anjra au complexe portuaire Tanger Med. Ce programme éducatif a permis aux enfants d'apprendre le rôle du port et ses interactions avec l'écosystème marin, renforçant leur compréhension de la préservation environnementale.

ORGANISATION DE LA 11E ÉDITION DU GRAND PRIX TANGER MED POUR L'EXCELLENCE

La Fondation Tanger Med a clôturé la 11e édition du Grand Prix Tanger Med pour l'Excellence en juillet 2024, une initiative visant à encourager les jeunes talents de la région. Cette édition a récompensé 16 lauréats, étudiants des établissements des quatre directions provinciales de l'Académie Régionale de l'Éducation et de la Formation, pour leurs résultats exceptionnels. La Fondation a également attribué un Prix d'Encouragement Spécial "le Champion des champions", cette année décerné à Khadija Ben Tahir du Lycée Qualifiant Abi El Abbas Sebti, avec une note remarquable de 19,52 en Sciences Physiques.

EXPOSITION SOLIDAIRE DE L'OPÉRATION MARHABA 2024 PAR LA FONDATION TANGER MED

Dans le cadre de l'Opération Marhaba 2024, la Fondation Tanger Med a organisé une exposition solidaire sur le thème "L'économie solidaire : levier de développement et de cohésion sociale". Cette initiative visait à promouvoir l'économie sociale en offrant à 45 coopératives locales, dont plusieurs issues de la province de Fahs Anjra, une plateforme de commercialisation pour leurs produits du terroir. Les produits ont été exposés aux passagers transitant par le port Tanger Med, notamment les Marocains Résidant à l'Étranger (MRE).

PLAGE PROPRE DALIA 2024 : NOUVELLES ACTIVITÉS DE SENSIBILISATION

Depuis 2015, la Fondation Tanger Med prend en charge la plage Dalia dans le cadre du programme national "Plages Propres". Pour 2024, plusieurs nouveautés ont été mises en place, telles qu'une zone de biodiversité animale pour promouvoir la culture de préservation de la faune et de la flore, ainsi qu'une exposition maritime pour sensibiliser à la protection des océans. Cette exposition proposait des activités éducatives, dont un aquarium présentant la biodiversité marine locale, des ateliers scientifiques pour enfants et des démonstrations sur le recyclage des filets de pêche. Un espace de bibliothèque numérique a également été installé pour les visiteurs.

DISTRIBUTION DE MANUELS ET FOURNITURES SCOLAIRES POUR L'ANNÉE SCOLAIRE 2024-2025 DANS LA PRÉFECTURE DE MDIQ-FNIDEQ

La Fondation Tanger Med a participé à la 9e édition de l'opération de distribution de manuels et de fournitures scolaires dans la préfecture de Mdiq-Fnideq. L'initiative, en collaboration avec la Délégation Régionale de l'Éducation et l'Association des Anciens Élèves du Lycée Fkih Daoud, a soutenu 400 élèves, principalement des collégiens et lycéens orphelins ou issus de familles vulnérables, contribuant à rendre l'éducation plus accessible.

PLASTIC SEA : UN DOCUMENTAIRE POUR SENSIBILISER AUX DANGERS DU PLASTIQUE

La Fondation Tanger Med a soutenu la réalisation d'un mini-documentaire, "Plastic Sea", tourné à la plage de Dalia. Ce projet, initié par le Dalia Diving Center, met en lumière les enjeux de la pollution plastique et la dégradation de la biodiversité marine. Dans le cadre de ce partenariat, des sessions d'initiation à la plongée sous-marine sont également proposées aux enfants de la Province Fahs Anjra, sensibilisant ainsi les jeunes à la protection de l'environnement.

Pour plus d'informations visionnez la vidéo sur YouTube

SENSIBILISATION ET ÉDUCATION À L'ENVIRONNEMENT À LA PLAGE DALIA

Dans le cadre de l'opération nationale B7ar Bla Plastic, la Fondation Mohammed VI pour la Protection de l'Environnement, sous la présidence de SAR la Princesse Lalla Hasnaa, a organisé le 16 juillet 2024 une campagne de sensibilisation et d'éducation à l'environnement à la plage Dalia, en partenariat avec la Fondation Tanger Med et des associations locales.

Soixante-dix enfants ont participé à cette journée, dont vingt enfants autistes de l'association Amal de Fnideq. Au programme, les jeunes ont eu l'occasion de découvrir l'école de voile et les nouveautés de la plage Dalia pour cette saison estivale, notamment un musée marin, une zone de biodiversité et une bibliothèque numérique.

Parmi les activités réalisées :

- Atelier FM6E : Présentation des outils pédagogiques de sensibilisation
- Plongée sous-marine et collecte de déchets
- Sensibilisation aux dangers des filets fantômes
- Ateliers sur le recyclage
- Découverte de l'intelligence artificielle et observation des océans et des fonds marins de la plage Dalia
- Observation des microplastiques
- Atelier de recherche scientifique

CÉRÉMONIE DE CLÔTURE DE LA 3E ÉDITION DU PROGRAMME DE FORMATION DES AUXILIAIRES DE VIE SCOLAIRE (AVS)

Dans le cadre de son engagement pour une meilleure inclusion des personnes en situation de handicap intellectuel, la Fondation Tanger Med a renouvelé en 2024 son partenariat avec l'Association Enfants du Paradis et les Directions Provinciales des Ministères de l'Éducation Nationale et de la Santé de Tanger. Ce partenariat a permis le lancement de la 3e édition du programme de formation des Auxiliaires de Vie Scolaire (AVS), dédié à l'inclusion et à l'épanouissement des enfants à besoins spécifiques.

Pour célébrer l'aboutissement de cette initiative en faveur d'une meilleure inclusion sociale et scolaire, une cérémonie de remise des attestations a eu lieu le 17 juillet au siège de l'association. Cet événement a mis à l'honneur les 16 lauréats de la formation, en présence de l'équipe de la Fondation Tanger Med, des membres de l'Association Enfants du Paradis, ainsi que des formateurs issus de divers horizons.

Cette initiative souligne l'importance de la formation des AVS pour soutenir efficacement les enfants en situation de handicap, favorisant ainsi leur intégration dans le milieu scolaire.

RENFORCEMENT DES ÉQUIPEMENTS DE COLLECTE DE DÉCHETS DANS LA COMMUNE DE JOUAMMAA

Dans le cadre de son engagement pour faciliter l'accès à des infrastructures de base dans ses zones d'intervention, la Fondation Tanger Med, en collaboration avec Tanger Med Utilities, a récemment équipé la commune de Jouamaa de 20 bennes à ordures, bénéficiant ainsi à 200 ménages.

Cette initiative s'inscrit dans la volonté de la Fondation d'améliorer les conditions de vie des populations locales en optimisant la gestion des déchets. Grâce à cette opération, la Fondation contribue non seulement à la propreté de la commune, mais aussi au bien-être des habitants, en favorisant un environnement plus sain et durable.

FESTIVAL ART EXPLORA : LE PREMIER BATEAU-MUSÉE AU MONDE S'INVITE À TANGER

Dans le cadre de son engagement en faveur de l'accès universel à la culture et à l'art, la Fondation Tanger Med a soutenu le Festival Art Explora lors de son escale à Tanger, du 20 au 29 septembre 2024.

Cet événement culturel majeur s'est déroulé à bord du premier bateau-musée au monde et s'est étendu aux quais des villes hôtes, dont Malaga, Tanger, Rabat, Marseille, Venise et La Valette.

Du printemps 2024 au printemps 2026, le festival naviguera dans plus de 15 pays, offrant une riche programmation d'expériences culturelles et artistiques à travers toute la Méditerranée.

Les visiteurs ont pu participer à de nombreuses activités artistiques : un village du festival animé tout au long de la journée et jusque tard dans la soirée, des pavillons d'exposition mettant en avant des œuvres de photographie et de sculpture, une expérience en réalité virtuelle, ainsi qu'un espace dédié aux enfants avec des jeux en accès libre.

Le bateau-musée, véritable attraction du festival, proposait deux expériences innovantes : une exposition immersive en partenariat avec le musée du Louvre et un voyage sonore à travers la Méditerranée, conçu par l'Institut de Recherche et Coordination Acoustique/Musique, en collaboration avec le Centre Pompidou.

LE PARCOURS ARTISTIQUE « ÊTRE ICI » : DÉCOUVRIR TANGER AUTREMENT

Dans le cadre de son partenariat avec la Fondation Tanger Med, le Parcours Artistique « ÊTRE ICI » a fait son grand retour à Tanger pour sa cinquième édition, visant à sensibiliser le public à la richesse patrimoniale, culturelle et artistique de la ville.

Divers artistes — plasticiens, photographes, sculpteurs, vidéastes, créateurs sonores et numériques, ainsi que comédiens, musiciens, chanteurs, écrivains et danseurs — ont investi des lieux emblématiques de Tanger, transformant ces espaces le temps de l'événement à travers leurs œuvres et performances.

Les 14 et 15 septembre, plusieurs sites, dont certains habituellement fermés au public, ont été métamorphosés en espaces d'exposition, scènes de concerts et lieux de lecture, dans le but de rendre l'art et la culture accessibles à un public aussi large que possible.

Des visites guidées ont également été organisées pour enrichir l'expérience des participants, mettant en lumière la dimension historique de l'événement et soulignant l'importance patrimoniale des lieux réhabilités.

PROMOTION DE LA CULTURE NUMÉRIQUE DANS LA PROVINCE DE FAHS-ANJRA

En adéquation avec la stratégie numérique du Maroc 2030, la Fondation Tanger Med a soutenu une formation en compétences digitales pour 50 bénéficiaires à la plateforme d'insertion économique des jeunes de Ksar Al Majaz, dans la province de Fahs-Anjra. Portée par l'association Chôala, cette initiative a été menée sous l'égide de la Chambre de Commerce, d'Industrie et des Services de la région Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, en partenariat avec l'Initiative Nationale pour le Développement Humain (INDH).

La formation, qui a eu lieu en novembre 2024, a abordé des sujets clés tels que l'Intelligence Artificielle, les logiciels bureautiques, le développement de jeux et la conception 3D. L'objectif était de positionner le numérique comme un levier pour le développement professionnel des jeunes, en enrichissant leurs compétences et en facilitant leur insertion dans le monde du travail.

LES ÉCOLIERS DE L'ÉCOLE PRIMAIRE DU DOUAR BOUJMIL DÉCOUVRENT LE LAND ART

La Fondation Tanger Med a soutenu un atelier pédagogique d'initiation au Land Art pour une trentaine d'élèves de l'école primaire du douar Boujmil, dans le cadre de la 8e édition du Festival Land Art Tanger-Tétouan-Al Hoceïma (FLATTA). Cette discipline artistique, qui intègre des éléments naturels comme le bois, la pierre et l'eau, a pour objectif de sensibiliser les jeunes générations à l'importance du tourisme rural et solidaire, ainsi qu'à la valorisation du patrimoine local à travers l'art. L'atelier a permis aux élèves de découvrir le rôle du Land Art dans le développement touristique et culturel de leur région.

LE SPORT AU SERVICE DE L'ÉDUCATION : TOURNOI PROVINCIAL D'ATHLÉTISME SCOLAIRE DANS LA COMMUNE DE JOUAMAA

La Fondation Tanger Med a collaboré avec la Fédération Royale Marocaine du Sport Scolaire pour organiser un tournoi provincial d'athlétisme scolaire, le 13 novembre 2024, à Chrafate, dans la commune de Jouamaa. Ce tournoi a réuni près de 400 élèves de la province, marquant une étape importante pour accéder aux championnats régionaux et nationaux scolaires. Cet événement a non seulement mis en valeur l'importance du sport dans la réussite scolaire, mais a également encouragé la compétition, le dépassement de soi et l'égalité entre filles et garçons, dans un cadre inclusif et éducatif.

CÉLÉBRATION DE LA JOURNÉE INTERNATIONALE DE LA FEMME RURALE

À l'occasion de la Journée Internationale de la Femme Rurale, célébrée chaque 15 octobre, la Fondation Tanger Med a participé à une rencontre organisée au Centre de renforcement des compétences de la Femme de Khmiss Anjra, en partenariat avec la délégation du Bureau du Développement de la Coopération de Tanger. Sous le thème « Les coopératives : porte de l'autonomisation économique des femmes en milieu rural », cette rencontre visait à mettre en lumière le rôle des coopératives dans l'autonomisation des femmes rurales, en favorisant leur indépendance financière et en renforçant leur statut social. La Fondation Tanger Med soutient activement ces initiatives, notamment à travers le programme « Lalla Moutaâwina », et continue de promouvoir les coopératives féminines en offrant soutien financier, technique et formations adaptées.

LA FONDATION TANGER MED POURSUIT LA CAMPAGNE MÉDICALE DE TRAITEMENT DE LA CATARACTE AU PROFIT DE LA POPULATION DE FAHS ANJRA

Lancé en décembre 2023, ce programme médical vise à lutter contre la cataracte dans les principales zones d'activité du Groupe Tanger Med, notamment la Province de Fahs Anjra. Cette initiative se déroule en collaboration avec les autorités locales, les associations et les acteurs privés du secteur de la santé à Tanger.

La cataracte, une affection oculaire qui touche particulièrement les populations rurales, est l'une des principales causes de cécité évitable. Cette initiative a pour objectif de réduire de manière significative la prévalence de cette maladie, tout en améliorant la qualité de vie des personnes affectées.

La campagne se divise en trois grandes phases, chacune ayant pour but de maximiser l'impact de l'opération :

1. Recensement et diagnostic

Une équipe médicale qualifiée se rend directement dans les douars de la Province de Fahs Anjra pour effectuer des dépistages de la cataracte. Les patients identifiés sont sensibilisés à la problématique et accompagnés dans la régularisation de leur situation sociale, avant d'être orientés vers les organismes partenaires du secteur de la santé à Tanger. À ce jour, plus de 1000 personnes ont été dépistées dans la province.

2. Régularisation de la situation d'Assurance Médicale Obligatoire (AMO)

La Fondation Tanger Med apporte une assistance administrative pour permettre aux patients dépistés de régulariser leur situation d'AMO, facilitant ainsi leur affiliation aux organismes de prise en charge sociale au Maroc. Plus de 7771 foyers ont déjà bénéficié de cette opération de sensibilisation et de régularisation.

3. Intervention médicale

Plus de 300 personnes ont déjà bénéficié de bilans de santé et d'interventions chirurgicales pour la cataracte. Ces patients ont également reçu un accompagnement médical et administratif pour leur prise en charge sociale. Les charges de la clinique partenaire sont couvertes conjointement par la Fondation Tanger Med et les mutuelles des bénéficiaires.

Cette initiative témoigne de l'engagement de la Fondation Tanger Med à améliorer la santé et la qualité de vie des populations locales, tout en contribuant à la réduction des inégalités d'accès aux soins dans les zones rurales du Maroc.

ATELIER DE SENSIBILISATION POUR LES GESTIONNAIRES DES ÉTABLISSEMENTS DAR TALIBA ET DAR TALIB

Dans le cadre de ses actions en faveur du renforcement de l'accompagnement éducatif, la Fondation Tanger Med a organisé, les 30 novembre et 1er décembre 2024, un atelier de sensibilisation sur le thème de la « Communication Consciente et Bienveillante ». Cet atelier a réuni les 22 gestionnaires des établissements Dar Taliba et Dar Talib de la province de Fahs-Anjra. L'objectif principal de cette formation était d'améliorer les compétences des gestionnaires en matière de communication, afin de favoriser des échanges plus efficaces et bienveillants avec les collégiens et lycéens résidant dans ces internats scolaires. Ces établissements, qui accueillent des élèves issus de villages isolés, offrent un cadre éducatif propice à l'accès à une éducation de proximité et à un suivi pédagogique de qualité. Les sessions ont mis l'accent sur des techniques de communication respectueuses, facilitant l'encadrement des élèves tout en contribuant à leur épanouissement personnel et académique.

SOUTIEN DE LA FONDATION TANGER MED À LA LIGUE MAROCAINE POUR LA PROTECTION DE L'ENFANCE (LMPE) À M'DIQ

La Fondation Tanger Med a apporté son soutien à la Ligue Marocaine pour la Protection de l'Enfance (LMPE) pour le lancement de trois nouvelles classes préscolaires, intégrées au sein du complexe éducatif "Noujoum Al Bahr" dans le quartier Foul El Olliq à M'diq. Inauguré début 2024, ce centre vise à répondre aux besoins des familles de cette zone, notamment celles en situation de fragilité économique. L'initiative s'inscrit dans la volonté de la Fondation de promouvoir l'éducation et d'offrir un cadre d'apprentissage favorable dès le plus jeune âge.

SOUTIEN AUX ATELIERS ARTISTIQUES EN MILIEU RURAL POUR LA SAISON 2024/2025

LES ATELIERS DE CHORALE ET PIANO À MELLOUSSA

La Fondation Tanger Med poursuit son soutien aux ateliers artistiques en milieu rural, avec des initiatives phares comme l'atelier de chant choral polyphonique de Melloussa. Depuis sa création il y a plus de cinq ans, cet atelier rencontre un franc succès et continue d'attirer l'enthousiasme des enfants. En partenariat avec l'association « Âme de Tanger pour la chorale, l'art et la culture », il est reconduit pour la saison 2024/2025. Ce programme vise à offrir un espace propice à la pratique musicale et à l'épanouissement des enfants, avec un impact positif sur leur développement personnel et social.

De plus, un second atelier de piano a été inauguré en 2024 et renouvelé pour la saison 2024/2025. Il prépare les 15 élèves bénéficiaires à participer au Concours National de Piano de 2025, un événement majeur qui leur permettra de perfectionner leurs compétences techniques et leur confiance en soi.

ATELIERS ARTISTIQUES MULTIDISCIPLINAIRES À TÉTOUAN

Dans le cadre de son partenariat avec la Fondation Mohammed VI de Promotion des Œuvres Sociales de l'Éducation-Formation, la Fondation Tanger Med continue de soutenir un programme d'ateliers artistiques polyvalents pour les élèves de la commune de Khmiss Anjra. Ces ateliers, organisés au Centre socioculturel IKLYLE de Tétouan, permettent aux 30 élèves bénéficiaires de s'initier à diverses disciplines artistiques comme la musique, le digital painting et la sculpture. Ils visent à éveiller la créativité des jeunes tout en démocratisant l'accès à l'art et à la culture.

LA RSE AU CŒUR DE MARSA MAROC

ENGAGEMENT, RESPONSABILITÉ ET SOLIDARITÉ

ACTUALITÉS

MARSA MAROC SOUTIENT UNE OPÉRATION DE RÉNOVATION D'UNE ÉCOLE PRIMAIRE DANS LA RÉGION D'AL HAOUZ

Dans le cadre de son engagement sociétal, Marsa Maroc a financé la rénovation en partenariat avec l'association Trail Maroc, d'une école primaire à Lalla Takerkoust touchée par le séisme d'Al Haouz. Les travaux ont inclus la restauration des murs, la peinture, l'aménagement des espaces extérieurs, l'électricité et l'étanchéité des toitures, permettant aujourd'hui à l'école d'accueillir 55 enfants répartis en 4 classes.

LA PLAGE AINDIAB RÉCOMPENSÉE DU « PAVILLON BLEU » POUR SON ENGAGEMENT ENVIRONNEMENTAL

Dans le cadre de son parrainage de la plage "Ain Diab Extension" à Casablanca, Marsa Maroc a mis en place un programme estival de sensibilisation environnementale incluant:

- Sensibilisation au développement durable via un village pédagogique
- Activités culturelles et artistiques
- Événements sportifs
- Nettoyage et préservation de la plage

LE CLUB OCC, VICE-CHAMPION DE LA COUPE DU TRÔNE DE TENNIS

L'Océanic Club de Casablanca (OCC), affilié à Marsa Maroc, a décroché le titre de vice-champion de la Coupe du Trône de tennis 2023/2024, confirmant son positionnement parmi les meilleurs clubs du pays.

RECONDUCTION DES DÉCLARATIONS DE CONFORMITÉ DE LA DEPL AUX DISPOSITIONS DU CODE ISPS

En octobre 2024, la conformité des installations portuaires de Marsa Maroc aux normes ISPS a été renouvelée pour cinq ans par le Ministère de l'Équipement et de l'Eau, à la suite d'une mise à jour des évaluations du plan de sûreté du terminal polyvalent de Marsa Maroc au port de Laâyoune. Le code ISPS, en vigueur depuis 2004, vise à renforcer la sûreté des infrastructures maritimes en collaboration avec les gouvernements et les secteurs portuaires.

MARSA MAROC RENFORCE SON ENGAGEMENT POUR L'ART

Marsa Maroc a mis à disposition du Musée Mohammed VI d'Art Moderne et Contemporain une sculpture de Farid Belkahia. Exposée depuis octobre 2024, cette œuvre emblématique de 12 mètres de hauteur qui a orné le siège de la société pendant plus de 30 ans, illustre l'engagement de l'entreprise en faveur de la valorisation du patrimoine artistique marocain.

EXERCICE DE SIMULATION INCENDIE AU TERMINAL POLYVALENT

Le 17 janvier 2024, un exercice de simulation incendie a été réalisé au Terminal Trafics Polyvalents du port de Casablanca, en partenariat avec AES Groupe et la Protection Civile. Cet exercice mené au niveau d'une grue mobile sur roue de 60 T visait à:

- Sensibiliser le personnel aux risques d'incendie
- Former à l'intervention après déclenchement de l'alarme incendie au niveau de cette grue
- Organiser les modalités d'intervention et les méthodes d'alerte
- Tester l'utilisation des poteaux incendie et extincteurs
- Coordonner l'intervention avec les services de la protection civile du port de Casablanca

Une formation sur la lutte contre l'incendie a également été dispensée à 160 agents de la DEPC-TP à la ACAF. Tandis que la Direction de l'Exploitation relevant du port de Casablanca, intégrant le trafic Conteneur et Roulier et Trafics Polyvalents ont réussi l'audit de reconduction du Système de Management Intégré SMI-QSE conformément aux trois normes ISO 9001, ISO 14001 et ISO 45001.

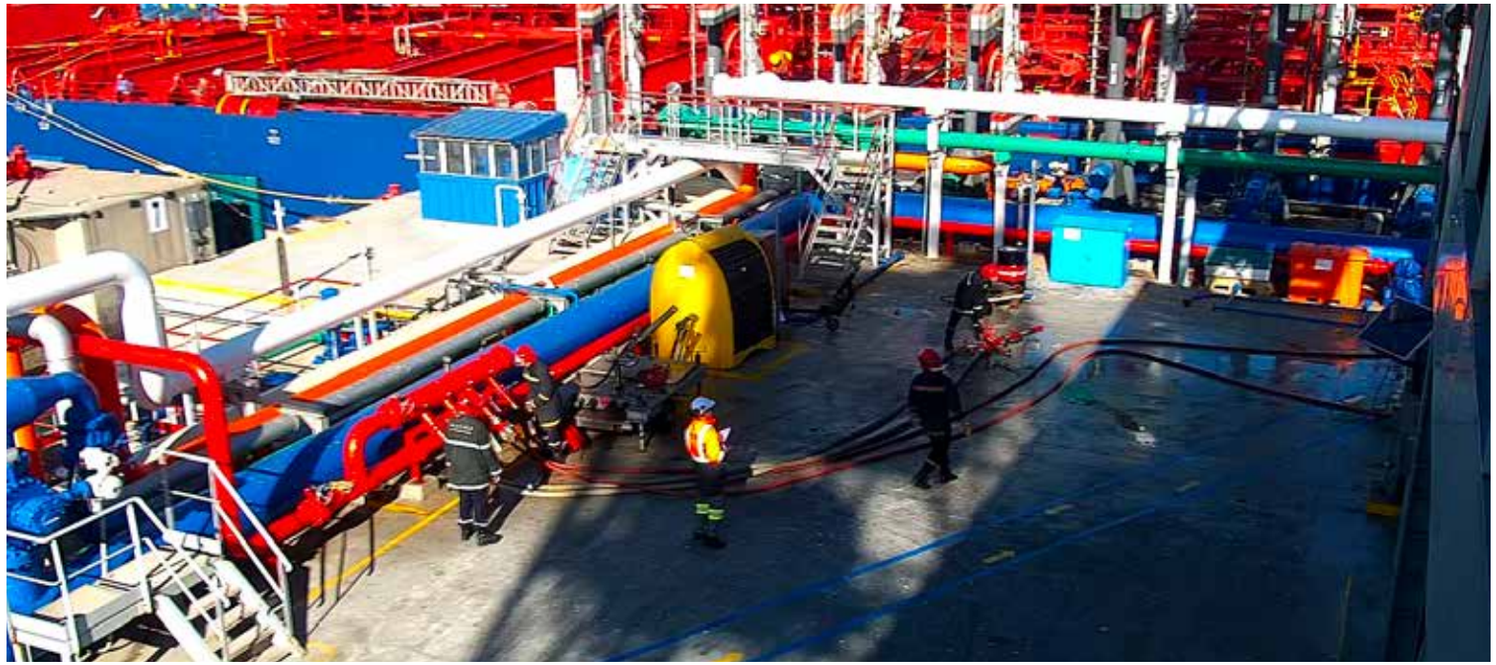
SANTÉ ET SÉCURITÉ AU TRAVAIL: 6E ÉDITION AU PORT DE CASABLANCA

En mai et juin 2024, la Direction de l'Exploitation du Port de Casablanca - Trafic Conteneur et Roulier (DEPC-TCR) et la Direction de l'Exploitation du Port de Casablanca – Trafic Polyvalent ont organisé la 6e édition des Journées de Sensibilisation à la Santé et Sécurité au Travail, incluant:

- Ateliers de sensibilisation
- Simulations pratiques
- Expositions d'EPI
- Formations immersives en réalité virtuelle

EXERCICE DE SIMULATION D'INCENDIE AU TERMINAL PÉTROLIER

Le 7 mars 2024, un exercice de simulation d'incendie a été réalisé au Terminal Pétrolier du port de Mohammedia pour évaluer le dispositif de lutte contre le risque d'un un feu de nappe d'essence, qui est l'un des risques majeurs cartographiés pour le terminal pétrolier. Cet exercice a permis de tester la coordination entre les différentes entités impliquées dans la gestion des situations d'urgence.



KHADIJA ANINY: 1RE FEMME OPÉRATRICE DE PORTIQUE

Khadija ANINY est devenue la première opératrice de portique portuaire chez Marsa Maroc au port de Casablanca après avoir occupé plusieurs postes au sein de la société. Confirmée après un concours interne et une formation spécifique, elle incarne non seulement la volonté de dépasser les stéréotypes de genre, mais aussi l'égalité des chances et l'esprit d'initiative promus par la stratégie RSE de Marsa Maroc. Son parcours encourage la diversification des métiers accessibles aux femmes et contribue à changer les perceptions sur leur rôle dans le secteur portuaire.

RENOUVELLEMENT DES DÉCLARATIONS DE CONFORMITÉ DES INSTALLATIONS PORTUAIRES AUX DISPOSITIONS DU CODE ISPS

En février 2024, à la suite d'une mise à jour des évaluations et plans de sûreté du Terminal Est, du Terminal voiturier et du terminal Polyvalent, le Ministère de l'Équipement et de l'Eau a reconduit pour cinq ans la conformité des installations portuaires du port de Casablanca aux normes ISPS, garantissant un cadre de sûreté renforcé pour le commerce international.

PARTICIPATION À LA JOURNÉE MONDIALE DE L'ENVIRONNEMENT

Le 5 juin 2024, Marsa Maroc a participé à un événement organisé par l'ANP, mobilisant le remorqueur EL BORJ équipé de moyens de lutte contre la pollution maritime. Au cours de cette même journée s'est tenue la 1re réunion du Comité des Grands Opérateurs Portuaires (GOP) du port de Safi.

PARTICIPATION AUX ÉVENEMENTS NATIONAUX ET INTERNATIONAUX

GROUPE

PARTICIPATION AUX RENCONTRES RÉGIONALES DE LA LOGISTIQUE

Tanger Med Port Authority (TMPA) et Tanger Med Zones (TMZ) ont participé, le 26 janvier 2024, à la 3e étape des rencontres régionales de la logistique, sous le thème : « Quelle place pour la logistique dans le développement du territoire ? Regards croisés Tanger-Tétouan-Al Hoceima - Catalogne ». Un événement qui a mis en lumière le rôle central de Tanger Med, premier port d'Afrique et de la Méditerranée, abritant également la première zone économique africaine. Lors de son intervention, le Directeur Général de TMPA, a exposé les réussites du port dans le renforcement des chaînes logistiques régionales, nationales et internationales, bien qu'il ne dépasse pas 18 ans d'existence. Il a également souligné l'impact du port en tant que levier de progrès économique et social, au-delà du commerce international, tout en affirmant son engagement pour le développement durable et la protection de l'environnement. De son côté, M. Ahmed Bennis, Directeur Général de TMZ, a soulevé les défis à relever pour renforcer la compétitivité, notamment l'attraction de nouveaux investisseurs, le développement industriel par la formation de la main-d'œuvre, et l'optimisation des retombées de l'expertise des entreprises étrangères implantées au Maroc.

PARTICIPATION À L'AFRICA CEO FORUM À KIGALI

Du 16 et 17 mai 2024, quelque 2 000 acteurs économiques, CEO, investisseurs, chefs d'État et ministres se sont donné rendez-vous à Kigali, à l'occasion du 11e sommet annuel de l'Africa CEO Forum, pour réfléchir aux stratégies permettant de renforcer la position de l'Afrique. Les discussions ont porté sur l'exploitation des atouts du continent, tels que sa croissance démographique, la valorisation de ses ressources naturelles et le développement de l'économie du divertissement. Ce sommet a offert une opportunité précieuse pour définir une nouvelle trajectoire et anticiper les défis à venir. M Mehdi Tazi Riffi, CEO du Groupe Tanger Med a pris part à une session intitulée « Ports verts, océans bleus : Accélérer la décarbonation dans l'industrie maritime » et à une table ronde stratégique sur le thème « Naviguer dans les eaux numériques : Préparer les ports africains à la fenêtre unique maritime ». Les sessions étaient l'occasion de mettre en avant les efforts de Tanger Med en matière de décarbonation et de digitalisation, contribuant à la modernisation et à la durabilité du secteur maritime africain.

PARTICIPATION AU GITEX 2024 À MARRAKECH

Le Groupe Tanger Med a également participé au GITEX Africa Morocco, qui s'est tenu à Marrakech du 29 au 31 mai 2024. Prenant part d'une session intitulée « From Borders to Bytes – Transforming Trade in Africa », le Groupe a mis en lumière ses initiatives pour moderniser et digitaliser les infrastructures commerciales africaines. Dans ce même sillage, M. Ridouan Boulaich, Directeur de l'Organisation et des Systèmes d'Information, qui a participé à la session « Administration publique 4.0 : Réinventer les services publics à l'ère de l'innovation et des nouvelles technologies », a présenté les efforts de Tanger Med dans l'adoption de solutions numériques innovantes, notamment à travers des systèmes d'information avancés et des plateformes de gestion intelligente, visant à améliorer l'efficacité des services publics.

PARTICIPATION À "THE AFRICA DEBATE" À LONDRES

L'Ambassade du Maroc au Royaume-Uni et Invest Africa ont organisé les 5 et 6 juin 2024, la 10e édition de The Africa Debate. Rassemblant des acteurs clés des communautés d'investissement et d'affaires africaines, des chefs d'État et de gouvernement, des entreprises mondiales, des investisseurs publics et privés, ainsi que des leaders d'opinion et des décideurs, cet événement était l'occasion de débattre du positionnement de l'Afrique dans le contexte géopolitique actuel.

Le Groupe Tanger Med a pris part à ces discussions à travers la participation de M Mehdi Tazi Riffi, CEO du Groupe, mettant en avant le potentiel économique et stratégique de l'Afrique, en particulier dans les domaines de la logistique et de la connectivité maritime. Une participation qui témoigne de l'engagement de Tanger Med à jouer un rôle moteur dans le développement économique et commercial du continent, en facilitant le commerce international et en renforçant les relations intercontinentales.

PARTICIPATION AU FORUM HORIZONS MAROC À PARIS

Le 26 mai 2024, l'équipe des ressources humaines du Groupe Tanger Med a participé à la 28e édition du Forum Horizons Maroc (FHM) à Paris, un salon de recrutement en Europe pour les entreprises marocaines et africaines. Cet événement vise à encourager le retour des étudiants et jeunes cadres marocains en France vers le Maroc. La présence de Tanger Med démontre son engagement à attirer et retenir les meilleurs talents pour le développement économique et social du Maroc.

PARTICIPATION AU SALON LOGISMED 2024 À CASABLANCA

Tanger Med Port Authority et Marsa Maroc ont participé, du 7 au 9 mai 2024, au Salon International du Transport et de la Logistique pour l'Afrique et la Méditerranée (LOGISMED), placé sous le Haut Patronage de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu l'assiste. Lors de cette édition, qui s'est déroulée sous le thème « Quelles stratégies logistiques face aux défis économiques, géopolitiques et environnementaux ? », le Groupe Tanger Med a animé un stand, exposant les potentialités de ses infrastructures. Le Groupe a également pris part à une conférence intitulée « L'immobilier logistique, un nouveau filon », démontrant ainsi son engagement et son expertise dans ce domaine crucial.

PARTICIPATION AU CONGRÈS INTERNATIONAL DES 70 FEMMES D'EXPERTISE D'AFRIQUE

Tanger Med a pris part à la session plénière du Congrès International des Femmes d'Expertise, organisé à Tanger sous le thème : « La Stratégie de Tanger Med au niveau de la Zone de Libre-Échange Continentale Africaine (ZLECAf) ». Cet événement d'envergure a rassemblé des expertes et des leaders de divers secteurs pour échanger sur les stratégies de développement et d'intégration économique en Afrique. La session plénière a mis en avant la stratégie de Tanger Med dans le cadre de la ZLECAf, en soulignant les initiatives du Groupe pour favoriser le commerce intra-africain, améliorer les infrastructures logistiques et renforcer les capacités commerciales de la région. En marge de cet événement, une visite guidée du port de Tanger Med a été organisée pour les participantes, leur permettant de découvrir les installations portuaires, les infrastructures logistiques et les opérations quotidiennes.

PARTICIPATION AU WORLD HYDROGEN 2024 SUMMIT AND EXHIBITION À ROTTERDAM

Le Groupe Tanger Med a participé au World Hydrogen 2024 Summit & Exhibition, du 13 au 15 mai 2024 à Rotterdam. Cet événement majeur a rassemblé des institutions gouvernementales, des producteurs d'hydrogène et d'énergie, des fournisseurs de systèmes, ainsi que des entreprises spécialisées dans l'ingénierie, la transmission d'électricité, l'industrie lourde, les piles à combustible, et la technologie. La participation de Tanger Med visait à découvrir de nouvelles opportunités et établir des relations d'affaires bénéfiques au Groupe. Tanger Med a été représenté au sein du pavillon marocain, destiné à présenter l'écosystème hydrogène du Maroc dans cet important événement aux côtés de l'AMDIE (Agence Marocaine de Développement des Investissements et des Exportations), MASEN (Moroccan Agency for Sustainable Energy), Cluster Green H2, et IRESEN (Institut de Recherche en Énergie Solaire et Énergies Nouvelles).

PARTICIPATION À L'AFRICA SPAIN BUSINESS SUMMIT (ASBS)

Le Groupe Tanger Med a participé à l'Africa Spain Business Summit (ASBS), qui s'est tenu à Barcelone du 9 au 11 juillet 2024. Cet événement soutient les relations économiques entre l'Afrique et l'Espagne, en offrant une plateforme d'échange de haut niveau où se rencontrent décideurs et acteurs clés des deux continents. M. Rachid HOUARI, Directeur Général de Medhub, a participé lors de la session plénière intitulée «Bridging Mediterranean and African Atlantic Ports». Cette intervention a permis de mettre en lumière le rôle central des ports méditerranéens et atlantiques dans le développement des échanges entre l'Afrique et l'Europe, renforçant ainsi la position de Tanger Med comme un hub logistique incontournable dans la région.

PARTICIPATION À LA WORLD PORTS CONFERENCE 2024

La « IAPH 2024 World Ports Conference » a été accueillie durant l'édition 2024 par le Port de Hambourg du 8 au 10 octobre 2024. L'événement a réuni des acteurs clés de la chaîne d'approvisionnement maritime mondiale, y compris des autorités portuaires, des décideurs politiques, des propriétaires de navires et de cargaisons, ainsi que des prestataires de services.

Cette conférence a offert des perspectives cruciales sur la manière dont les ports du monde entier s'adaptent à la transition énergétique et construisent des solutions sécurisées et durables dans un environnement mondial en rapide évolution, marqué par une instabilité géopolitique croissante et des menaces pour la sécurité. Les discussions et présentations ont mis l'accent sur la gestion des risques, le renforcement de la résilience et la création de nouvelles opportunités.

Tanger Med a activement pris part aux sessions et discussions à travers une intervention de Monsieur Mehdi Tazi Riffi, CEO du Groupe Tanger Med, dans le panel « Port Leadership in Data Collaboration » aux côtés de Monsieur Jens Meier, CEO du Port de Hambourg, et Monsieur Eugene Seroka, Directeur Général du Port de Los Angeles.

PARTICIPATION À LA HAMBURG SUSTAINABILITY CONFERENCE 2024

Tanger Med a activement pris part à la 1re édition de la Hamburg Sustainability Conference (HSC), qui s'est déroulée les 7 et 8 octobre 2024, à la City Hall et à la Chamber of Commerce de la ville de Hambourg.

Cet événement a rassemblé des leaders mondiaux provenant des sphères politique, économique, scientifique et de la société civile, tous unis par la volonté de prendre des actions concrètes en vue de réaliser les Objectifs de Développement Durable (ODD) de l'ONU.

Structurée autour de trois forums principaux, de cinq hubs thématiques et de plus de 60 sessions, la conférence a permis aux participants de réfléchir à de nouvelles façons de réorganiser les systèmes financiers internationaux, d'accroître les investissements dans le développement durable et d'exploiter l'innovation pour générer un changement transformationnel. Ensemble, ils ont repensé et défini des actions concrètes pour construire un avenir durable pour tous.

PARTICIPATION À LA RENCONTRE DES ENTREPRENEURS FRANCOPHONES À MARRAKECH

La 4e édition de la Rencontre des Entrepreneurs Francophones (REF) s'est tenue, le 30 mai 2024, au Palais des congrès de Marrakech, organisée par l'Alliance des Patronats Francophones et la Confédération Générale des Entreprises du Maroc (CGEM).

Le Groupe Tanger Med a marqué sa présence à cet événement par l'intervention de Monsieur Rachid Houari, Directeur Général de la Zone MEDHUB, lors d'une table ronde sous le thème « Mise en place et optimisation des corridors logistiques pour promouvoir le commerce entre les pays francophones ». Son intervention a mis en lumière les initiatives et stratégies de Tanger Med pour renforcer les corridors logistiques, facilitant ainsi les échanges commerciaux entre les nations francophones.

PARTICIPATION À LA 9E ÉDITION DU COLLOQUE X-MAROC

Sous le Haut Patronage de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste, la 9e édition du Colloque X-Maroc s'est tenue le 17 décembre 2024 à Casablanca, avec pour thème « Avenir énergétique du Maroc, défis et opportunités ». Cet événement a réuni experts, responsables gouvernementaux et acteurs clés du secteur pour discuter des stratégies et innovations nécessaires pour relever les défis énergétiques de demain et saisir les opportunités économiques et industrielles.

La séance plénière a été marquée par l'intervention de M. Jamal Eddine M'Hamdi, Président du Groupe X-Maroc, qui a souligné les avancées majeures réalisées dans le cadre de la transition énergétique, sous la conduite éclairée de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste.

Mme Leila Benali, Ministre de la Transition énergétique et du Développement durable, a lancé un appel fort à une mobilisation accrue pour soutenir ce changement radical du mode opératoire, dans le but de renforcer l'attrait du Maroc pour les investissements dans ce secteur stratégique.

Lors du deuxième panel, intitulé « Croissance économique et transition énergétique », M. Mehdi Tazi Riffi, CEO du Groupe Tanger Med, a apporté sa contribution en évoquant les initiatives portées par Tanger Med sur le volet de la décarbonation.

La séance de clôture a été marquée par l'intervention de M. Ryad Mezzour, ministre de l'Industrie et du Commerce, qui a réaffirmé l'importance de l'énergie dans le développement industriel du Maroc.

Organisé par le Groupe X-Maroc (Association des anciens élèves de l'École polytechnique), ce colloque a rassemblé près de 300 participants, parmi lesquels des anciens élèves, des responsables gouvernementaux et des experts marocains et internationaux du secteur énergétique. L'objectif de cet événement est de nourrir le débat national sur la souveraineté énergétique et de proposer des solutions concrètes pour un avenir énergétique durable.

PARTICIPATION À LA 9E ÉDITION DE LA PORT AUTHORITIES ROUNDTABLE (PAR 2024)

Tanger Med Port Authority a pris part à la 9e édition de la Port Authorities Roundtable (PAR 2024), organisée par l'Autorité Portuaire de Barcelone, qui s'est tenue du 3 au 4 novembre 2024 à Barcelone, Espagne.

Sous le thème des « Ports innovants à l'ère des disruptions : Affronter ensemble les défis de l'incertitude », cette conférence a abordé les enjeux cruciaux auxquels sont confrontés les ports et le secteur maritime, qui constituent des éléments essentiels du réseau logistique mondial.

Ces secteurs jouent un rôle clé dans le commerce international et soutiennent le développement innovant de la chaîne d'approvisionnement mondiale.

PAR 2024 a offert une plateforme importante pour renforcer la coopération et le consensus entre les autorités portuaires du monde entier.

L'événement a permis aux participants d'échanger sur les défis émergents, de partager les meilleures pratiques et d'explorer des solutions innovantes pour naviguer dans un environnement de plus en plus incertain et disruptif.

PARTICIPATION À LA 3E ÉDITION DU QATAR AFRICA BUSINESS FORUM

Tanger Med a pris part à la 3e édition du Qatar Africa Business Forum 2024, qui s'est tenue à Marrakech les 16 et 17 novembre 2024, sous le thème « Investir dans l'IA pour la croissance de demain », explorant ainsi l'impact de l'intelligence artificielle pour le développement de l'Afrique.

Le Qatar Africa Business Forum 2024 s'inscrit dans le cadre de l'Année culturelle Qatar-Maroc 2024, soulignant une fois de plus la profondeur des liens forts et historiques entre les deux peuples et entre les deux Chefs d'État, Sa Majesté le Roi Mohammed VI et Son Altesse Cheikh Tamim ben Hamad Al-Thani.

Ce forum a rassemblé 350 dirigeants éminents des secteurs privé et public, représentant divers intérêts essentiels pour façonner l'avenir de l'Afrique.

L'édition de cette année a mis l'accent sur le pouvoir transformateur de l'intelligence artificielle, avec pour thème principal « Investir dans l'IA pour la croissance de demain ».

L'objectif principal du forum était d'accélérer la coopération Sud-Sud à travers des projets communs axés sur l'intelligence artificielle, l'innovation technologique et la durabilité.

Les débats ont également porté sur le rôle de l'Afrique dans l'économie mondiale, avec des discussions centrées sur des secteurs clés tels que l'agriculture, l'urbanisation intelligente, les énergies renouvelables, ainsi que sur la préparation des infrastructures sportives et économiques en vue de 2030, en tirant parti des expériences du Qatar lors de l'organisation de la Coupe du Monde de la FIFA 2022.

PARTICIPATION À LA 16E ÉDITION DU FORUM MEDAYS

Tanger Med a participé à la 16e édition du Forum MEDays, organisée sous le Haut Patronage de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, et qui s'est tenue à Tanger du 27 au 30 novembre 2024.

MEDays 2024 a abordé une multitude de thématiques stratégiques qui ont couvert des sujets cruciaux tels que la souveraineté économique, la transition énergétique, la résilience face aux crises mondiales, l'innovation technologique, la sécurité mondiale, l'intégration africaine, la coopération Sud-Sud, le développement durable, et la gouvernance mondiale et les partenariats régionaux.

Idriss Aarabi, Directeur des opérations d'import-export, a intervenu durant cet événement dans un panel intitulé « Construire des ponts, connecter les futurs : Dynamiser les transports et développer les infrastructures en Afrique ».

TANGER MED PARTENAIRE OFFICIEL DE LA 5E ÉDITION DU FORUM AFRICAIN DES PORTS

Du 28 au 30 mai, la ville de Cotonou, au Bénin, a accueilli la 5e édition de l'Africa Ports Forum, rendez-vous incontournable des acteurs portuaires et maritimes panafricains. À cette occasion, plusieurs entités du Groupe Tanger Med ont marqué leur présence, telles que TMPA, Marsa Maroc, Tanger Med Engineering et Cires Technologies. Le Groupe Tanger Med s'est distingué en tant que partenaire officiel de l'événement, réaffirmant ainsi son engagement pour le développement et la modernisation des ports africains. Le Directeur Général de Tanger Med Port Authority, a partagé lors du débat inaugural son expertise sur l'optimisation des performances portuaires, tout en listant les stratégies nécessaires pour améliorer la compétitivité des ports du continent. Le partenariat entre Tanger Med et l'Africa Ports Forum illustre l'engagement du Groupe à soutenir l'innovation et la croissance des ports africains, contribuant ainsi à leur développement durable et à leur intégration dans l'économie mondiale.

PARTICIPATION À LA 4E ÉDITION DE LA CONFÉRENCE ASFIM

Le 13 novembre 2024, l'Association des Sociétés de Gestion et Fonds d'Investissement Marocains (ASFIM) a organisé une conférence sous le thème « Canaliser l'épargne nationale pour stimuler la croissance », réunissant les acteurs majeurs du secteur financier marocain au Hyatt Regency Casablanca. Cet événement a été l'occasion de discuter des défis et des opportunités liés à l'orientation de l'épargne nationale en vue de soutenir la croissance économique du pays.

Parmi les personnalités présentes, on retrouvait Nadia Fettah, Ministre de l'Économie et des Finances, Nezha Hayat, Présidente de l'Autorité Marocaine du Marché des Capitaux (AMMC), Brahim Touimi Benjelloun, Président de la Bourse de Casablanca, et Réda Hilali, Président de l'ASFIM. Ces figures de proue ont partagé leurs perspectives sur la nécessité d'une meilleure gestion des flux financiers domestiques pour dynamiser les investissements productifs.

L'événement a été structuré autour de trois panels majeurs : le premier a abordé le rôle de l'épargne domestique dans l'économie marocaine, le deuxième a mis l'accent sur l'innovation dans la gestion collective, tandis que le troisième a exploré les perspectives de développement de la gestion d'actifs au Maroc.

Lors de ce dernier panel, Madame Loubna GHALEB, Directrice Stratégie de Tanger Med, est intervenue pour apporter son expertise sur les axes de développement de la gestion d'actifs, soulignant l'importance de structurer des mécanismes financiers adaptés aux besoins du marché marocain et des investisseurs locaux.

Les échanges lors de cette conférence ont mis en lumière l'importance de renforcer la mobilisation de l'épargne nationale, tout en innovant dans les outils et les structures de gestion pour favoriser l'investissement durable et contribuer à la croissance à long terme du Maroc.

PORTS ET LOGISTIQUE

JOURNÉE D'ÉCHANGES SUR LA CONNEXION MARITIME ENTRE TANGER MED ET LE PORT D'ALGÉSIRAS

Tanger Med Port Authority, l'Association Marocaine des Exportateurs (ASMEX) et l'Autorité Portuaire de la Baie d'Algeciras (APBA), ont organisé, le 6 mars 2024 à Casablanca, une journée d'échanges sous le thème « La connexion maritime entre le Port de Tanger Med et le Port d'Algésiras : un modèle pour l'intégration des chaînes logistiques régionales ».

Cet événement a réuni des représentants d'organismes et d'entreprises du transport et du maritime des deux rives du détroit de Gibraltar. Il a souligné l'importance de la coopération entre les ports pour fluidifier les échanges commerciaux entre l'Espagne et le Maroc. Cette journée était l'occasion d'aborder plusieurs thématiques liées au développement des échanges commerciaux entre l'Espagne et le Maroc, notamment l'intégration des chaînes de valeur entre ces deux pays voisins. De plus, des échanges ont également porté sur la fluidité dans les ports de Tanger Med et Algésiras, soulignant son rôle crucial en tant que levier d'efficacité pour la chaîne logistique du Détroit, afin de stimuler davantage les échanges commerciaux et de renforcer la connectivité régionale.

PARTICIPATION À LA 16E ÉDITION DU SIAM À MEKNÈS

Comme à l'accoutumée, Tanger Med a participé à la 16e édition du Salon International de l'Agriculture au Maroc (SIAM) qui s'est tenue à Meknès du 22 au 28 avril 2024. L'objectif était de présenter son offre portuaire et logistique au service des importations et exportations nationales. Avec l'Espagne comme invité d'honneur, Tanger Med a fait appel à des représentants des autorités portuaires espagnoles partenaires qui opèrent des liaisons maritimes directes pour le trafic import-export, notamment les ports d'Algésiras, Motril et Barcelone pour animer le stand d'exposition. L'objectif était de renforcer les liens de coopération entre les ports en présentant une offre de valeur commune pour le transport des marchandises aux services des opérateurs. Le Groupe a également organiser une conférence mettant en lumière l'offre logistique reliant le Maroc à l'Espagne.

PARTICIPATION À LA CONFÉRENCE INTERNATIONALE DE WIMA AFRICA À DOUALA

Sur invitation de la Présidente Continentale de WIMA AFRICA, une délégation du Groupe Tanger Med a pris part à la Conférence internationale et à l'assemblée générale ordinaire de l'association, organisées du 29 mai au 1er juin 2024 à Douala, au Cameroun. Placé sous le thème : « L'inclusion de la femme dans le développement d'une industrie maritime durable pour une Afrique prospère », l'événement a été marqué par des échanges riches, des partages d'expériences et des sessions de réseautage visant à promouvoir les meilleures pratiques et à renforcer les compétences des femmes sur le continent. L'intervention des femmes du Groupe Tanger Med a été particulièrement saluée lors de la table ronde intitulée : « Les activités des femmes dans la promotion de l'économie bleue : Partage d'expériences sur les actions menées par les pays membres de WIMA AFRICA pour la promotion de l'économie bleue. » Leur expérience a mis en lumière les initiatives concrètes et les réalisations du groupe en faveur de l'économie bleue, illustrant leur rôle essentiel dans le développement durable du secteur maritime en Afrique.

L'IHMA TIENT SON 14E CONGRÈS ANNUEL AU COMPLEXE PORTUAIRE TANGER MED

L'IHMA (International Harbour Master Association) a organisé la 14e édition du Congrès des Commandants de Ports au Tanger Med Port Center les 21, 22 et 23 mai 2024. Événement international majeur dédié aux enjeux maritimes et portuaires, les congrès de l'IHMA se tiennent tous les deux ans dans les principaux ports de commerce du monde. Ce rendez-vous incontournable a rassemblé près de 200 participants internationaux, dont 33 autorités portuaires, offrant une plateforme unique pour échanger, débattre et renforcer les réseaux professionnels. Pendant trois jours, un programme riche et varié a permis d'explorer les dernières innovations dans des domaines tels que l'optimisation des escales, les ports intelligents, la digitalisation, l'intelligence artificielle, les données en temps réel, et les évolutions en matière d'amarrage et d'infrastructures portuaires.

Le rôle essentiel des commandants de ports, notamment en matière de sécurité et de gestion des incidents, a également été mis en avant, soulignant leur importance dans l'avenir du pilotage et de la gestion portuaire. Cette édition a ainsi confirmé la place de Tanger Med en tant que hub stratégique pour les discussions autour de l'innovation et du développement du secteur maritime mondial.

TENUE DE L'ASSEMBLÉE ANNUELLE DE L'IPCSA AU COMPLEXE PORTUAIRE DE TANGER MED

L'IPCSA (Association Internationale des Systèmes Communautaires Portuaires) a tenu son assemblée annuelle au complexe portuaire Tanger Med les 15 et 16 mai 2024. L'innovation, l'intelligence artificielle, la résilience de la chaîne d'approvisionnement et la cybersécurité ont été parmi les principaux thèmes abordés par les membres de l'Association. Des opérateurs de systèmes communautaires portuaires et de guichets uniques ont participé à cette assemblée, qui a intégré des perspectives à la fois régionales et globales. L'ordre du jour a mis en avant des discussions sur la durabilité et la cybersécurité, ainsi que des sessions animées par les membres de la région africaine de l'IPCSA, qui ont présenté un aperçu de leurs opérations et innovations.

PARTICIPATION AU SALON « FRUIT LOGISTICA » À BERLIN

Tanger Med a pris part à l'événement phare des acteurs du secteur agricole, le salon « Fruit Logistica » qui s'est tenu à Berlin du 7 au 9 février 2024. Attirant des milliers de visiteurs du monde entier, parmi lesquels des producteurs, des exportateurs, des importateurs, des distributeurs, des transitaires et des fournisseurs de services logistiques, le salon a enregistré la participation de plus de 2 770 exposants répartis dans 26 pavillons, représentant des pays des quatre coins du monde.

Toujours fidèle à ce rendez-vous, Tanger Med a exposé lors de cet événement les services et l'expertise du complexe portuaire en matière de logistique agricole. À travers sa plateforme dédiée, le complexe portuaire met en œuvre un dispositif spécifique pour renforcer la compétitivité de la chaîne logistique agricole.

PARTICIPATION AU SALON INTERNATIONAL LOGITERR 2024

Le Salon International de la Mobilité, du Transport et de la Logistique (LOGITERR), organisé par le Conseil de la Ville de Tanger, l'Union Africaine des Organisations des Transports et de la Logistique (UAOTL), et le CGLU Afrique, s'est tenu du 23 au 25 octobre 2024 à Tanger, Maroc. Placé sous l'égide du Ministère du Transport et de la Logistique, cet événement a rassemblé des professionnels, des donneurs d'ordre, des décideurs politiques, ainsi que des institutions et des ONG, pour échanger autour des solutions de mobilité, de transport et de logistique.

L'Autorité Portuaire de Tanger Med a activement participé à LOGITERR pour promouvoir l'image de Tanger Med en tant que pôle logistique majeur en Afrique, renforcer sa présence sur le marché africain, et contribuer au développement du secteur du transport et de la logistique dans la région.

De nombreux exposants et visiteurs professionnels ont assisté à cet événement, découvrant les dernières tendances du secteur et présentant une offre globale et diversifiée de solutions pour le développement des infrastructures, des équipements industriels, ainsi que des services d'études et d'ingénierie. LOGITERR 2024 a permis de mobiliser les principaux acteurs et opérateurs de la mobilité, du transport et de la logistique, tant au niveau national qu'international, avec une attention particulière portée sur l'Afrique de l'Ouest et l'Afrique centrale. L'événement a également offert de nouvelles opportunités de rencontres et de networking.

PARTICIPATION À FRUIT ATTRACTION 2024

L'Autorité Portuaire de Tanger Med a pris part à la 16e édition de Fruit Attraction, qui s'est tenue du 8 au 10 octobre 2024 à Madrid, organisée par IFEMA MADRID et FEPEX. Cet événement majeur du secteur mondial des fruits et légumes a attiré plus de 117 000 professionnels, représentant 145 pays, marquant une augmentation significative de 13 % par rapport à l'édition 2023. Fruit Attraction continue de se positionner comme un rendez-vous incontournable pour la promotion et la commercialisation des produits frais à l'échelle internationale.

Le complexe portuaire de Tanger Med était présent avec un stand dédié à ses services portuaires et logistiques. Cette participation a permis de mettre en avant les infrastructures modernes et performantes de Tanger Med, conçues pour optimiser le transport et la distribution des produits frais, facilitant ainsi leur acheminement vers les marchés mondiaux.

À travers cette présence, le Maroc renforce sa position stratégique sur le marché international des produits frais, tout en soutenant ses exportateurs et en consolidant son rôle de leader dans le commerce agricole mondial.

ORGANISATION DE L'ATELIER « PORTS ET ÉNERGIES RENOUVELABLES » AVEC L'UAPNA, AU COMPLEXE PORTUAIRE DE TANGER MED

Conformément à la feuille de route de l'Union des Administrations Portuaires du Nord de l'Afrique (UAPNA), adoptée lors de sa 42e session le 26 septembre 2023, un atelier intitulé « Ports et énergies renouvelables » s'est tenu les 27 et 28 juin 2024 au complexe portuaire de Tanger Med. Cet événement a réuni des représentants des membres de l'Union, notamment de la Libye, de la République Islamique de Mauritanie, de la République du Soudan et du Maroc, représenté par l'Autorité Portuaire de Tanger Med et l'Agence Nationale des Ports. Au cours de cet atelier, les représentants de l'Agence Nationale des Ports et de l'Autorité Portuaire de Tanger Med ont partagé leurs expériences à travers des présentations enrichissantes. Ces interventions, suivies de discussions approfondies, ont permis aux participants d'examiner les défis et opportunités liés à l'intégration des énergies renouvelables dans les ports. L'atelier a abouti à des conclusions et recommandations concrètes, applicables aux ports de l'Union, afin de tirer pleinement parti des énergies renouvelables et de répondre aux enjeux majeurs de la transition énergétique dans le secteur portuaire.

PARTICIPATION À LA 6E ÉDITION DES TANGIER LOGISTICS DAYS

La 6e édition des Tangier Logistics Days (TLD) s'est tenue le 27 septembre 2024 au Tanger Med Port Center, sous le thème : « Les supply chains face aux grands défis géopolitiques et environnementaux ». Cet événement a rassemblé plus de 400 participants du secteur portuaire et logistique, aussi bien marocains qu'internationaux, offrant un espace d'échanges et de réflexion sur l'avenir des chaînes d'approvisionnement dans un monde en constante mutation. Le programme a réuni des experts de renom pour analyser les tendances et les défis actuels des chaînes d'approvisionnement. Parmi les thèmes abordés figuraient les répercussions de la fragmentation de la mondialisation, les impacts des tensions géopolitiques et les enjeux environnementaux. Les intervenants ont également discuté de la gestion durable des infrastructures logistiques et des implications des crises internationales sur les flux commerciaux. L'événement a également mis en lumière l'impact des technologies émergentes, telles que l'intelligence artificielle, la 5G et les robots humanoïdes, sur la gestion des chaînes logistiques. Organisés par le Groupe Tanger Med, les Tangier Logistics Days sont des rencontres techniques dédiées aux thématiques stratégiques du secteur du transport et de la logistique. Cette initiative illustre l'engagement de Tanger Med à promouvoir des discussions enrichissantes et à accompagner les professionnels dans leur compréhension des enjeux actuels et futurs, contribuant ainsi au développement d'une logistique durable, résiliente et innovante.

ORGANISATION DES JOURNÉES PORTES OUVERTES DE LA ZAEF

La 2e édition des journées portes ouvertes de la Zone d'Activités Économiques de Fnideq (ZAEF) s'est tenue du 23 au 28 mai, sous le thème « La ZAEF : un levier commercial et développemental pour la région ». Organisée par la Chambre de Commerce, d'Industrie et de Services de Tanger-Tétouan-Al Hoceima (CCIS-TTA), en collaboration avec l'Association des Investisseurs de la ZAEF, cette manifestation économique a poursuivi les objectifs de la première édition réussie, visant à promouvoir les investisseurs de la région et à renforcer la création d'emplois.

Cet événement a encouragé les opérateurs économiques à collaborer davantage avec les commerçants locaux et régionaux, afin de faciliter la commercialisation à grande échelle de leurs produits sur les marchés régionaux. Les commerçants présents avaient bénéficié de nombreux avantages ainsi que du soutien des équipes de la ZAEF et des administrations concernées, dont l'Administration des Douanes et Impôts Indirects (ADII), la Wilaya de Tanger, Tetouan, Al Hoceima, le ministère de l'industrie et du commerce, l'Agence pour la promotion et le développement du Nord, le Centre Régional de l'Investissement, la chambre de commerce et la préfecture M'diq-Fnideq.

RALLYE AFRICA ECO RACE 2025 : L'EUROPE ET L'AFRIQUE CONNECTÉES À TRAVERS LE PORT TANGER MED

Du 28 décembre 2024 au 15 janvier 2025, la 16e édition du Rallye Africa Eco Race a réuni plus de 500 participants de 27 pays. Organisé sous le Haut Patronage de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, l'événement a débuté à Monaco et a traversé le détroit via Tanger Med, porte d'entrée de l'Afrique.

Les concurrents ont parcouru 6000 km à travers le Maroc et la Mauritanie avant d'atteindre le Lac Rose à Dakar. Cet événement, qui met en avant le sport, l'environnement et les relations interculturelles, renforce le rôle stratégique de Tanger Med comme passerelle entre continents.

INDUSTRIE

PARTICIPATION AU « GERMANY ROADSHOW »

La Chambre de Commerce de la région Tanger Tetouan-Al Hoceima a organisé un Roadshow en Allemagne, plus particulièrement à Berlin et Bremin, afin de présenter le Climat d'Affaires et les infrastructures d'accueil des investissements dans la Région Tanger Tétouan Al Hoceima du 12 au 14 février 2024.

Compte tenu du rôle que joue Tanger Med Zones dans le développement socio-économique de la région, cet évènement constitue une opportunité propice pour promouvoir la plateforme industrielle Tanger Med auprès des entreprises Allemandes visant à investir au Maroc, et de s'enquérir de première main des opportunités d'investissement et de partenariat existantes.

PARTICIPATION AU SÉMINAIRE SUR LES PRINCIPALES DISPOSITIONS DE LA LOI DE FINANCES 2024

Le samedi 24 février 2024, le Club des Financiers du Nord a organisé un séminaire/formation consacré aux principales dispositions de la loi de finances 2024, à destination de la communauté financière régionale. Tanger Med Zones (TMZ), sponsor officiel de l'événement, a marqué sa présence à travers la participation active des membres de son équipe financière. Ce rendez-vous revêtait une importance particulière pour la plateforme industrielle de Tanger Med, qui accueille des investissements directs étrangers majeurs. En plus de se familiariser avec les nouvelles dispositions de la loi de finances 2024, les participants ont bénéficié d'échanges enrichissants avec des experts, favorisant une réflexion collective sur les enjeux communs et sur la promotion des intérêts des opérateurs de la plateforme.

VISITE DE L'IASP À MALAGA

Ali Achaach, Senior Business Development Manager de Tetouan Shore, a représenté Tanger Med Zones lors d'une visite exploratoire du siège de l'Association Internationale des Parcs Scientifiques et des Zones d'innovation (IASP) à Malaga.

Cette réunion a initié plusieurs ateliers de développement des compétences, visant à faciliter l'échange des meilleures pratiques et des dernières avancées, notamment en termes de l'ITO (externalisation des technologies de l'information), du BPO (externalisation du traitement des affaires) et du KPO (externalisation du traitement des connaissances) pour le cas de Tetouan Shore en tant que zone d'activités offshoring. Parmi les moments phares de cette visite était la rencontre du CEO Mme Ebba Lund, qui a félicité le travail effectué au sein de Tetouan Shore, soulignant ainsi l'importance de la coopération entre les zones Offshoring et des institutions d'innovation comme l'IASP, afin de promouvoir le développement des secteurs d'avenir.

PARTICIPATION EN FORCE AU TOURNOI INTER-ENTREPRISES

Dans le sillage des initiatives dynamiques de la Commission des Ressources Humaines de l'Association des Investisseurs de la Zone Franche d'Exportation de Tanger (AIZFET), Tanger Med Zones a activement participé au tournoi de football inter-entreprises. Organisé dans une ambiance alliant camaraderie et compétition saine, cet événement a rassemblé des équipes représentant diverses entreprises, qui se sont affrontées avec passion et détermination. Ce tournoi a joué un rôle clé dans le renforcement des liens sociaux et professionnels entre les opérateurs industriels de la plateforme de Tanger Med, tout en promouvant la cohésion et l'esprit d'équipe au sein de cet écosystème à forte valeur ajoutée.

PARTICIPATION À US-AFRICA BUSINESS SUMMIT

Le 7 mai dernier, M. Ahmed Bennis, Directeur Général de Tanger Med Zones (TMZ), a représenté le Groupe Tanger Med lors du US-Africa Business Summit, un événement clé visant à renforcer les liens économiques entre les États-Unis et l'Afrique. L'événement, animé par Zain Asher, correspondante de CNN à New York, a mis en lumière le thème « Friendshroring to strengthen value chains with Africa: Business case Morocco », focalisé sur les contributions du Maroc à la construction de chaînes de valeur robustes, notamment dans les secteurs automobile, aéronautique et numérique.

L'intervention de M. Bennis s'est tenue lors du panel intitulé « Morocco: the opportunity to develop your business beyond its borders » organisé par l'AMDIE.

PARTICIPATION À "L'HEURE DES EXPERTS" DU GROUPE ECO-MEDIAS

Tanger Med Zones a pris part à une table ronde portant sur l'investissement et l'attraction économique, animée par M. Ayoub R'MILI, directeur technique, dans le cadre de la thématique « Les relais de croissance ». Cette session s'est déroulée lors de l'émission « L'Heure des Experts », en marge du Forum régional de Tanger-Tétouan-Al Hoceima, organisé par ECOMEDIAS à Tanger.

PARTICIPATION À LA 5E ÉDITION DU CONGRÈS INTERNATIONAL DE L'ASSOCIATION MAROCAINE DE GESTION

Tanger Med Zones a pris part à la cinquième édition du Congrès International de l'AMG (CIAMG's24), organisée sous le thème « La gestion durable : un enjeu du XXIe siècle ». Cet événement, qui s'est déroulé à l'École Nationale de Commerce et de Gestion de Tanger, a réuni des experts et des leaders d'opinion issus de divers secteurs. Représentée par son directeur technique, M. Ayoub R'MILI, TMZ a partagé sa vision ambitieuse pour le développement durable du pôle industriel de Tanger Med. Lors de son intervention, il a présenté le plan d'action de TMZ, mettant l'accent sur la durabilité environnementale et la décarbonation des processus industriels. L'événement a également été l'occasion de détailler les projets pilotes en cours, témoignant des efforts concrets déployés par TMZ pour atteindre ses objectifs en matière de durabilité. Il a par ailleurs insisté sur l'importance d'une collaboration étroite avec les parties prenantes locales et internationales pour garantir le succès de cette transition écologique.

PARTICIPATION AU DOING BUSINESS À TANGER

Le 11 juillet 2024, le Centre Régional d'Investissement (CRI) de Tanger-Tétouan-Al Hoceima a organisé une nouvelle étape des rencontres d'affaires et de promotion de l'investissement, intitulée "Doing Business in Tangier - Tétouan - Al Hoceima region", à l'École de Commerce de Valence. Tanger Med Zones a activement participé à cet événement, qui s'inscrit dans le cadre d'un plan de promotion ambitieux lancé en 2023. Ce programme a déjà fait escale à Casablanca, Séville et Barcelone, et inclut également une édition digitale, organisée en partenariat avec la Chambre Officielle de Commerce, de l'Industrie et des Services de la province de Badajoz et Extremadura Avante en avril dernier.

PARTICIPATION AU SALON INTERNATIONAL DE L'AÉRONAUTIQUE ET DE L'ESPACE DE FARNBOROUGH

Tanger Med Zones a participé au Salon International de l'Aéronautique et de l'Espace de Farnborough, organisé du 22 au 26 juillet 2024. Ce rendez-vous incontournable de l'industrie aérospatiale mondiale est reconnu pour son rôle clé dans le développement et l'innovation du secteur. Cette participation reflète l'engagement du Groupe Tanger Med à promouvoir le secteur aéronautique au Maroc et à renforcer sa position en tant que hub stratégique pour l'industrie dans la région. Le salon a permis à Tanger Med Zones d'échanger avec des acteurs majeurs, de partager des idées et d'explorer de nouvelles opportunités de partenariat et de collaboration.

PARTICIPATION À « APTIV – MOROCCO LOCALIZATION CONFERENCE »

Tanger Med Zones a aussi participé, le 18 septembre 2024, à la conférence « Morocco Localization Conference » organisée par APTIV, un rendez-vous majeur réunissant les fournisseurs mondiaux du groupe. Cet événement a offert une opportunité unique de réseautage et de mise en relation, mettant en lumière les nombreuses opportunités d'investissement qu'offre la région. La conférence s'est déroulée en présence du Ministre de l'Industrie et du Commerce, Ryad Mezzour, ainsi que d'autres acteurs clés du secteur. Ensemble, ils ont mis en avant l'infrastructure de pointe de Tanger Med, son emplacement stratégique, et les multiples incitations disponibles pour les investisseurs. Ce rendez-vous a également été l'occasion de présenter différentes sources de financement et opportunités de collaboration, confirmant ainsi le rôle central de la plateforme industrielle de Tanger Med dans le développement de l'industrie automobile.

PARTICIPATION À LA WORLD FREE ZONE CONFERENCE À DUBAÏ

L'Africa Economic Zones Organization (AEZO), représentant régional de la World Free Zones Organization, a pris part à la World Free Zone Conference tenue du 23 au 25 septembre 2024 à Dubaï. Sous le thème « Zones et structures économiques mondiales en mutation : Déverrouiller de nouvelles avenues d'investissement », l'événement a réuni des participants de plus de 100 pays, dont des décideurs, investisseurs et experts des zones franches. Les échanges ont mis en lumière le rôle stratégique des zones franches dans le commerce, l'économie numérique et les partenariats transfrontaliers pour une croissance durable. La conférence a également favorisé des synergies internationales, renforçant ainsi le développement des Zones Économiques Spéciales en Afrique et à l'échelle mondiale.

RENCONTRE D'AFFAIRES AVEC UNE DÉLÉGATION ESPAGNOLE À TANGER

Tanger Med Zones a participé, le 13 novembre 2024, à une rencontre d'affaires organisée dans le cadre de la visite de prospection au Maroc d'une délégation d'hommes d'affaires espagnols spécialisés dans les secteurs de la viande et des produits laitiers. Cet événement, tenu à l'hôtel Farah à Tanger, visait à renforcer les échanges commerciaux et à encourager des partenariats stratégiques entre le Maroc et l'Espagne. Représentée par Mme Hasnaa Benyaich, Senior Business Development Manager de Tanger Free Zone, TMZ a également contribué au Panel 1 intitulé : « Offre territoriale et incitations à l'investissement dans la région Tanger-Tétouan-Al Hoceima. » Cette intervention a permis de mettre en avant les opportunités d'investissement offertes par la région et de valoriser le potentiel de collaboration entre les entreprises espagnoles et marocaines.

PARTICIPATION À L'ÉVÈNEMENT ANFIA x RENAULT

Le 12 décembre 2024, Tanger Med Zones a accueilli une délégation d'investisseurs italiens au siège du Groupe Tanger Med, en partenariat avec l'Association Nationale de l'Industrie Automobile italienne (ANFIA) et Renault. Cet événement visait à renforcer les relations stratégiques entre l'écosystème automobile italien et celui de Tanger Med. Les discussions ont mis en avant les opportunités d'investissement offertes par la plateforme industrielle de Tanger Med, reconnue pour son rôle stratégique dans l'industrie automobile. ANFIA et Renault ont présenté leurs visions pour le développement de la chaîne de valeur automobile, tout en explorant des synergies et des perspectives de collaboration. Cette rencontre a permis de consolider les liens commerciaux entre les deux régions, ouvrant la voie à des partenariats durables et mutuellement bénéfiques.

PARTICIPATION AU RAILWAY INDUSTRY SUMMIT

Alors que le Maroc se positionne en tant que leader dans le secteur ferroviaire africain, TMZ a participé au Railway Industry Summit, un événement majeur du secteur ferroviaire en Afrique, qui s'est tenu à Casablanca les 10 et 11 décembre 2024. Lors de cette 3e édition, cette convention d'affaires a offert une plateforme idéale pour l'échange d'idées, le partage d'expériences et la création de nouvelles opportunités de collaboration.

L'événement a réuni des acteurs nationaux et internationaux du secteur ferroviaire, a constitué un rendez-vous stratégique pour Tanger Med Zones, renforçant sa position d'acteur clé dans le développement des infrastructures logistiques et de transport en Afrique, tout en ouvrant la voie à de nouvelles collaborations avec des entreprises de renom à l'échelle internationale.

PARTICIPATION AU MARRAKECH AIRSHOW

Le Marrakech Airshow, co-organisé par plusieurs institutions dont le Ministère de l'Industrie et du Commerce, l'Administration de la Défense Nationale et les Forces Armées Royales, est devenu un événement clé dans le domaine aéronautique et spatial. L'édition 2023, qui a eu lieu du 30 octobre au 2 novembre 2024, a rassemblé des officiels civils et militaires, ainsi que des acteurs majeurs du secteur. Cet événement a offert des opportunités d'affaires, des démonstrations et des conférences de haut niveau. Tanger Med Zones a participé en tant qu'exposant, renforçant sa position en tant qu'acteur clé du secteur aéronautique, et a mis en avant le rôle stratégique de la région Tanger-Tétouan-Al Hoceima dans son développement.

SERVICES

PARTICIPATION À L'ÉDITION 2024 DE L'INTERSEC DUBAI

Cires Technologies a pris part à l'édition 2024 de l'Intersec Dubaï en tant qu'exposant, mettant en avant ses propres solutions digitales à destination des professionnels de la sécurité et de la sureté. Ce salon international est l'un des plus importants dans le domaine, et la participation à cet événement a permis à Cires de présenter ses produits phares comme TRACUP, RIDUP et TRAFFIX à un public mondial. Ce fut une excellente occasion de développer de nouvelles opportunités et perspectives de croissance internationale.

PARTICIPATION AU BTP EXPO 2024 À MARRAKECH

Le 6e BTP Expo & Forum a eu lieu à Marrakech du 29 mai au 1er juin 2024, sous le thème « Construire le Maroc de Demain : Horizon 2030 ». Cet événement, organisé par la Fédération Nationale du Bâtiment et des Travaux Publics et l'Association des Importateurs de Matériels de BTP, a vu la participation active du Groupe Tanger Med. Le Groupe a exposé au sein du stand du Ministère de l'Équipement et de l'Eau. Monsieur Noureddine Elaoui, Directeur Bâtiments, Aménagements Industriels et Logistiques chez Tanger Med Engineering, a, entre autres, pris la parole lors de la conférence « Projets phares : réalisations et défis », où il a détaillé les projets majeurs du groupe et les défis associés à l'implémentation de grandes infrastructures.

PARTICIPATION À L'INTERSEC SAUDI ARABIA 2024

Cires Technologies a participé à l'Intersec Saudi Arabia 2024, un événement clé dans le secteur de la sécurité et des technologies numériques, qui a eu lieu du 1er au 3 octobre 2024 au Riyadh International Convention & Exhibition Center. Cires a présenté ses dernières innovations, incluant les solutions TracUP (plateforme de suivi d'actifs), RidUP (gestion de flotte), et Traffix (gestion intelligente du trafic). Des produits qui ont suscité un grand intérêt parmi les leaders du secteur. Cette participation a permis à Cires de renforcer ses liens avec de nouveaux partenaires et clients dans cette région stratégique.

PARTICIPATION AU PORT DEVELOPEMENT MEA FORUM À DUBAÏ

Les 21 et 22 octobre 2024, Tanger Med Engineering a participé activement au Port Development MEA Forum à Dubaï, qui a abordé le développement des infrastructures portuaires intelligentes et durables pour renforcer la compétitivité maritime du Moyen-Orient et de l'Afrique. Le forum a permis à Tanger Med de partager son expertise, en intervenant dans deux panels stratégiques : « Les défis et opportunités de l'automatisation des terminaux à conteneurs » et « Les opportunités d'investissement dans les ports de la région MEA », où des discussions ont eu lieu sur le financement des infrastructures portuaires.

PARTICIPATION À LA 9E CONVENTION ANNUELLE DE L'AEZO

Du 27 au 29 novembre 2024, Tanger Med Engineering a pris part à la 9e Convention Annuelle de l'African Economic Zones Organization (AEZO), à Nairobi, au Kenya. Lors de cet événement majeur, Monsieur Nasser Tlassellal, Directeur Général de Tanger Med Engineering, a présenté une intervention sur le thème « Mesurer les impacts : Comment les ZES contribuent à l'agenda des Objectifs de Développement Durable des Nations Unies ». Il a abordé des sujets clés, tels que les synergies entre les Objectifs de Développement Durable (ODD) de l'ONU et les Parcs Industriels Écologiques (EIPs), en prenant le groupe Tanger Med comme modèle d'alignement avec les ODD.

AFRICAN ECONOMIC ZONES ORGANIZATION (AEZO)

ORGANISATION DE LA RÉUNION ANNUELLE DES ZES AFRICAINES 2024 À NAIROBI

Du 27 au 29 novembre 2024, l'AEZO et la Commission de l'Union Africaine ont organisé la Réunion Annuelle des ZES Africaines à Nairobi, au Kenya, sous le thème « Construire des économies résilientes, inclusives et durables : Le rôle des ZES africaines dans l'attraction d'investissements impactants et la redéfinition de la compétitivité ». L'événement a réuni plus de 400 participants et a été marqué par des discours clés de personnalités comme Dr William Samoei Ruto, Président du Kenya, ainsi que des discussions sur les défis mondiaux actuels, l'action climatique, la sécurité alimentaire et la transformation numérique. Des visites sur le terrain ont également permis de découvrir des ZES exemplaires comme Tatu City et Konza Technopolis.

L'ONUDI ET L'AEZO COLLABORENT POUR L'AVENIR DES ZONES ÉCONOMIQUES SPÉCIALES EN AFRIQUE

L'Organisation des Nations Unies pour le Développement Industriel (ONUDI) et l'Organisation des Zones Économiques Africaines (AEZO), représentant les ZES africaines, unissent leurs efforts pour soutenir le développement de ces zones stratégiques. Lors de la réunion annuelle des ZES africaines 2024, les deux organisations ont présenté leur rapport conjoint intitulé « Caractéristiques, tendances et perspectives pour les zones économiques spéciales en Afrique — Aperçus d'une enquête ONUDI-AEZO ».

Basé sur une enquête menée auprès de 63 ZES dans 26 pays, ce rapport dresse un état des lieux et explore le potentiel des ZES africaines. Il met en avant trois recommandations stratégiques pour maximiser leur impact économique :

- Renforcer les structures de gestion afin d'améliorer l'efficacité et d'attirer davantage d'investissements.
- Adopter la numérisation, un levier essentiel pour accroître la compétitivité et l'efficacité opérationnelle.
- Se diversifier dans des secteurs à forte croissance, notamment le tourisme et les TIC, pour réduire la dépendance aux industries traditionnelles et créer de nouvelles opportunités économiques.

Le rapport, financé par l'Union européenne et le Secrétariat de l'Organisation des États d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique (OEACP) via le Programme ami ACP, offre ainsi des perspectives précieuses sur l'avenir des ZES africaines.

Lors de cet événement, l'ONUDI et l'AEZO ont également officialisé leur engagement à renforcer leur collaboration en signant un protocole d'accord (MoU). Cette initiative s'inscrit dans le cadre des programmes en cours de l'ONUDI, notamment l'initiative des zones spéciales de transformation agro-industrielle africaines (ASAP-Z), lancée lors du Forum sur l'Investissement en Afrique (AIF) l'année dernière. Celle-ci vise à transformer les zones rurales en pôles agro-industriels de prospérité.

« Ensemble, nous souhaitons créer un environnement propice à l'investissement dans lequel les zones économiques peuvent prospérer et libérer le vaste potentiel économique de l'Afrique », a déclaré M. Beger lors de la cérémonie de signature. Cette coopération renforcée jouera un rôle clé dans la mise en œuvre des initiatives continentales soutenant l'industrialisation de l'Afrique et le développement durable du continent.

Lisez et téléchargez le rapport ici

PARTICIPATION DE L'AEZO À LA CONFÉRENCE ANNUELLE DE GASEZ EN CHINE

L'Africa Economic Zones Organization (AEZO) a pris part à la 3e Conférence Annuelle de GASEZ, qui s'est déroulée à Xiamen, Chine, du 8 au 11 septembre 2024, en marge du China International Investment and Trade Fair (CIFIT). Cette conférence, co-organisée par le Global Partnership of Industrial Parks of China (GPIPC) et l'UN Trade and Development, a permis aux membres de GASEZ d'échanger sur les préoccupations prioritaires des Zones Économiques Spéciales (ZES), notamment en matière de développement durable et d'investissement vert. L'événement a également mis en lumière l'Initiative de Partenariat pour les Zones Modèles des ODD et les normes internationales pour la durabilité dans les ZES.

ENTITÉS CONSTITUTIVES DU GROUPE TANGER MED

- TMSA HOLDING
- MARSA MAROC
- TANGER MED PORT AUTHORITY
- MEDHUB
- TANGER MED ZONES
- CIRES TECHNOLOGIES
- TANGER MED ENGINEERING
- TANGER MED UTILITIES
- FONDATION TANGER MED

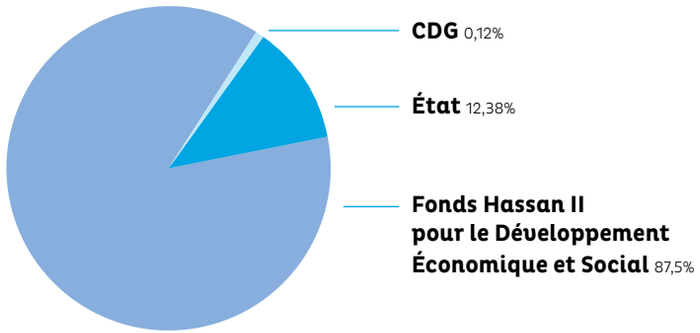
TMSA HOLDING

SOCIÉTÉ ANONYME À DIRECTOIRE ET À CONSEIL DE SURVEILLANCE, DOTÉE D'UN CAPITAL DE 3 795 079 100 DE DIRHAMS.

L'Agence Spéciale Tanger Méditerranée (TMSA), société anonyme à Directoire et à Conseil de Surveillance, est une entreprise publique stratégique créée par décret-loi n° 2-02-644. Elle opère dans le cadre de la loi n° 17-95 sur les sociétés anonymes, telle que modifiée et complétée.

TMSA Holding définit la politique stratégique du Groupe et guide le développement de ses filiales et participations. Elle pilote la conduite des politiques du Groupe en matière de financement, de ressources humaines, de veille juridique, de contrôle interne, de gestion des risques, de digitalisation et de communication.

STRUCTURE DU GROUPE



GOUVERNANCE

TMSA HOLDING

Conseil de Surveillance

M. Fouad BRINI
Président du Conseil de Surveillance

M. Abdelouafi LAFTIT
Ministre de l'Intérieur

Mme Nadia FETTAH ALAOUI
Ministre de l'Économie et des Finances

M. Nizar BARAKA
Ministre de l'Équipement et de l'Eau

M. Ryad MEZZOUR
Ministre de l'Industrie et du Commerce

L'Agence Nationale de Gestion Stratégique des Participations de l'État, représentée par
M. Abdellatif ZAGHNOUN

Le Fons Hassan II pour le Développement Économique et Social, représenté par
Mme Dounia BEN ABBAS TAARJI

La Caisse de Dépôt et de Gestion, représentée par
M. Khalid SAFIR

L'Agence pour la Promotion et le Développement des Préfectures et Provinces du Nord, représentée par
M. Mounir EL BOUYOUSSFI

Directoire

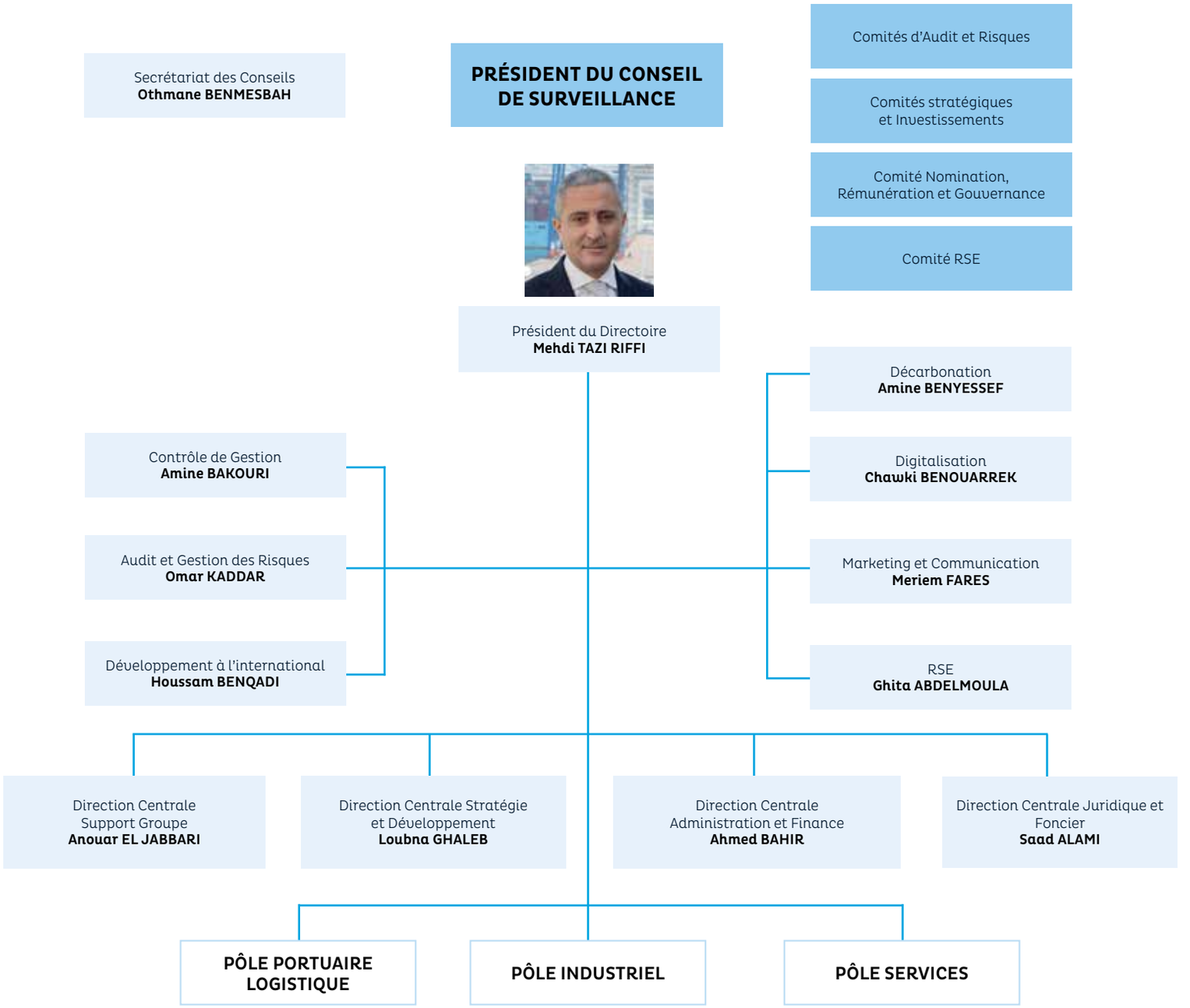
M. Mehdi TAZI RIFFI
Président du Directoire

Mme Loubna GHALEB
Membre du Directoire

M. Jaafar MRHARDY
Membre du Directoire

M. Idriss AARABI
Membre du Directoire

M. Tarik EL AROUSSI
Membre du Directoire



MARSA MAROC

SOCIÉTÉ ANONYME À CONSEIL D'ADMINISTRATION DOTÉE D'UN CAPITAL DE 733 956 000 DE DIRHAMS.

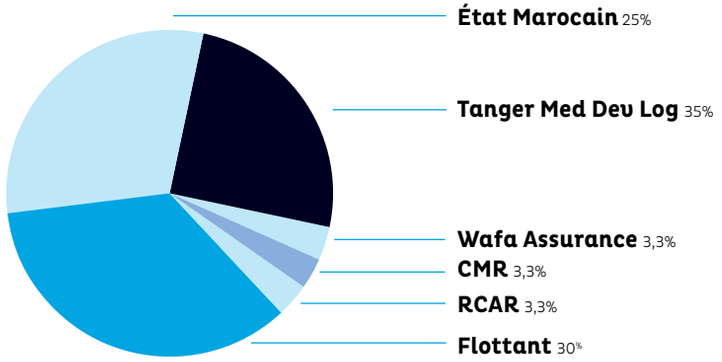
Marsa Maroc occupe la position de leader national dans la gestion des terminaux portuaires, avec une présence notable dans tous les ports de commerce du Maroc ainsi qu'au port de Cotonou au Bénin.

En traitant divers types de marchandises tels que les conteneurs, les rouliers, les marchandises conventionnelles, ainsi que les vracs solides et liquides, Marsa Maroc confirme son statut d'opérateur portuaire polyvalent grâce à ses infrastructures spécialisées, ses équipements de pointe, ses ressources humaines qualifiées, et ses prestations conformes aux meilleurs standards internationaux.

L'entreprise offre également des services aux navires, notamment le pilotage et le remorquage. Outre ses services aux marchandises et aux navires, Marsa Maroc s'efforce de diversifier son offre en proposant à ses clients des services logistiques connexes personnalisés.

En juillet 2016, Marsa Maroc a été cotée en bourse à Casablanca et, depuis cette date, elle a associé de nouveaux actionnaires à sa gouvernance dans le but de soutenir sa politique de développement.

STRUCTURE DU CAPITAL



GOUVERNANCE

MARSA MAROC

Conseil d'Administration

M. Fouad BRINI
Président du Conseil de Surveillance

M. Mehdi TAZI-RIFFI
Membre

Mme Loubna GHALEB
Membre

M. Anouar EL JABBARI
Membre

M. Mustapha EL OUAFI
Membre

Tanger Med Deu Log, représenté par
M. Mehdi TAZI-RIFFI

L'ANGSPE, représentée par
M. Khalid EL HATTAB

RCAR, représentée par
M. Mehdi BOURISS

CMR, représentée par
M. Mohammed Jaber KHEMLICHI

Wafa Assurance, représentée par
M. Boubker JAÏ

M. Tarik EL AROUSSI
Directeur Général

Directeur Général
Tarik EL AROUSSI

Directeur des Affaires Juridiques, du Corporate et de la Gouvernance
Abdelhak BEN DAHMANE

Directrice Stratégie
Meriem DIOURI

Directeur de la Business Unit Maintenance
Abderrahmane BELLAT

Directeur Achats
Redouane LACHGAR

Direction Digitalisation & IT
Sana BENNENNI

Directrice Audit Interne et Gestion des Risques
Maria FADRIQ

Chef du Département Communication et RSE
Fatima-Zahra HRAR

Pôle Finance
Driss AGOUJJIM

Chef du département Planification & Financements Structurés
Amal HAJAR

Directeur Contrôle de Gestion
Ahmed HAMANE

Pôle Opérations
Rachid HADI

Pôle Développement
Reda MOUKHLI

Chef du Département Investissement
Najwa ABOUDAHAB

Pôle Support
Said ASBAAI

Directrice Transformation & Développement humain
Ghizlane OUAKKI

Directeur Achats
Redouane LACHGAR

Directeurs des Ports

Directeur de l'Exploitation au Port de Casablanca, Trafic Conteneur & Roulier
Tawfik CHAHIR

Directeur de l'Exploitation au Port de Casablanca, Trafics Polyvalents
Khalid MANSOUR

Directeur de l'Exploitation au Port de Mohammedia
Rachid ABINOUH

Directeur de l'Exploitation au Port de Jorf Lasfar
Mustapha LOULID

Directeur de l'Exploitation au Port de Safi
Brahim ABHIM

Directeur de l'Exploitation au Port d'Agadir
Zouhair SIL

Directeur de l'Exploitation au Port de Nador
Said LASFAR

Directeur de l'Exploitation au Terminal Vrac et Marchandises Diverses au Port de Tanger Med
Aimad BOULAJOUL

Directeur de l'Exploitation au Port de Laâyoune
Khalid JABIR

Chef du Département d'Exploitation au Port de Dakhla
Abderrahman AIT EL FAKIR

TANGER MED PORT AUTHORITY

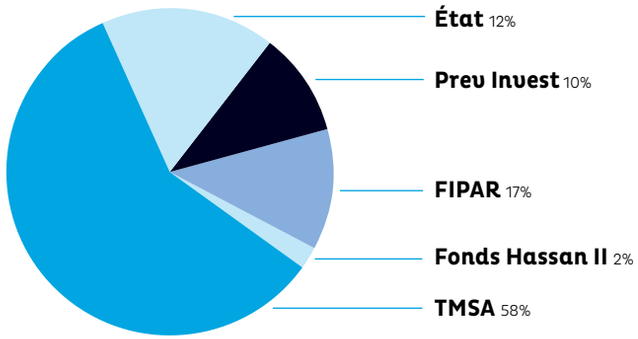
SOCIÉTÉ ANONYME À CONSEIL D'ADMINISTRATION, DOTÉE D'UN CAPITAL DE 17 400 000 400 DE DIRHAMS.

En 2008, pour renforcer l'efficacité et le développement du port et des zones d'activités, TMSA a lancé un processus de filialisation aboutissant à la création de Tanger Med Port Authority SA (TMPA), filiale dédiée à l'activité portuaire. En janvier 2010, un décret-loi a transféré à TMPA l'ensemble des missions et prérogatives publiques relatives à la gestion et au développement du complexe portuaire, faisant d'elle l'Autorité Portuaire du port Tanger Med.

TMPA est chargée de la gestion des infrastructures, de la coordination de la communauté portuaire, et de la performance des services offerts. Ses responsabilités couvrent la construction et l'entretien des infrastructures (digues, dragage, quais), le développement des capacités portuaires, la gestion directe ou concédée des terminaux, la régulation des échanges, la promotion du port, ainsi que la sûreté et la sécurité via la police portuaire.

À l'exception du port Passagers et Rouliers, les terminaux du complexe sont exploités par des opérateurs privés nationaux et internationaux, sous contrat de concession, avec engagement sur la qualité, la sécurité et la sûreté des services.

STRUCTURE DU CAPITAL



GOUVERNANCE

TANGER MED PORT AUTHORITY

Conseil d'Administration

M. Fouad BRINI
Président du Conseil d'Administration

TMSA Participations, représentée par
Mme Loubna GHALEB

L'ANGPSE, Administrateur représenté par
M. Khalid ELHATTAB

Fonds Hassan II pour le Développement Économique et Social, Administrateur représenté par
Mme Dounia BEN ABBES TAARJI

Fipar-Holding, Administrateur représenté par
M. Khalid ZIANE

Preu Invest, Administrateur représenté par
M. Younes ALADLOUNI

Agence Spéciale Tanger Méditerranée, représentée par
M. Mehdi TAZI RIFFI

M. Mustapha BAKKOURY
Administrateur indépendant

M. Abdelfattah SAHIBI
Secrétaire Général du ministère de l'Équipement et de l'Eau

M. Idriss AARABI
Directeur Général

Directeur Général
Idriss AARABI

DGA Chargé des Études et Développement Stratégique
Mohamed ARJOUAN

Directrice Marketing et Communication
Meriem FARES

Directeur de l'Organisation des Systèmes d'Information
Ridouan BOULAICH

Directeur Financier
Soufian MOURAHIB

Directeur Central Technique
My Habib BABIOUI

- Directeur de l'Aménagement **My Habib BABIOUI**
- Directeur Travaux **Adil CHENGUITI ANSARI**
- Directeur Maintenance **Samir EL HAFIANI**

Directeur Central Exploitation
Idriss AARABI

- Directeur Terminaux à Conteneurs
- Directeur Terminaux Vrac, Hydro & Véhicules -PI- **Idriss AARABI**
- Directeur Opérations Import Export **Idriss AARABI**
- Directeur PPR **Jaafar AMEYER**

Directeur Central Support
Anouar EL JABBARI

- Directeur Achats & Moyens Généraux **Nabil MEKSOUB**
- Directeur Ressources Humaines **Hicham KAMIL**

Directeur Central Commandant du Port
Kamal LAKHMAS

- Directeur des Opérations Maritimes **Adil AIT OUALIL**
- Directeur Cdt Sûreté Sécurité **Med Amine EL FATMI**

Directeur Central Pilotage
Tarik DOURASSE

- Directeur Simulateur Formation et Développement **Mohamed RAFOUK**
- Directeur PM Pilotage des Navires **Fouad RACHDI**
- Directeur PM Personne désignée en charge de la qualité **Abdelali RAHOUI**

MEDHUB

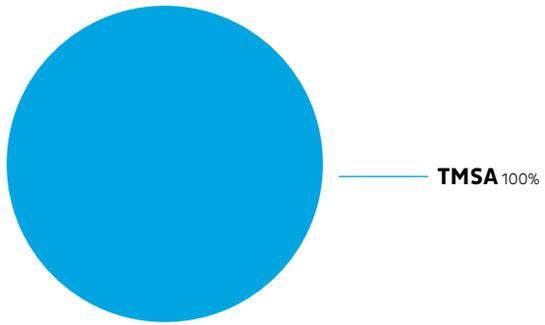
SOCIÉTÉ ANONYME À CONSEIL D'ADMINISTRATION, DOTÉE D'UN CAPITAL 10 000 000 DE DIRHAMS.

Initiée en novembre 2008 et intégrée au sein du complexe portuaire de Tanger Med, la Zone Logistique, gérée par la société Medhub (une filiale à 100% de TMSA), offre une plateforme optimale pour l'implantation de bases logistiques couvrant l'Europe, la Méditerranée et l'Afrique.

Stratégiquement positionnée à proximité immédiate du port grâce à une zone douanière unique, cette zone dédiée aux activités de logistique à valeur ajoutée se trouve au cœur des centres d'affaires de la région. Cela permet une distribution rapide et efficace vers un marché comptant plus d'un milliard de consommateurs.

En plus de ses activités de distribution, cette zone logistique, opérant à l'échelle des flux mondiaux, fonctionne comme un point de stockage pour la distribution vers d'autres zones franches au Maroc, ainsi que pour la mise à la consommation sur le territoire concerné. Elle constitue ainsi un maillon essentiel dans la chaîne logistique, facilitant le mouvement des marchandises à travers la région et contribuant à renforcer la position stratégique du complexe portuaire de Tanger Med.

STRUCTURE DU CAPITAL



GOUVERNANCE

MEDHUB

Conseil d'Administration

M. Mehdi TAZI RIFFI
Président Directeur Général de MEDHUB

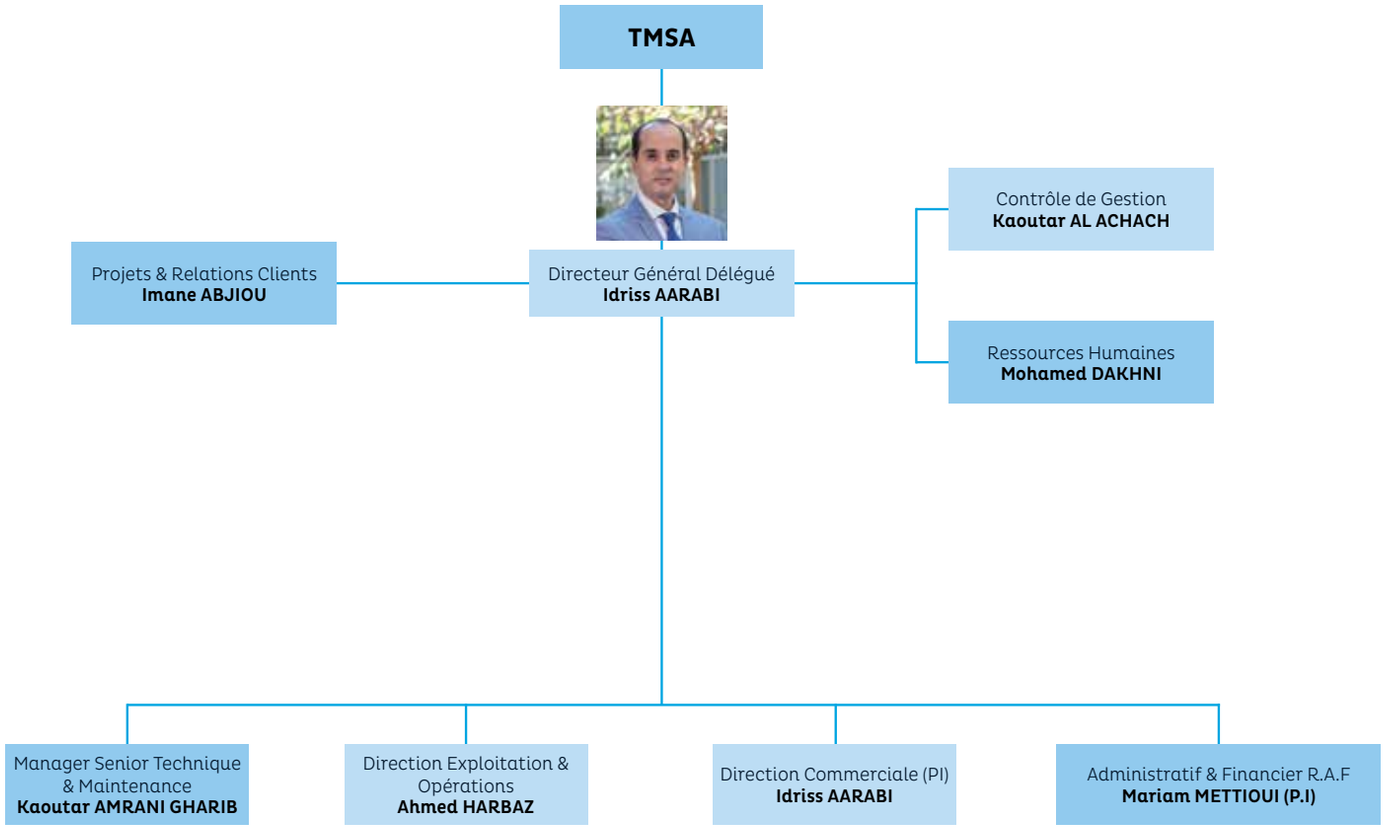
Agence Spéciale Tanger Méditerranée représentée par son Président du Directoire
M. Mehdi TAZI RIFFI

Fonds Hassan II pour le Développement Économique et Social représenté par
M. Mustapha MERRI
Directeur Participations

Mme Loubna GHALEB
Membre du Directoire TMSA

M. Tarik EL AROUSSI
Membre du Directoire TMSA

Directeur Général Délégué
M. Idriss AARABI



TANGER MED ZONES

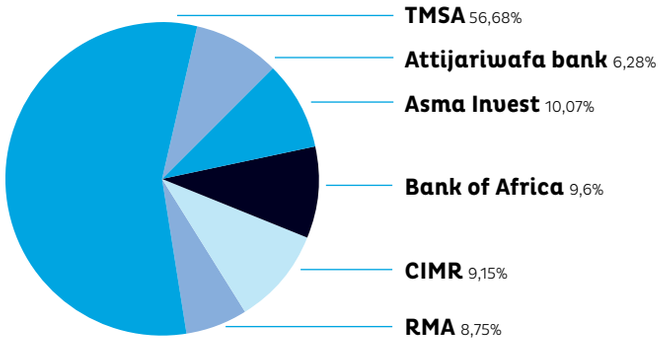
SOCIÉTÉ ANONYME À CONSEIL D'ADMINISTRATION, DOTÉE D'UN CAPITAL 906 650 000 DE DIRHAMS

Tanger Med Zones, filiale du Groupe Tanger Med, est spécialisée dans l'aménagement, le développement et l'exploitation de 9 zones d'activité couvrant une surface développée de 3 000 hectares.

En tant que plateforme d'investissement industrielle, logistique et de services, les zones d'activité de Tanger Med, situées dans la région Nord du Maroc, sont animées par des opérateurs provenant de près de 40 pays. Ces 9 zones accueillent plus de 1400 multinationales et PMEs opérant dans divers secteurs tels que l'automobile, l'aéronautique et le textile. TMZ accompagne ces entreprises à différents stades, de la pré-installation à l'exploitation.

Les atouts majeurs de Tanger Med Zones en font une destination attrayante pour les opérateurs nationaux et internationaux, offrant une proposition de valeur alignée sur les attentes des acteurs globaux. Ces atouts comprennent un positionnement stratégique à l'intersection des flux maritimes majeurs et à proximité des marchés cibles, un ensemble intégré proposant des infrastructures de premier plan et une importante réserve foncière, une gestion intégrée des différentes zones d'activité par un opérateur unique, ainsi qu'un tissu industriel solidement implanté.

STRUCTURE DU CAPITAL



GOUVERNANCE

TANGER MED ZONES

Conseil d'Administration

M. Fouad BRINI
Président du Conseil d'Administration Tanger Med Zones

TMSA Participations, représentée par
M. Mehdi TAZI RIFFI

Bank of Africa, représentée par
Mme Yasmina BENNANI
Directeur Exécutif Partenariats et Développement Groupe

ASMA INVEST, représentée par son Directeur Général
M. Hicham SAFIR

ATTIJARIWAFA BANK, représentée par son Directeur Général
M. Youssef ROUISSI

ATTIJARI CAPITAL DEVELOPPEMENT, représentée par son Directeur Général
M. Karim FATH

CIMR, représentée par
M. Mohamed ABOUMEJD
Directeur des Investissements

RMA, représentée par
M. Mounir CHRAIBI

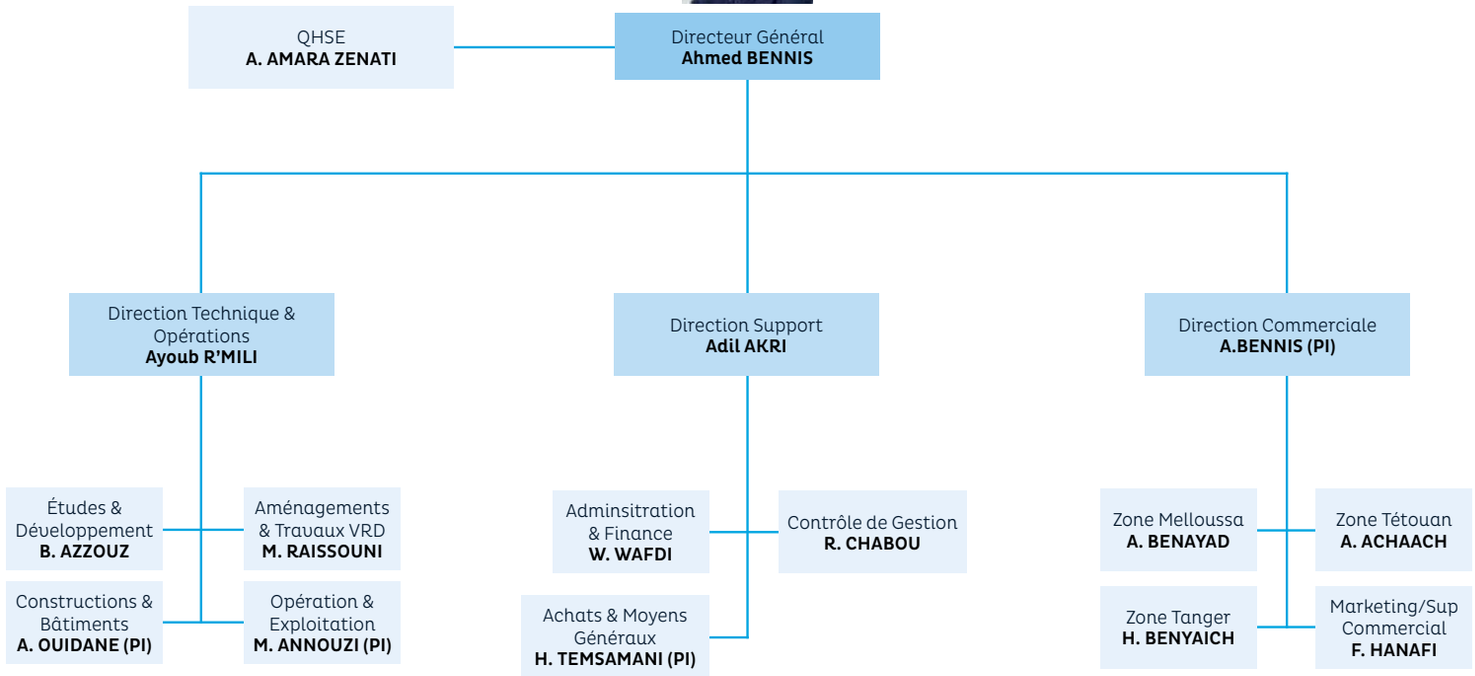
Fonds Hassan II pour le Développement Économique et Social, représenté par
M. Mustapha MERRI
Directeur Participations

M. Jaafar MRHARDY
Membre du Directoire TMSA

Mme Loubna GHALEB
Membre du Directoire TMSA

M. Tarik EL AROUSSI
Membre du Directoire TMSA

Directeur Général
M. Ahmed JAMAL BENNIS



CIRES TECHNOLOGIES

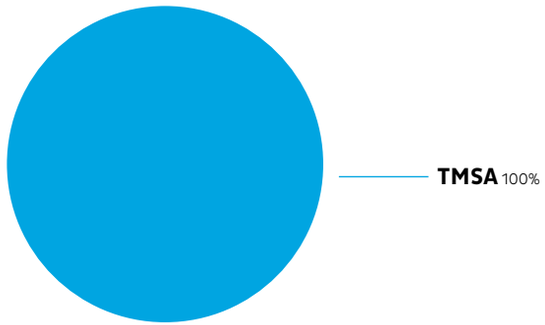
SOCIÉTÉ ANONYME À CONSEIL D'ADMINISTRATION, DOTÉE D'UN CAPITAL 28 000 000 DE DIRHAMS.

En tant que branche technologique du Groupe Tanger Med, Cires Technologies a forgé son expertise dans les domaines de la sécurité électronique, de la connectivité, du cloud, de la cybersécurité et de la digitalisation.

Cires Technologies se distingue par la réalisation de projets innovants à forte valeur ajoutée, principalement dans les secteurs de la sûreté et sécurité des sites complexes tels que les infrastructures portuaires, aéroportuaires, industrielles et logistiques. L'entreprise excelle également dans la vidéosurveillance urbaine, la connectivité filaire et non filaire, la gestion des réseaux dédiés, les services cloud, la cybersécurité, ainsi que le développement, l'intégration et la mise en service de solutions issues de sa Digital Factory.

L'objectif premier de Cires Technologies est de fournir à ses clients, qu'ils soient opérateurs publics ou privés, les dernières avancées technologiques couvrant l'ensemble de leurs enjeux spécifiques. Fondée en 2007, Cires Technologies capitalise aujourd'hui sur plus de 15 ans d'expérience dans le domaine des technologies et de l'innovation, bénéficiant du soutien d'un réseau de partenaires stratégiques qui sont des leaders mondiaux dans leur domaine. Cette collaboration permet à Cires Technologies de proposer un portefeuille de services à des clients de renom, issus de divers secteurs d'activités tant au niveau national qu'international.

STRUCTURE DU CAPITAL



GOUVERNANCE

CIRES TECHNOLOGIES

Conseil d'Administration

M. Jaafar MRHARDY
Président du Conseil d'Administration de CIRES TECHNOLOGIES

TMSA Participations SA, représentée par
M. Mehdi TAZI RIFFI

M. Tarik EL AROUSSI
Membre du Directoire TMSA

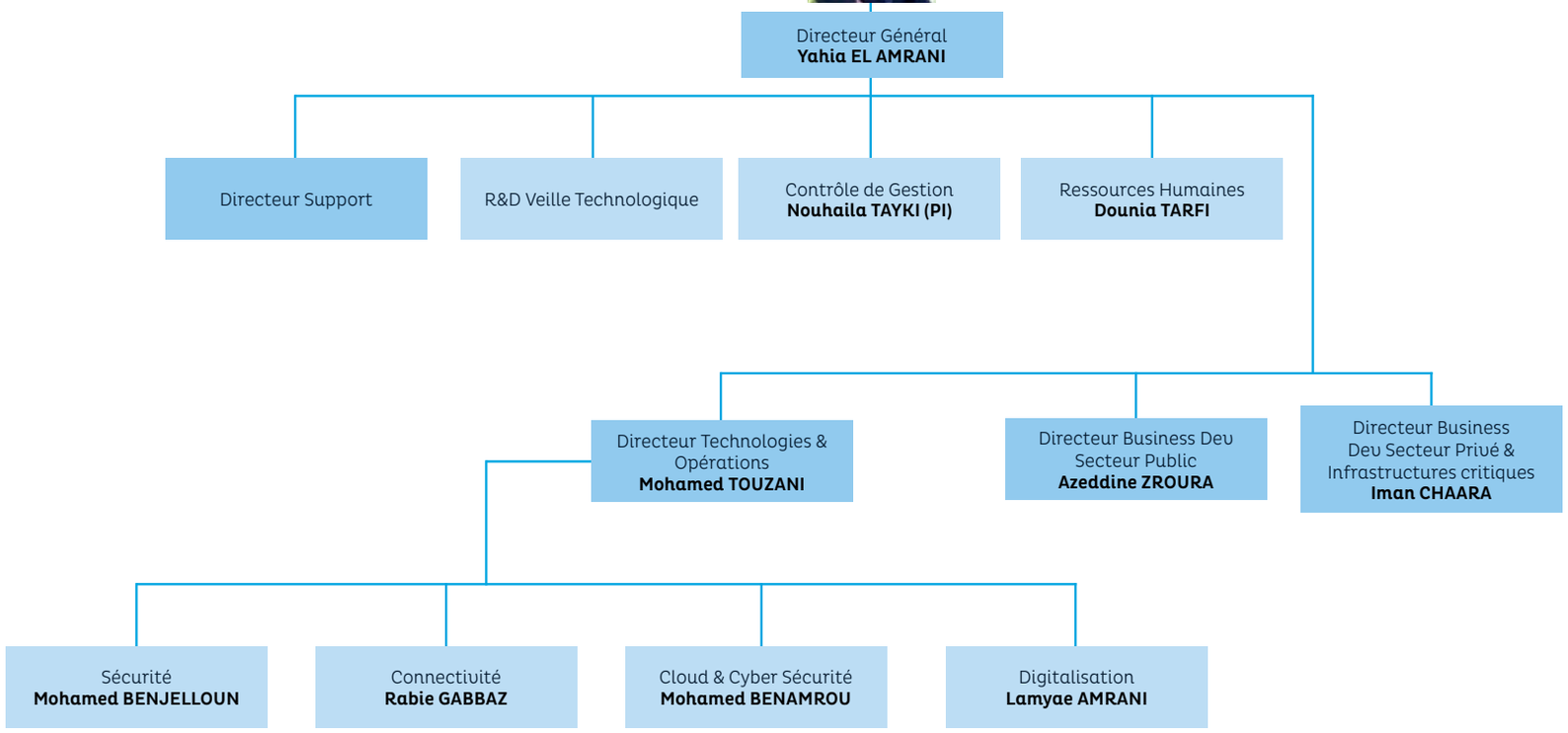
M. Abderrahmane SEMMAR

Mme Loubna GHALEB
Membre du Directoire TMSA

M. Ridouan BOULAICH
Directeur de l'Organisation et des Systèmes d'Information TMPA

M. Chawki BENOUARREK
Directeur Digitalisation

Directeur Général
M. Yahia EL AMRANI



TANGER MED ENGINEERING

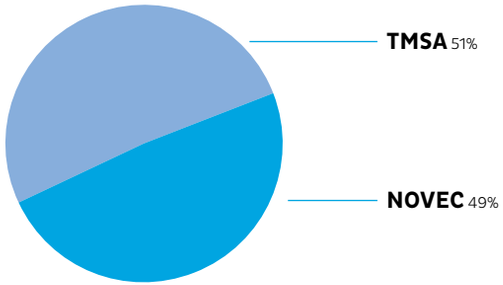
SOCIÉTÉ ANONYME À CONSEIL D'ADMINISTRATION, DOTÉE D'UN CAPITAL DE 28 078 000 DE DIRHAMS.

Tanger Med Engineering (TME) se positionne en tant que société d'ingénierie spécialisée, mettant à profit son expertise dans la planification, la conception, la gestion de projets et la maintenance des infrastructures portuaires, des plateformes maritimes, logistiques et industrielles.

Avec une équipe pluridisciplinaire composée de plus de 250 collaborateurs dotés d'expertises techniques confirmées, TME excelle dans la réalisation de prestations de conception et de dimensionnement pour d'importants projets d'infrastructures, englobant notamment les ports, les zones industrielles, les ports secs, les zones d'accès, ainsi que les bâtiments industriels et logistiques.

TME, en tant que filiale du Groupe Tanger Med, se distingue en tant que conseiller international spécialisé dans la conception et la supervision de vastes infrastructures, contribuant ainsi de manière significative au développement et à la réussite de projets d'envergure au niveau national et international.

STRUCTURE DU CAPITAL



GOUVERNANCE

TANGER MED ENGINEERING

Conseil d'Administration

M. Jaafar MRHARDY
Président du Conseil d'Administration de TME

M. Mehdi TAZI RIFFI
Président du Directoire de TMSA

M. Tarik EL AROUSSI
Membre du Directoire TMSA

M. Abderrahmane SEMMAR

TMSA Participations, représentée par
M. Mohamed Arjouan

M. Taoufiq MARZOUKI ZEROUALI
Directeur Général NOVEC

M. Mounir EL HOUMA
Directeur Pôle Infrastructures NOVEC

M. Youssef OUDA
Directeur Pôle Finances et Ressources NOVEC

Directeur Général
M. Nasser TLASSELLAL

Directeur Général
Nasser TLASSELAL

Conseil, Formation & Veille
Houria EL HASNAOUI

Contrôle de Gestion
Omar SAIRI

Support, RH, Finances, Achats et & MG
Ali SITAYEB

Management Qualité Environnement, HSE & RSE
Ayoub BENAHMED

Directeur Général Adjoint
Moussa BENAMAR

Aménagements Portuaires
Mounir EL HANKARI

Études Portuaires & Maritimes
Taoufik EL OUAHABI

Logistique & Industriel
Noureddine EL ALOUI

Énergie & Eau Environnement & Connectivité
Jalal MOUAQIT

Ingénierie des Équipements & Maintenance
Khadija LOTFI

TANGER MED UTILITIES

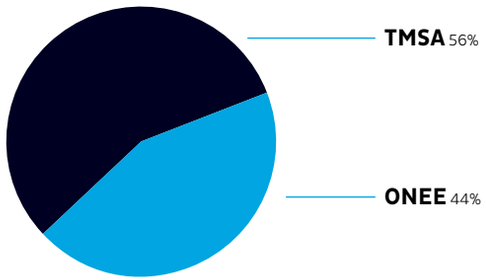
SOCIÉTÉ ANONYME À CONSEIL D'ADMINISTRATION, DOTÉE D'UN CAPITAL 153 374 300 DE DIRHAMS.

Tanger Med Utilities (TMU), une entité « Services » au sein du Groupe Tanger Med, se distingue en tant que prestataire historique et incontournable pour la gestion optimisée des ressources au sein des zones d'activités industrielles, logistiques et tertiaires développées et gérées par Tanger Med.

En élargissant la gamme de services destinée aux entreprises opérant dans ces zones, TMU a pour mission d'accompagner ces acteurs dans la gestion efficiente du cycle de l'eau, de l'énergie et des déchets. Cette approche s'inscrit dans une logique d'utilisation et de valorisation, en accord avec l'engagement de Tanger Med en faveur du développement durable et de l'environnement.

Fort d'une expérience de plus de 11 ans et bénéficiant du soutien de partenaires institutionnels, Tanger Med Utilities met son expertise à disposition dans ces trois domaines essentiels et complémentaires. Elle propose ses services à un portefeuille de clients de renom issus de divers secteurs d'activité, contribuant ainsi activement à la pérennité et à la performance des entreprises au sein des zones gérées par Tanger Med.

STRUCTURE DU CAPITAL



GOUVERNANCE

TANGER MED UTILITIES

Conseil d'Administration

M. Jaafar MRHARDY
Président du Conseil d'Administration de TMU

TMSA Participations, représentée par
M. Mehdi TAZI RIFFI

M. Abderrahmane SEMMAR

M. Tarik EL AROUSSI
Membre du Directoire TMSA

Mme Loubna GHALEB
Membre du Directoire TMSA

M. Anouar EL JABBARI
Directeur Central Support Groupe

Office National de l'Électricité et de l'Eau Potable, représenté par
Mme Nawal KHALIFA

M. Mohammed ZAHIDI
Directeur Pôle Administratif et Finance, ONEE

M. Mohammed SERRAJ
Directeur du Pôle Développement, ONEE

M. Abdessamad SADDOUQ
Directeur de la Structure Projet Synergies, ONEE

Directeur Général
M. Zakaria EL BOUAMRI

Directeur Général
Zakaria EL BOUAMRI

Contrôle de Gestion
Moulay Abdessalam SAKHI

QHSE
Adil BOULAICH

Support
Youssef NOUIRA

Direction Technique
Hamza EL FATMI

Directeur de Décarbonation TMU
Mounir MOURADI

Commercial et relation client

FONDATION TANGER MED

La Fondation Tanger Med vient consolider la stratégie de TMSA en matière de responsabilité sociale et de développement durable.

Créée en Mai 2007, la Fondation Tanger Med porte, réalise et accompagne les initiatives de la région Tanger-Tétouan en œuvrant pour des projets structurants en partenariat avec les collectivités locales, les institutions gouvernementales et les associations locales. Les actions de la Fondation sont principalement axées sur les domaines de l'Education, la Santé, la Formation-insertion, les infrastructures de base et le Socioculturel.

Intégrée dans le cadre de la politique RSE, La Fondation complète le périmètre d'intervention du Groupe, en particulier sur le volet de l'action sociale et agrège les actions déployées sur les territoires d'intervention

GOUVERNANCE

FONDATION TANGER MED

Conseil d'Administration

Président
M. Fouad BRINI

Administrateurs :

M. Mehdi TAZI RIFFI
TMSA, représentée par son Président du Directoire

M. Idriss AARABI
TMPA, représentée par son Directeur Général

M. Ahmed Jamal BENNIS
TMZ, représentée par son Directeur Général

Directeur Général
M. Anouar EL JABBARI

Directeur Général
Anouar EL JABBARI

- Administratif & Financier **Omar OUENZAR**
- Responsable Système Management Qualité **Lamiae EL ATTABI**
- Responsable Communication **Ihssane BEN LARBI ALAOUI**
- Chef de Projet Ksar Majaz-Régions **Fouzia AHAJJAM**
- Chef de Projet Tétouan-Findeq **Hanan EL MAMOUN**
- Chef de Projet Ksar Sghir - Melloussa **Fatima EL BOUZIANI**

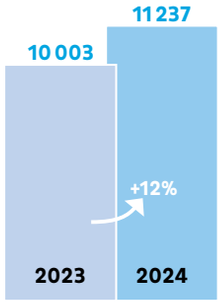
BILAN D'ACTIVITÉ EN 2024

> RÉSULTATS DES ACTIVITÉS PORTUAIRES ET LOGISTIQUES, INDUSTRIELLES ET DE SERVICES
> RÉSULTATS FINANCIERS DU GROUPE
> COMPTES CONSOLIDÉS DE MARSA MAROC
> COMPTES SOCIAUX DE MARSA MAROC
> COMPTES SOCIAUX DE TMPA

RÉSULTATS FINANCIERS DU GROUPE

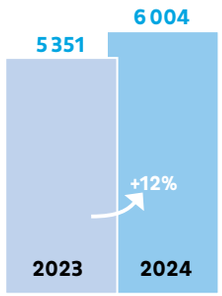
CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires brut du Groupe enregistre une croissance de 1233 millions de Dirhams, soit 12% de plus que 2023. Le chiffre d'affaires inclut le total de l'ensemble des chiffres d'affaires de la holding Tanger Med et ses filiales hormis Nador West Med.



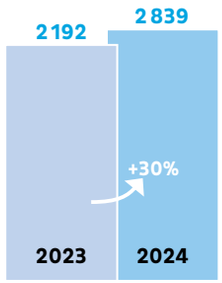
EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION

Amélioration de l'EBE consolidé de 654 millions de Dirhams, soit 12% par rapport à 2023.



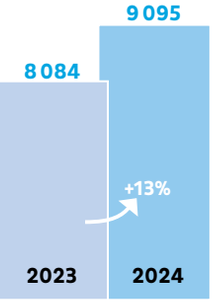
RÉSULTAT NET

Croissance du résultat net consolidé du Groupe de 647 millions de Dirhams, soit 30% par rapport à 2023.

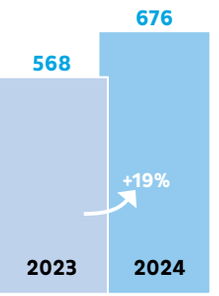


RÉSULTATS DES ACTIVITÉS PORTUAIRES ET LOGISTIQUES, INDUSTRIELLES ET DE SERVICES

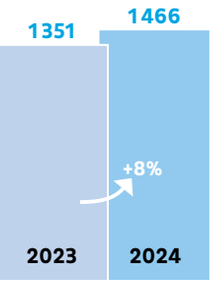
Activités portuaires et logistique, croissance du chiffre d'affaires de 13%.



Activités industrielles, croissance du chiffre d'affaires de 19%.



Activités de services, croissance du chiffre d'affaires de 8%.



TANGER MED SPECIAL AGENCY

MARSA MAROC

COMPTES CONSOLIDÉS DE **MARSA MAROC** AU 31 DÉCEMBRE 2024

BILAN CONSOLIDÉ

Actif (En milliers de dirhams)	31/12/2024	31/12/2023
Ecart d'acquisition	39 719	
Immobilisations incorporelles	1 012 726	1 056 798
Immobilisations corporelles	3 067 649	3 088 412
Immobilisations financières	56 342	64 251
Impôt différé actif	609 864	608 863
Actif immobilisé	**4 786 299**	**4 818 323**
Stocks	135 933	129 157
Clients et comptes rattachés	664 363	599 157
Autres créances et comptes de régularisation	322 409	336 613
Titres et valeurs de placement	2 143 687	1 743 918
Actif circulant	**3 266 392**	**2 808 845**
Disponibilités	245 992	263 611
Total actif	**8 298 683**	**7 890 780**

Passif (En milliers de dirhams)	31/12/2024	31/12/2023
Capital	733 956	733 956
Réserves consolidées	1 155 708	926 938
Résultat net de l'exercice part du Groupe	1 266 978	852 234
Intérêts minoritaires	509 248	470 146
Capitaux propres de l'ensemble consolidé	**3 665 891**	**2 983 274**
Provisions durables pour risques et charges	1 877 076	1 838 633
Dettes de financement	1 598 034	2 031 912
Impôt différé passif	-	-
Passif à long terme	**3 475 111**	**3 870 544**
Fournisseurs et comptes rattachés	389 954	385 806
Autres dettes et comptes de régularisation	767 728	651 156
Passif circulant	**1 157 682**	**1 036 962**
Trésorerie-passif	0	0
Total Passif	**8 298 683**	**7 890 780**

COMPTE DE PRODUITS ET DE CHARGES CONSOLIDÉ

(En milliers de dirhams)	31/12/2024	31/12/2023
Produits d'exploitation	**5 065 092**	**4 363 737**
Chiffre d'affaires	5 008 150	4 320 173
Reprises d'exploitation	56 942	43 564
Charges d'exploitation	**2 977 361**	**2 809 080**
Autres charges externes	1 569 407	1 403 060
Impôts et taxes	21 632	20 376
Charges de personnel	793 331	812 258
Autres charges d'exploitation	230	100
Dotations d'exploitation	592 760	573 287
Résultat d'exploitation	**2 087 731**	**1 554 657**
Résultat financier	**-31 749**	**-37 170**
Résultat non courant	**-64 187**	**-189 972**
Résultat avant impôt	**1 991 796**	**1 327 515**
Impôts sur les sociétés	532 573	372 356
Impôts différés	-1 001	-49 829
Résultat net des entreprises intégrées	**1 460 223**	**1 004 988**
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	1 805	
Résultat consolidé	**1 458 418**	**1 004 988**
Part des minoritaires	191 439	152 754
Résultat net part du groupe	**1 266 978**	**852 234**
Résultat par action en MAD	17,26	11,61

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

(En milliers de dirhams)	31/12/2024	31/12/2023
Résultat net des sociétés intégrées	**1 460 223**	**1 004 988**
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie		
- Dotations d'exploitation nettes des reprises	531 447	506 176
- Variation des impôts différés	- 1 001	-49 829
-Annulation des résultats de cession des immobilisations	- 40 005	-1 237
- Autres produits sans impact sur la trésorerie	211	863
- Variation du BFR lié à l'activité	**62 942**	**- 129 360**
Flux nets de trésorerie générés par l'activité	**2 013 818**	**1 331 600**
Acquisition d'immobilisations	-486 652	- 276 848
Cessions d'immobilisations	43 278	1 273
Variation des prêts et avances consentis	7 908	5 276
Effet de variation de périmètre		
Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement	**- 434 465**	**- 270 298**
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	- 623 863	- 587 165
Dividendes versés aux actionnaires minoritaires	- 139 463	- 120 009
Augmentation de capital	-	-
Augmentation dettes de financement	-	-
Remboursements d'emprunts	- 433 877	- 333 862
Variation des Comptes courants d'associés	-	- 36 362
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	**- 1 197 202**	**- 1 077 399**
Variation de trésorerie nette	**382 150**	**- 16 097**
Trésorerie nette ouverture (y compris placements)	2 007 529	2 023 626
Trésorerie nette clôture (y compris placements)	2 389 679	2 007 529

TABLEAU DE VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES

(En milliers de dirhams)	Capital	Primes d'émission	Réserves consolidés	Résultat consolidé part du groupe	Intérêts minoritaires	Total
Capitaux propres au 01/01/2023	**733 956**	**0**	**697 310**	**816 793**	**437 401**	**2 685 460**
Augmentation du capital						
Affectation résultat	-	-	816 793	-816 793	-	-
Dividendes	-	-	-587 165	-	-120 009	-707 174
Résultat net de l'exercice	-	-	-	852 234	152 754	1 004 988
Capitaux propres au 31/12/2023	**733 956**	**-**	**926 938**	**852 234**	**470 146**	**2 983 274**
Capitaux propres au 01/01/2024	**733 956**	**-**	**926 938**	**852 234**	**470 146**	**2 983 274**
Augmentation du capital	-	-	-	-	-	-
Affectation résultat	-	-	852 234	-852 234	-	-
Effet de variation de périmètre	-	-	399	-	-12 874	-12 475
Dividendes	-	-	-623 863	-	-139 463	-763 326
Résultat net de l'exercice	-	-	-	1 266 978	191 439	1 458 418
Capitaux propres au 31/12/2024	**733 956**	**-**	**1 155 708**	**1 266 978**	**509 248**	**3 665 891**

TANGER MED SPECIAL AGENCY

MARSA MAROC

COMPTES CONSOLIDÉS DE **MARSA MAROC** AU 31 DÉCEMBRE 2024

Fiduciaire Grant Thornton

Aux Actionnaires de la société
Société D'Exploitation des Ports (SODEP S.A)
Angle boulevard Route d'El Jadida et Rue les Papillons
Casablanca

Rapport des commissaires aux comptes sur les états de synthèse consolidés du Groupe SODEP
Exercice du 1er janvier au 31 décembre 2024

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse consolidés de la SOCIETE D'EXPLOITATION DES PORTS (SODEP) et de ses filiales (Groupe SODEP), qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2024, ainsi que le compte de produits et charges consolidé, le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC), y compris un résumé des principales méthodes comptables. Ces états de synthèse consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de 3.665.891 KMAD dont un bénéfice net consolidé de 1.458.418 KMAD.

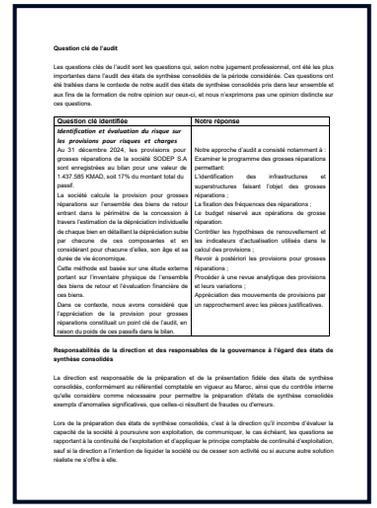
Nous certifions que les états de synthèse consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du Groupe SODEP au 31 décembre 2024, ainsi que du résultat de l'ensemble consolidé pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Autre point

Sans remettre en cause notre opinion, nous vous informons que dans le cadre de la convention de concession, les biens du domaine public mis dans la concession par le concédant ne sont pas inclus dans les comptes de la société SODEP S.A clos au 31 décembre 2024. L'intégration de ces biens aurait donné une meilleure traduction comptable des clauses de la concession sans toutefois impacter le résultat et la situation financière de la société à cette date.



Question clé de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Question clé identifiée	Notre réponse
Identification et évaluation du risque sur les provisions pour risques et charges	
Au 31 décembre 2024, les provisions pour grosses réparations de la société SODEP S.A sont enregistrées au bilan pour une valeur de 1.437.585 KMAD, soit 17% du montant total du passif. La société calcule la provision pour grosses réparations sur l'ensemble des biens de retour entrant dans le périmètre de la concession à travers l'estimation de la dépréciation individuelle de chaque bien en détaillant la dépréciation subie par chacune de ces composantes et en considérant pour chacune d'elles, son âge et sa durée de vie économique. Cette méthode est basée sur une étude externe portant sur l'inventaire physique de l'ensemble des biens de retour et l'évaluation financière de ces biens. Dans ce contexte, nous avons considéré que l'appréciation de la provision pour grosses réparations constituait un point clé de l'audit, en raison du poids de ces passifs dans le bilan.	Notre approche d'audit a consisté notamment à : Examiner le programme des grosses réparations permettant: L'identification des infrastructures et superstructures faisant l'objet des grosses réparations ; La fixation des fréquences des réparations ; Le budget réservé aux opérations de grosse réparation. Contrôler les hypothèses de renouvellement et les indicateurs d'actualisation utilisés dans le calcul des provisions ; Revoir à postériori les provisions pour grosses réparations ; Procéder à une revue analytique des provisions et leurs variations ; Appréciation des mouvements de provisions par un rapprochement avec les pièces justificatives.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse consolidés, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;

- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états de synthèse consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états de synthèse consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Casablanca, le 28 avril 2025

Les Commissaires aux Comptes

FIDAROC GRANT THORNTON

Faïçal MEKOUAR
Associé

FORVIS MAZARS

Abdou DIOP
Associé

TANGER MED SPECIAL AGENCY

MARSA MAROC

COMPTES SOCIAUX DE MARSA MAROC AU 31 DÉCEMBRE 2024

BILAN (ACTIF)

Exercice clos au 31/12/2024

	ACTIF	BRUT	AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	NET 31/12/2024	EXERCICE PRÉCÉDENT NET 31/12/2023
ACTIF IMMOBILISÉ	IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)	269478884,95	140383548,93	129095336,02	144304487,34
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	183311063,18	127605712,62	55705350,56	46342441,34
	* Brevets, marques, droits et valeurs similiaires				
	* Fonds commercial				
	* Autres immobilisations incorporelles	183311063,18	127605712,62	55705350,56	46342441,34
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	4831648142,78	3572082117,92	1259566024,86	1102355638,30
	* Terrains	92355988,26	16978591,81	75377396,45	78570701,11
	* Constructions	1090423882,50	702036907,32	388386975,18	387732493,41
	* Installations techniques, matériel et outillage	3127928962,90	2679093058,75	448835904,15	494305856,86
	* Matériel de transport	16480226,13	16363142,83	117083,30	160883,30
	* Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	193424043,32	153673515,84	39750527,48	33260293,48
	* Autres immobilisations corporelles	4810703,37	3936901,37	873802,00	1033030,77
	* Immobilisations corporelles en cours	306224336,30		306224336,30	107292379,37
	IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)	1399630592,05	9632229,46	1389998362,59	1343613195,69
	* Prêts immobilisés	51727711,75	2517329,46	49210382,29	56790472,68
	* Autres créances financières	2406944,25	1000000,00	1406944,25	1441023,01
	* Titres de participation	1345495936,05	6114900,00	1339381036,05	1285381700,00
	ÉCARTS DE CONVERSION ACTIF (E)	-	-	-	-
	* Augmentation des dettes de financement	-		-	-
	TOTAL I (A+B+C+D+E)	6684068682,96	3849703608,93	2834365074,03	2636615762,67
ACTIF CIRCULANT	STOCKS (F)	156494446,18	48474052,30	108020393,88	105879245,91
	* Matières et fournit consommables	136690185,68	48474052,30	88216133,38	86074985,41
	* Produits en cours	19804260,50		19804260,50	19804260,50
	* Produits finis			-	-
	CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	695395914,63	112590020,63	582805894,00	473884346,65
	* Fournis débiteurs, avances et acomptes	47523143,36		47523143,36	630195,96
	* Clients et comptes rattachés	526026512,28	86634057,80	439392454,48	345326925,88
	* Personnel	1114420,93		1114420,93	873041,23
	* État	39598749,59		39598749,59	30241566,48
	* Comptes d'associés			0,00	0,00
	* Autres débiteurs	65403218,75	25955962,83	39447255,92	17269739,84
	* Comptes de règularis actif	15729869,72		15729869,72	79542877,26
	TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)	1171017345,21		1171017345,21	985312017,83
	ÉCARTS DE CONVERSION ACTIF (I)	267872,91		267872,91	42067,66
	TOTAL II (F+G+H+I)	2023175578,93	161064072,93	1862111506,00	1565117678,05
TRÉSORERIE	TRÉSORERIE - ACTIF	102363674,78	122120,40	102241554,38	174147212,89
	* Chèques et valeurs à encaisser	12367947,38	122120,40	12245826,98	11949954,45
	* Banques, TG et CP	89753954,17		89753954,17	161965558,80
	* Caisse, régies d'avances et accréditifs	241773,23		241773,23	231699,64
	TOTAL III	102363674,78	122120,40	102241554,38	174147212,89
	TOTAL GÉNÉRAL I + II + III	8809607936,67	4010889802,26	4798718134,41	4375880653,61

* (HT) : Hors trésorerie

BILAN (PASSIF)

Exercice clos au 31/12/2024

	PASSIF	EXERCICE 31/12/2024	EXERCICE PRÉCÉDENT NET 31/12/2023
FINANCEMENT PERMANENT	CAPITAUX PROPRES	2096667337,54	1780830216,15
	* Capital social ou personnel (1)	733956000,00	733956000,00
	* Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé		
	* Prime d'émission, de fusion, d'apport		
	* Ecart de réévaluation		
	* Réserve légale	73395600,00	73395600,00
	* Autres réserves (2)	206331958,64	206331958,64
	* Report à nouveau	143284057,51	38644007,29
	* Résultats nets en instance d'affectation (2)		
	* Résultat net de l'exercice (2)	939699721,39	728502650,22
	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)	2096667337,54	1780830216,15
	CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B)	115559882,36	144653239,86
	* Subvention d'investissement	1878000,00	3130000,00
	* Provisions réglementées	113681882,36	141523239,86
	DETTES DE FINANCEMENT (C)	0,00	0,00
	* Emprunts obligataires		
	* Autres dettes de financement		
	PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)	1747770056,24	1713023553,29
	* Provisions pour risques	133964870,85	118046736,66
	* Provisions pour charges	1613805185,39	1594976816,63
	ÉCART DE CONVERSION PASSIF (E)	0,00	0,00
	* Dimunition des dettes de financement		
	TOTAL I (A+B+C+D+E)	3959997276,14	3638507009,30
PASSIF CIRCULANT	DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	837715747,96	737142939,77
	* Fournisseurs et comptes rattachés	249759786,63	198550100,63
	* Clients créditeurs, avances et acomptes	60410643,42	24684336,56
	* Personnel	76969222,78	79256559,83
	* Organismes sociaux	36774790,51	36438483,19
	* État	218442637,48	189313857,94
	* Comptes d'associés	3573,42	3233,42
	* Autres créanciers	195355093,72	145939586,08
	* Comptes de régularisation passif	0,00	62956782,12
	AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	267872,91	42067,66
	Écart de conversion Passif (H)	737237,40	188636,88
	TOTAL II (F + G + H)	838720858,27	737373644,31
TRÉSORERIE	TRÉSORERIE - PASSIF	-	-
	* Banques (soldes créditeurs)		
	TOTAL III	-	-
	TOTAL GÉNÉRAL I + II + III	4798718134,41	4375880653,61

(1) Capital personnel débiteur (2) Bénéficiaire (+) Déficitaire (-) (3) HT: Hors trésorerie

COMPTE DE PRODUITS ET DE CHARGES (HORS TAXES)

EXERCICE DU 01/01/2024 AU 31/12/2024

	COMPTE DE PRODUITS & CHARGES	OPÉRATIONS PROPRES À L'EXERCICE A	OPÉRATIONS CONCERNANT LES EXERCICES PRÉCÉDENTS B	TOTAUX DE L'EXERCICE 2024 C = A + B	TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT 2023 D
EXPLOITATION	I PRODUITS D'EXPLOITATION	2853290398,88	0,00	2853290398,88	2494132713,01
	* Ventes de biens et services produits chiffres d'affaires	2813624554,28		2813624554,28	2456762838,95
	* Reprises d'exploitation: transferts de charges	39665844,60		39665844,60	37369874,06
	TOTAL I	2853290398,88	0,00	2853290398,88	2494132713,01
	II CHARGES D'EXPLOITATION	1651514030,94	0,00	1651514030,94	1553680467,11
	* Achats consommés (2) de matières et fournitures	318604529,69		318604529,69	230618871,81
	* Autres charges externes	373148747,27		373148747,27	326245786,67
	* Impôts et taxes	20482306,46		20482306,46	19257219,87
	* Charges de personnel	636610427,17		636610427,17	681548366,04
	* Autres charges d'exploitation	230000,00		230000,00	100000,00
	* Dotations d'exploitation	302438020,35		302438020,35	295910222,72
	TOTAL II	1651514030,94	0,00	1651514030,94	1553680467,11
	III RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	1201776367,94	0,00	1201776367,94	940452245,90
FINANCEMENT	IV PRODUITS FINANCIERS	183641604,84	0,00	183641604,84	155669975,33
	* Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	139462903,00		139462903,00	120009457,77
	* Gains de change	43701,79		43701,79	2204830,61
	* Intérêts et autres produits financiers	43755742,92		43755742,92	31999127,16
	* Reprises financières: transferts de charges	379257,13		379257,13	1456559,79
	TOTAL IV	183641604,84	0,00	183641604,84	155669975,33
	V CHARGES FINANCIÈRES	10560025,69	0,00	10560025,69	3094629,45
	* Charges d'intérêts	2484130,28		2484130,28	354989,18
	* Pertes de change	4124199,34		4124199,34	2283312,01
	* Autres charges financières	3346633,69		3346633,69	11154,76
	* Dotations financières	605062,38		605062,38	445173,50
	TOTAL V	10560025,69	0,00	10560025,69	3094629,45
	VI RÉSULTAT FINANCIER (IV - V)	173081579,15	0,00	173081579,15	152575345,88
	VII RÉSULTAT COURANT (III - VI)	1374857947,09	0,00	1374857947,09	1093027591,78
NON COURANT	VIII PRODUITS NON COURANTS	164694114,15	0,00	164694114,15	152193704,36
	* Produits des cessions d'immobilisations	43269833,08		43269833,08	1273405,26
	* Reprises sur subvention d'investissement	1252000,00		1252000,00	1252000,00
	* Autres produits non courants	78104842,33		78104842,33	97699456,05
	* Reprises non courantes: transferts de charges	42067438,74		42067438,74	51968843,05
	TOTAL VIII	164694114,15	0,00	164694114,15	152193704,36
	IX CHARGES NON COURANTES	209865463,85	0,00	209865463,85	219627864,92
	* Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	3186216,06		3186216,06	36306,54
	* Autres charges non courantes	182112033,55		182112033,55	192026554,46
	* Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	24567214,24		24567214,24	27565003,92
	TOTAL IX	209865463,85	0,00	209865463,85	219627864,92
	X RÉSULTAT NON COURANT (VIIIX)	-45171349,70	0,00	-45171349,70	-67434160,56
	XI RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (VII+X)	1329686597,39	0,00	1329686597,39	1025593431,22
	XII IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS (*)	389986876,00		389986876,00	297090781,00
	XIII RÉSULTAT NET (XI - XII)	939699721,39	0,00	939699721,39	728502650,22
	XIV TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)	3201626117,87	-	3201626117,87	2801996392,70
	XV TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)	2261926396,48	-	2261926396,48	2073493742,48
	XVI RÉSULTAT NET (Total des produits -Total des charges)	939699721,39	-	939699721,39	728502650,22

ÉTAT DES SOLDES DE GESTION (ESG)

EXERCICE DU 01/01/2024 AU 31/12/2024

			TOTAUX DE L'EXERCICE 2024	TOTAUX DE L'EXERCICE 2023
		I TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (TFR)		
I	+	PRODUCTION DE L'EXERCICE: (1+2+3)	2813624554,28	2456762838,95
1		Ventes de biens et services produits	2813624554,28	2456762838,95
2		Variation stocks de produits		
3		Immob produits par l'entreprise pour elle-même		
II	-	CONSOMMATION DE L'EXERCICE: (4+5)	691753276,96	556864658,48
4		Achats consommés de matières et fournitures	318604529,69	230618871,81
5		Autres charges externes	373148747,27	326245786,67
III	=	VALEUR AJOUTÉE (I -II)	2121871277,32	1899898180,47
6	+	Subventions d'exploitation		
7	-	Impôts & taxes	20482306,46	19257219,87
8	-	Charges de personnel	636610427,17	681548366,04
IV	=	EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)	1464778543,69	1199092594,56
9	+	Autres produits d'exploitation		
10	-	Autres charges d'exploitation	230000,00	100000,00
11	+	Reprises d'exploitation: transferts de charges	39665844,60	37369874,06
12	-	Dotations d'exploitation	302438020,35	295910222,72
V	=	RÉSULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	1201776367,94	940452245,90
VI	+-	RÉSULTAT FINANCIER	173081579,15	152575345,88
VII	=	RÉSULTAT COURANT (+ OU -)	1374857947,09	1093027591,78
VIII	+-	RÉSULTAT NON COURANT	-45171349,70	-67434160,56
13	-	Impôts sur les résultats	389986876,00	297090781,00
IX	=	RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	939699721,39	728502650,22
		II CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (CAF) - AUTOFINANCEMENT		
1		Résultat net de l'exercice	939 699 721,39	728502650,22
2	+	Dotations d'exploitation (1)	319 785 307,52	312516380,52
3	+	Dotations financières (1)	0,00	0,00
4	+	Dotations non courantes (1)	4 567 214,24	7565003,92
5	-	Reprises d'exploitation (2)	17 542 981,64	26872331,19
6	-	Reprises financières (2)	0,00	0,00
7	-	Reprises non courantes (2) (3)	43 319 438,74	53220843,05
8	-	Produits des cessions d'immobilisation	43 269 833,08	1273405,26
9		Valeurs nettes d'amortis des immobilisations cédées	3 186 216,06	36306,54
I		CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C A F)	1163 106 205,75	967253761,70
10		Distribution de bénéfices	623862600,00	587164800,00
II		AUTOFINANCEMENT	539 243 605,75	380088961,70

(1) À l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants à la trésorerie
(2) À l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie
(3) Y compris reprises sur subventions d'investissement
NOTA: Le calcul de la CAF peut également être effectué à partir de l'EBE

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE

(Placement des fonds intégré au niveau de l'Actif circulant)

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

MASSES	L'EXERCICE 31/12/2024 (a)	L'EXERCICE 31/12/2023 (b)	VARIATIONS (a - b) EMPLOIS (c)	VARIATIONS (a - b) RESSOURCES (d)
Financement Permanent	3959997276,14	3638507009,30		321490266,84
Moins actif immobilisé	2834365074,03	2636615762,67	197749311,36	
= FONDS DE ROULEMENT (A) FONCTIONNEL (1-2)	1125632202,11	1001891246,63		123740955,48
Actif Circulant	1862111506,00	1565117678,05	296993827,95	
Moins passif circulant	838720858,27	737373644,31		101347213,96
= BESOIN DE FINANCEMENT (B) GLOBAL (4-5)	1023390647,73	827744033,74	195646613,99	
TRESORERIE NETTE (ACTIF - PASSIF) = A - B	102241554,38	174147212,89		71905658,51

MASSES	L'EXERCICE 2024 EMPLOIS (a)	L'EXERCICE 2024 RESSOURCES (b)	EXERCICE PRECEDENT 2023 EMPLOIS (a)	EXERCICE PRECEDENT 2023 RESSOURCES (b)
I RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)		590 142 619,00		387870525,47
* AUTOFINANCEMENT (A)		539 243 605,75		380088961,70
- Capacité d'autofinancement		1163 106 205,75		967253761,70
- Disribution de bénéfices		623862600,00		587164800,00
* CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)		50 899 013,25		7781563,77
- Cessions d'immobilisation incorporelles				
- Cessions d'immobilisation corporelles		43269833,08		1273405,26
- Récupérations sur créances immobilisées		7614169,15		5734250,77
- Retrait d'immobilisations corporelles		15 011,02		773907,74
* AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES (C)		-		-
- Augmentations de capital, apports				
- Subventions d'investissement				
* AUTRES RESSOURCES	-	-	-	-
* AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D) (nettes de primes de remboursement)				
TOTAL I : RESSOURCES STABLES		590 142 619,00		387 870 525,47
II EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)	466 401 663,53		350046024,49	
* ACQUISITION ET AUGMENTATION D'IMMOBILISATIONS (E)	448 221 034,38		227 594 269,49	
* Acquisitions d'immobilisations incorporelles	24 864 345,77		19 428 843,00	
* Acquisition d'immobilisations corporelles	369 357 352,56		208165426,49	
* Acquisitions d'immobilisations financières	53999336,05		-	
* Augmentation des créances immobilisées	-		-	
* REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F) (*)				
* REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G)	0,00		0,00	
* EMPLOIS EN NON VALEURS (H)	18 180 629,15		122451755,00	
TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E + F + G + H)	466 401 663,53		350046024,49	
III VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (BFG)	195 646 613,99	-	0,00	35571488,37
IV VARIATION DE LA TRÉSORERIE	0,00	71905658,51	73395989,36	0,00
TOTAL GÉNÉRAL	662 048 277,52	662 048 277,52	423442013,85	423442013,85

TANGER MED SPECIAL AGENCY

MARSA MAROC

COMPTES SOCIAUX DE MARSA MAROC AU 31 DÉCEMBRE 2024

Fidaroc Grant Thornton
7, Boulevard Driss Slaoui
20160 Casablanca
Maroc

forvis mazars
76, Bd Abdelmoumen
Résidence Koutoubia, 7ème étage
Casablanca-Maroc

Aux Actionnaires de la société
Société D'Exploitation des Ports (SODEP S.A)
Angle boulevard Route d'El Jadida et Rue les Papillons
Casablanca

Rapport Général des commissaires aux comptes Exercice du 1er janvier au 31 décembre 2024

Audit des états de synthèse

Opinion

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la Société D'Exploitation des Ports (SODEP S.A), comprenant le bilan au 31 décembre 2024, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC). Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 2.212.227.219,90 MAD dont un bénéfice net de 939.699.721,39 MAD.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société d'exploitation des ports (SODEP) S.A au 31 décembre 2024 conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Autre point

Sans remettre en cause notre opinion, nous vous informons que dans le cadre de la convention de concession, les biens du domaine public mis dans la concession par le concédant ne sont pas inclus dans les comptes de la société SODEP S.A clos au 31 décembre 2024. L'intégration de ces biens aurait donné une meilleure traduction comptable des clauses de la concession sans toutefois impacter le résultat et la situation financière de la société à cette date.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Questions clés identifiées	Notre réponse
Identification et évaluation du risque sur l'évaluation des titres de participation Au 31 décembre 2024, les titres de participation sont inscrits au bilan pour une valeur brute comptable de 1.345.496 KMAD et une valeur nette de 1.339.381 KMAD, soit 28% du montant total de l'actif. Ils sont comptabilisés au coût historique d'acquisition. La Société procède, à chaque clôture annuelle, à l'évaluation de la valeur actuelle de ses titres de participation. Cette valeur actuelle est estimée soit en fonction de l'actif net comptable, soit en fonction de la rentabilité et des perspectives d'avenir du titre. En cas de baisse durable de la valeur actuelle et si celle-ci est inférieure à la valeur nette comptable, une provision pour dépréciation est constituée. L'estimation de la valeur actuelle des titres requiert l'exercice du jugement de la Direction dans son choix des éléments à considérer selon les participations concernées. Dans ce contexte, nous avons considéré que la correcte évaluation des titres de participation constituait un point clé de l'audit, en raison du poids de ces actifs dans le bilan, de l'importance de la part des jugements de la Direction et des incertitudes dans la détermination des hypothèses de flux de trésorerie, notamment la probabilité de réalisation des prévisions retenues par la Direction.	Pour apprécier le caractère raisonnable de l'estimation de la valeur d'utilité des titres de participation, sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont consisté principalement à : Pour les évaluations reposant sur des éléments historiques : Vérifier que les quotes-parts d'actif net retenues concordent avec les comptes des entités et que les réévaluations opérées, le cas échéant, sont fondées sur une documentation probante. Pour les évaluations reposant sur des éléments prévisionnels : ▪ Obtenir les prévisions de flux de trésorerie des activités des entités concernées établies par leurs directions opérationnelles et apprécier leur cohérence avec les données prévisionnelles établies sous le contrôle de la direction générale ; ▪ Vérifier la cohérence des hypothèses retenues avec l'environnement économique en fonction des données réelles historiquement constatées, de notre connaissance des entités, du marché sur lesquelles elles sont positionnées, et d'éléments macro-économiques pouvant impacter ces prévisions. Nous avons en outre vérifié l'exactitude arithmétique, sur la base de sondages, des calculs des valeurs actuelles retenues par la société. Au-delà de l'appréciation des valeurs d'utilité des titres de participation, nos travaux ont consisté également, le cas échéant, à :
	▪ Apprécier le caractère recouvrable des créances rattachées à des participations et des prêts au regard des analyses effectuées sur les titres de participation ; ▪ Examiner la nécessité de comptabiliser une provision pour risques dans les cas où la société est engagée à supporter les pertes d'une filiale présentant des capitaux propres négatifs.

Questions clés identifiées	Notre réponse
Identification et évaluation du risque sur les provisions pour risques et charges Au 31 décembre 2024, les provisions pour grosses réparations sont enregistrées au bilan pour une valeur de 1.437.585 KMAD, soit 30% du montant total du passif. La société calcule la provision pour grosses réparations sur l'ensemble des biens de retour entrant dans le périmètre de la concession à travers l'estimation de la dépréciation individuelle de chaque bien en détaillant la dépréciation subie par chacune de ces composantes et en considérant pour chacune d'elles, son âge et sa durée de vie économique. Cette méthode est basée sur une étude externe portant sur l'inventaire physique de l'ensemble des biens de retour et l'évaluation financière de ces biens. Dans ce contexte, nous avons considéré que l'appréciation de la provision pour grosses réparations constituait un point clé de l'audit, en raison du poids de ces passifs dans le bilan.	Notre approche d'audit a consisté notamment à : Examiner le programme des grosses réparations permettant: L'identification des infrastructures et superstructures faisant l'objet des grosses réparations ; La fixation des fréquences des réparations ; Le budget réservé aux opérations de grosse réparation ; Contrôler les hypothèses de renouvellement et les indicateurs d'actualisation utilisés dans le calcul des provisions ; Revoir à postériori les provisions pour grosses réparations ; Procéder à une revue analytique des provisions et leurs variations ; Appréciation des mouvements de provisions par un rapprochement avec les pièces justificatives.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Directoire destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Par ailleurs, conformément aux dispositions de l'article 172 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée, nous portons à votre connaissance que la société a procédé à une prise de participation complémentaire dans le capital de la société SMA pour un montant de 54 MMAD, portant ainsi sa détention à 100% du capital.

Casablanca, le 28 avril 2025

Les Commissaires aux Comptes

FIDAROC GRANT THORNTON
Faïçal MEKOUAR
Associé

FORVIS MAZARS
Abdou DIOP
Associé

TANGER MED SPECIAL AGENCY — TANGER MED PORT AUTHORITY

COMPTES SOCIAUX DE **TMPA**
AU 31 DÉCEMBRE 2024

BILAN ACTIF AU 31.12.2024 — EN MILLIERS DH

	ACTIF	EXERCICE Brut	EXERCICE Amort & provisions	EXERCICE Net	EXERCICE PRÉCÉDENT Net
ACTIF IMMOBILISÉ	**IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)**	**508 966**	**154 741**	**354 225**	**130 820**
	◦ Frais préliminaires				
	◦ Charges à repartir sur plusieurs exercices	508 966	154 741	354 225	130 820
	◦ Primes de remboursement des obligations				
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	**10 088 476**	**103 106**	**9 985 370**	**9 989 502**
	◦ Immobilisation en recherche et développement				
	◦ Brevets, marques, droits et valeurs similaires	118 453	103 106	15 347	20 392
	◦ Fonds commercial	9 957 749		9 957 749	9 957 749
	◦ Autres immobilisations incorporelles	12 273		12 273	11 362
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	**25 764 277**	**6 455 086**	**19 309 190**	**18 919 350**
	◦ Terrains				
	◦ Constructions	23 311 500	5 797 169	17 514 331	17 043 845
	◦ Installations techniques, matériel et outillage	591 726	454 376	137 350	156 634
	◦ Matériel transport	18 702	15 490	3 212	5 022
	◦ Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	249 136	184 584	64 552	79 036
	◦ Autres immobilisations corporelles	3 599	3 467	132	255
	◦ Immobilisations corporelles en cours	1 589 613		1 589 613	1 634 558
	IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)	**131 361**		**131 361**	**44 795**
	◦ Prêts immobilisés				
	◦ Autres créances financières	131 361		131 361	44 795
	◦ Titres de participation				
	◦ Autres titres immobilisés				
	ÉCARTS DE CONVERSION -ACTIF (E)	**158 770**		**158 770**	**37 159**
	◦ Diminution des créances immobilisées				
	◦ Augmentation des dettes financières	158 770		158 770	37 159
	TOTAL I (A+B+C+D+E)	**36 651 849**	**6 712 933**	**29 938 917**	**29 121 626**
ACTIF CIRCULANT HORS TRÉSORERIE	**STOCKS (F)**	**13 710**		**13 710**	**14 129**
	◦ Marchandises				
	◦ Matières et fournitures, consommables	13 710		13 710	14 129
	◦ Produits en cours				
	◦ produits intermédiaires et produits résiduels				
	◦ Produits finis				
	CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	**809 410**	**151 788**	**657 622**	**645 043**
	◦ Fournis. débiteurs, avances et acomptes	6 836		6 836	11 238
	◦ Clients et comptes rattachés	631 230	151 788	479 443	508 322
	◦ Personnel				
	◦ État	75 709		75 709	75 704
	◦ Comptes d'associés				
	◦ Autres débiteurs	81 241		81 241	28 817
	◦ Comptes de régularisation-Actif	14 393		14 393	20 962
	TITRES VALEURS DE PLACEMENT (H)	**1 430 843**		**1 430 843**	**1 664 419**
	ÉCARTS DE CONVERSION-ACTIF (I)	**15 805**		**15 805**	**2 401**
	◦ (Éléments circulants)				
	TOTAL II (F+G+H+I)	**2 269 768**	**151 788**	**2 117 980**	**2 325 992**
TRÉSORERIE	**TRÉSORERIE-ACTIF**	**163 913**		**163 913**	**162 812**
	◦ Chèques et valeurs à encaisser				
	◦ Banques, TG et CCP	163 910		163 910	162 808
	◦ Caisse, Régie d'avances et accréditifs	3		3	3
	TOTAL III	**163 913**		**163 913**	**162 812**
	TOTAL GÉNÉRAL I+II+III	**39 085 530**	**6 864 720**	**32 220 810**	**31 610 430**

BILAN PASSIF AU 31.12.2024 — EN MILLIERS DH

	PASSIF	EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT
FINANCEMENT PERMANENT	**CAPITAUX PROPRES**		
	◦Capital social ou personnel (1)	17 400 000	17 400 000
	◦Moins : Actionnaires, capital souscrit non appelé dont vers..		
	◦Moins : Capital appelé		
	◦Moins : Dont versé		
	◦Prime d'émission, de fusion, d'apport	1 066 947	1 066 947
	◦Écarts de réévaluation		
	◦Réserve légale	129 979	67 878
	◦Autres réserves		
	◦Report à nouveau (2)	509 660	273 678
	◦Résultats nets en instance d'affectation (2)		
	◦Résultat net de l'exercice (2)	1 489 348	1 242 013
	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)	**20 595 934**	**20 050 516**
	CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)	**319 939**	**272 623**
	◦Subventions d'investissement	319 939	272 623
	◦Provisions réglementées		
	CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (Ajout)		
	DETTES DE FINANCEMENT (C)	**9 274 098**	**9 639 119**
	◦Emprunts obligataires	4 605 000	4 905 000
	◦Autres dettes de financement	4 669 098	4 734 119
	DETTES DE FINANCEMENT (Ajout)		
	PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)	**1 058 851**	**895 155**
	◦Provisions pour charges	1 002 611	860 614
	◦Provisions pour risques	56 240	34 541
	ÉCARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)	**111 744**	**67 013**
	◦Augmentation des créances immobilisées		
	◦Diminution des dettes de financement	111 744	67 013
	TOTAL I (A+B+C+D+E)	**31 360 567**	**30 924 426**
PASSIF CIRCULANT HORS TRÉSORERIE	**DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)**	**858 425**	**683 948**
	◦Fournisseurs et comptes rattachés	538 332	390 548
	◦Clients créditeurs, avances et acomptes	47 558	15 156
	◦Personnel	5 502	4 712
	◦Organismes sociaux	13 474	11 778
	◦État	63 308	40 389
	◦Comptes d'associés		
	◦Autres créances	860	13 313
	◦Comptes de régularisation - passif	189 391	208 051
	AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)		
	ÉCARTS DE CONVERSION - PASSIF (H)(ELEMENTS CIRCULANTS)	1 818	2 056
	TOTAL II (F+G+H)	**860 243**	**686 004**
TRÉSORERIE	**TRÉSORERIE PASSIF**		
	◦Crédits d'escompte		
	◦Crédits de trésorerie		
	◦Banques (soldes créditeurs)	0	0
	TOTAL III	0	0
	TOTAL I+II+III	**32 220 810**	**31 610 430**

(1) Capital personnel débiteur (2) bénéficiaire (+); déficitaire (-)

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES HORS TAXES AU 31.12.2024 — EN MILLIERS DH

		NATURE	OPERATIONS Propres à l'exercice	OPERATIONS concernant les exercices précédent	TOTAUX DE L'EXERCICE 3=2+1	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT
EXPLOITATION	I.	**PRODUITS D'EXPLOITATION**		-		
		◦ Ventes de marchandises		-		
		◦ Ventes de biens et services produits	**4 018 696**	-	**4 018 696**	**3 648 922**
		◦ Chiffres d'affaires	4 018 696	-	4 018 696	3 648 922
		◦ Variation de stock de produits		-		
		◦ Immobilisations produites pour l'Ese p/elle-même		-		
		◦ Subvention d'exploitation		-		
		◦ Autres produits d'exploitation	3 148	-	3 148	4 194
		Reprises d'exploitation; transfert de charges	37 738	-	37 738	25 838
		TOTAL I	**4 059 582**	-	**4 059 582**	**3 678 954**
	II.	**CHARGES D'EXPLOITATION**		-		
		◦ Achats revendus de marchandises		-		
		◦ Achat consommes de matières et de fournitures	552 722	-	552 722	522 390
		◦ Autres charges externes	370 399	-	370 399	327 502
		◦ Impôts et taxes	7	-	7	7
		◦ Charges de personnel	136 871	-	136 871	124 752
		◦ Autres charges d'exploitation		-		
		◦ Dotations d'exploitation	1 007 370	-	1 007 370	1 033 568
		TOTAL II	**2 067 369**	-	**2 067 369**	**2 008 219**
	III.	**RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)**		-	**1 992 213**	**1 670 735**
FINANCIER	IV.	**PRODUITS FINANCIERS**		-		
		◦ Produits des titres de participation et autres titres Immobilises		-		
		◦ Gains de change	72 386	-	72 386	28 476
		◦ Intérêts et autres produits financiers	75 856	-	75 856	52 575
		◦ Reprises financières; transfert de charges	34 541	-	34 541	78 154
		TOTAL IV	**182 783**	-	**182 783**	**159 205**
	V.	**CHARGES FINANCIÈRES**		-		
		◦ Charges d'intérêts	378 281	-	378 281	394 741
		◦ Pertes de changes	48 051	-	48 051	15 191
		◦ Autres charges financières		-		
		◦ Dotations financières	56 240	-	56 240	34 541
		TOTAL V	**482 572**	-	**482 572**	**444 473**
	VI.	**RÉSULTAT FINANCIER (IV-V)**		-	**-299 789**	**-285 268**
	VII.	**RÉSULTAT COURANT (III+VI)**			**1 692 423**	**1 385 467**

1) Variation de stocks :stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-)
2) Achats revendu ou consommés : achats -variation de stocks

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES HORS TAXES (SUITE) — EN MILLIERS DH

		NATURE	OPÉRATIONS Propres à l'exercice 1	OPÉRATIONS Exercices précédents 2	TOTAUX DE L'EXERCICE .3=2+1	TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT
NON - COURANT	VII.	**RÉSULTAT COURANT (reports)**		-	**1 692 423**	**1 385 467**
	VIII.	**PRODUITS NON COURANTS**		-		
		◦ Produits des cessions d'immobilisations		-		
		◦ Subventions d'équilibre		-		
		◦ Reprises sur subventions d'investissement	13 639	-	13 639	12 924
		◦ Autres produits non courants	16 995	-	16 995	5 248
		◦ Reprises non courantes; transferts de charges	20 000	-	20 000	100 000
		TOTAL VIII	**50 634**	-	**50 634**	**118 172**
	IX.	**CHARGES NON COURANTES**		-		
		◦ Valeurs nettes d'amort. des Immo cédées	9	-	9	12
		◦ Subventions accordées		-		
		◦ Autres charges non courantes	85 010	-	85 010	181 615
		◦ Dotations non courantes aux amortiss. et provision		-		80 000
		TOTAL IX	**85 019**	-	**85 019**	**261 627**
	X.	**RESULTAT NON COURANT (VIII- IV)**		-	**-34 385**	**-143 455**
	XI.	**RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+ X)**		-	**1 658 038**	**1 242 013**
	XII.	**IMPOTS SUR LES RESULTATS**	168 690	-	168 690	
	XIII.	**RESULTAT NET (XI - XII)**		-	**1 489 348**	**1 242 013**
				-		
				-		
	XIV.	**TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)**		-	**4 292 998**	**3 956 331**
	XV.	**TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)**		-	**2 803 650**	**2 714 318**
	XVI.	**RESULTAT NET (XIV - XV)**		-	**1 489 348**	**1 242 013**

CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F) - AUTOFINANCEMENT — EN MILLIERS DH

	RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE (+ OU -)		
	* Bénéfice +	**1 489 348**	**1 242 013**
	* Perte -		
	Dotations d'exploitation	1 006 179	1 031 907
	Dotations financières	56 240	34 541
	Dotations non courantes		80 000
	Reprises d'exploitation	12 558	
	Reprises financières	34 541	77 377
	Reprises non courantes (2)(3)	33 639	12 924
	Produits des cessions d'immobilisation (1)		
	Valeurs nettes des immobilisations cédées	9	12
I.	**CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F)**	2 471 038	2 298 172
	Distributions de bénéfices	943 930	638 582
II.	**AUTOFINANCEMENT**	1 527 108	1 659 591

ETAT DES SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION (E.S.G) — EN MILLIERS DH

		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	Ventes de marchandises (en l'état)		
	Achats revendus de marchandises		
I.	**MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ÉTAT**		
II.	**PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)**	**4 018 696**	**3 648 922**
	Ventes de biens et services produits	4 018 696	3 648 922
	Variation de stocks de produits		
	Immobilisations produites par lEse pour elle même		
III.	**CONSOMMATION DE L'EXERCICE (6+7)**	**923 121**	**849 892**
	Achats consommes de matières et fournitures	552 722	522 390
	Autres charges externes	370 399	327 502
IV.	**VALEUR AJOUTÉE (I+II+III)**	**3 095 575**	**2 799 030**
V.	Subventions d'exploitation		
	Impôts et taxes	7	7
	Charges de personnel	136 871	124 752
	EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (E.B.E) OU INSUFFISANCE BRUT D'EXPLOITATION (I.B.E)	**2 958 697**	**2 674 271**
	Autres produits d'exploitation	3 148	4 194
	Autres charges d'exploitation		
	Reprises d'exploitation: transfert de charges	37 738	25 838
	Dotations d'exploitation	1 007 370	1 033 568
VI.	**RÉSULTAT D'EXPLOITATION (+ OU -)**	**1 992 213**	**1 670 735**
VII.	**RÉSULTAT FINANCIER**	**-299 789**	**-285 268**
VIII.	**RÉSULTAT COURANT (+ OU -)**	**1 692 423**	**1 385 467**
IX.	**RÉSULTAT NON COURANT (+ OU -)**	**-34 385**	**-143 455**
	Impôts sur les résultats	168 690	
X.	**RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE (+ OU -)**	**1 489 348**	**1 242 013**

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE — EN MILLIERS DH

I. SYNTHESE DES MASSES DU BILAN

MASSES	EXERCICE A	EXERCICE PRÉCÉDENT B	VARIATIONS A-B EMPLOIS C	VARIATIONS A-B RESSOURCES D
Financement Permanent	31 360 567	30 924 426	0	436 141
Moins actif immobilisé	29 938 917	29 121 626	817 290	0
= Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2) (A)	**1 421 650**	**1 802 800**	381 149	0
Actif circulant	2 117 980	2 325 992	0	208 012
Moins passif circulant	860 243	686 004	0	174 239
= Besoin de Financement global (4-5) (B)	**1 257 737**	**1 639 988**	0	382 251
TRÉSORERIE NETTE (Actif-Passif) = A-B	**163 913**	**162 811**	1 101	0

II. EMPLOIS ET RESSOURCES

MASSES	EXERCICE EMPLOIS	EXERCICE RESSOURCES	EXERCICE PRECEDENT EMPLOIS	EXERCICE PRECEDENT RESSOURCES
I. RESSOURCES STABLES DE				
◦ **L'EXERCICE (FLUX)**				
◦ **AUTOFINANCEMENT (A)**		**1 527 108**		**1 659 591**
+ Capacité d'autofinancement		2 471 038		2 298 172
- Distributions de bénéfices		943 930		638 582
◦ **CESSIONS ET RÉDUCTIONS**				
◦ **D'IMMOBILISATIONS (B)**				
+ Cessions d'immobilisations incorporelles				
+ Cessions d'immobilisations corporelles				
+ Cessions d'immobilisations financières				
+ récupérations sur créances immobilisées				
◦ **AUGMENTATION DES CAPITAUX**		**60 955**		
◦ **PROPRES ET ASSIMILES (C)**				
+ Augmentation du capital , apports				
+ Subventions d'investissement		60 955		
◦ **AUGMENTATION DES DETTES**				
◦ **DE FINANCEMENT (D)**		**516 679**		**416 055**
(nettes de primes de remboursement)				
TOTAL RESSOURCES STABLES				
(A+B+C+D)		**2 104 742**		**2 075 646**
II. EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
◦ **ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS**				
◦ **D'IMMOBILISATIONS (E)**	**1 277 303**		**498 957**	
+ Acquisitions d'immobilisations incorpor.	15 971		7 414	
+ Acquisitions d'immobilisation corporelles	1 174 766		491 543	
+ Acquisitions d'immobilisation financières				
+ Augmentation des créances immob.	86 566			
◦ **REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)**				
◦ **REMBOURSEMENTS DES DETTES**	**958 580**		**900 017**	
◦ **DE FINANCEMENT (G)**				
◦ **EMPLOIS EN NON VALEURS (H)**	**250 009**		**125 308**	
TOTAL II - EMPLOIS STABLES				
(E+F+G+H)	**2 485 892**		**1 524 282**	
III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G)		**382 251**	**620 602**	
IV. VARIATION DE LA TRÉSORERIE	**1 101**			**69 239**
TOTAL GÉNÉRAL	**2 486 993**	**2 486 993**	**2 144 884**	**2 144 884**

TANGER MED SPECIAL AGENCY — TANGER MED PORT AUTHORITY

COMPTES SOCIAUX DE **TMPA**
AU 31 DÉCEMBRE 2024

TANGER MED

www.tangermed.ma